

# AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ



**2020 YILI**

## KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

TEMMUZ 2020

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenlemeyi amaçlamaktadır. Bu Kanununun 30 uncu maddesinde “Genel yönetim kapsamındaki idareler bütçelerinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini kapsayan mali durumu temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklar” hükmü düzenlenmiş bulunmaktadır.

Bu çerçevede hazırlanan 2020 Yılı'nın ilk altı aylık süreyi (Ocak-Haziran dönemi) içeren bütçe gerçekleştirmeleri ile ikinci altı aya (Temmuz-Aralık dönemine) ilişkin hedef ve beklentilerin yer aldığı “Afyonkarahisar Belediyesi 2020 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu” hazırlanmış ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Söz konusu raporun, hesap verebilirliğin ve mali saydamlığın bir sonucu olarak kamuoyuna Belediyemizin bütçe uygulama sonuçları ve beklentileri hususunda aydınlatıcı bilgiler sunacağı düşüncesiyle, en içten sevgilerimi ve saygılarımı sunarım.

Mehmet ZEYBEK

Belediye Başkanı

---

# —I— GENEL

---



## 1- 2020 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE PERFORMANSI

Belediyemiz, 2020 mali yılı bütçesi Belediye Meclis'i kararı ile 464.000.000,00 TL olarak kabul edilmiştir.

2020 yılında 11.491.781,00 TL borç ödeme (Diğer Bankalara) ön görülmüştür.

2020 yılı gelir bütçesi 423.000.000,00 TL olarak kararlaştırılmıştır. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde toplam tahakkuk miktarı 190.145.092,29 TL olup ilk 6 aylık sürede tahsil olunan gelir gerçekleşmesi 141.561.570,27 TL olmuştur.

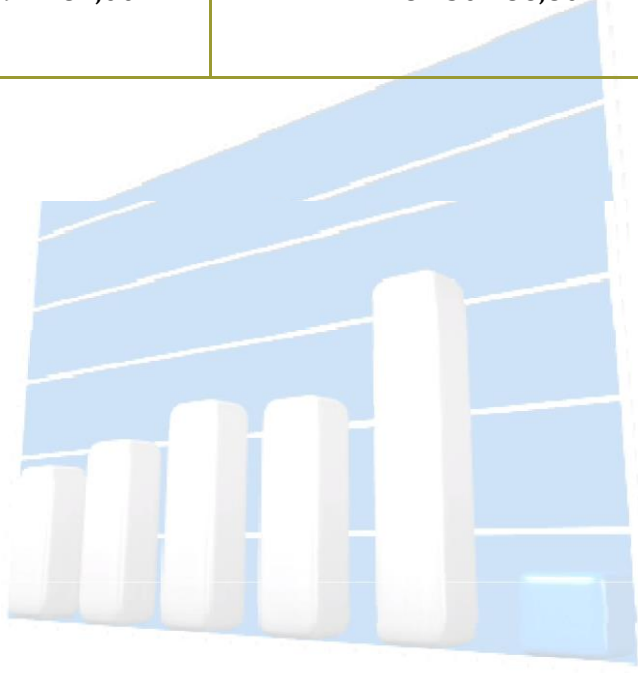
İlk 6 aylık dilimde tahakkukların tahsil olunma oranı ise % 74,45'dir. Yine ilk 6 aylık dilimde gelir bütçemizin % 33,47' lik kısmını gerçekleştirmiş bulunmaktayız. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde gider bütçesinin 110.255.456,31 TL lik kısmı öngörülen hedefler için kullanılmıştır. İlk 6 aylık dilimde gider bütçemizin % 23,76'sı öngörülen hedeflere kullanmış bulunmaktayız.

2020 yılında 11.491.781,00 TL borç ödemesi düşünülen (Diğer Bankalara) ilk 6 aylık dönemde 8.430.786,80 TL 'lik kısmı ödenerek toplam borç ödemesinin% 73,36'lük kısmı gerçekleşmiştir.

İlk 6 aylık döneme ilişkin gelir, gider bütçeleri ve borç ödeme gerçekleşme sonuçları Tablo 1'de gösterilmiştir.

**TABLO 1- 2020 YILI BÜTÇE PERFORMANSI (İLK ALTI AY) (TL)**

	<b>BÜTÇE</b>	<b>GERÇEKLEŞME</b> <b>(2020 YILI OCAK - HAZİRAN DÖNEMİ)</b>	<b>%</b>
<b>GELİR</b>	423.000.000,00	141.561.570,27	33,47
<b>GİDER</b>	464.000.000,00	110.255.456,31	23,76
<b>BORÇ ÖDEME</b> <b>(DİĞER</b> <b>BANKALAR)</b>	11.491.781,00	8.430.786,80	73,36



# BÜTÇE GELİRLERİ

---



## 1- GENEL

---

2020 yılı bütçemizin gelir kısmı; % 8,58'i vergi gelirleri, % 20,75'i teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, % 7,64'ü alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler, % 47,71'i diğer gelirler ve % 15,42'si sermaye gelirleri olmak üzere toplam 423.000.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir.

2019 yılı gerçekleşme miktarı ve 2019 yılı ilk 6 aylık gerçekleşmesi ile 2020 yılı gelir bütçesi ve 2020 yılı ilk 6 aylık gerçekleşmesine ilişkin tablo aşağıda yer almaktadır.



**TABLO 2-2019 - 2020 YILLARI VE İLK 6 AYLIK BÜTÇE GELİRLERİ GERÇEKLEŞMESİ**

	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2020 BÜTÇE	2019 YILI İLK 6 AYLIK GERÇEKLEŞME	2020 YILI İLK 6 AYLIK GERÇEKLEŞME
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	297.261.127,08	423.000.000,00	140.823.958,18	141.561.570,27
VERGİ GELİRLERİ	31.989.809,53	36.300.500,00	15.678.195,93	17.097.603,32
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	68.552.087,06	87.807.500,00	28.767.927,14	28.514.283,65
ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	8.487.920,19	32.350.000,00	2.251.093,62	885.401,00
DİĞER GELİRLER	173.206.160,66	201.835.000,00	82.240.956,56	93.543.784,78
SERMAYE GELİRLERİ	15.025.149,64	65.257.000,00	11.885.784,93	1.520.497,52
RED VE İADELER(-)	-252.442,05	-550.000,00	-183.007,75	-144.560,55



## 01 – VERGİ GELİRLERİ

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre % 9,5 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 27,89'u gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 47,10'u oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## 03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre % 0,88 oranında bir azalma gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 24,99'ü gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 32,47'i oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## 04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER

2019 yılının Ocak – Haziran döneminde ilk 6 aylık dönemde % 14,82 olarak gerçekleşmiş, 2020 yılının Ocak – Haziran döneminde bütçesinin %0,26 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## 05- DİĞER GELİRLER

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre % 13,74 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 42'si gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 46,34'ü oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## 06- SERMAYE GELİRLERİ

2020 yılı Ocak - Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre yaklaşık % 87,20 oranında azalmıştır. Aynı zamanda ilk 6 ayda 2020 yılı tahmininin % 2,33 oranında bir gerçekleşme olmuştur.



## 2- BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

---

Her bir gelir türünde Ocak - Haziran 2020 dönemine ilişkin bütçe gelir gerçekleştirmelerini, gerçekleşme tutarlarının bütçe hedeflerine göre sapma gösterip göstermediğini, 2019 yılının aynı dönemine ilişkin gerçekleştirmeleri içeren ve birbiri ile mukayese edebilme ve değişime ilişkin değerlendirmeler yapılmasına imkân sağlayan 3 nolu tablo aşağıda yer almaktadır.



**TABLO 3- BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ**

		2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2020 BÜTÇE	OCAK - HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK - HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)		2020 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
				2019	2020		2019	2020	
	<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>297.261.127,08</b>	<b>423.000.000,00</b>	<b>140.823.958,18</b>	<b>141.561.570,27</b>	<b>0,52</b>	<b>31,91</b>	<b>33,46</b>	<b>283.123.140,54</b>
1	Vergi Gelirleri	31.989.809,53	36.300.500,00	15.678.195,93	17.097.603,32	9,05	27,89	47,10	34.195.206,64
3	Teşebbüs ve mülkiye gelirleri	68.552.087,06	87.807.500,00	28.767.927,14	28.514.283,65	-0,88	24,99	32,47	57.028.567,30
4	Alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler	8.487.920,19	32.350.000,00	2.251.093,62	885.401,00	-60,66	14,82	0,26	1.770.802,00
5	Diğer gelirler	173.206.160,66	201.835.000,00	82.240.956,56	93.543.784,78	13,74	42	46,34	187.087.569,56
6	Sermaye gelirleri	15.025.149,64	65.257.000,00	11.885.784,93	1.520.497,52	-87,20	8,20	2,33	3.040.995,04
7	Ret ve iadeler	-252.442,05	-550.000,00	-183.007,75	-144.560,55				

---

# —III—

## BÜTÇE GİDERLERİ

---



## 1- GENEL

---

2020 yılı bütçemizin kurumsal, ekonomik ve fonksiyonel düzeyde gelişimi ve 2019 yılı ve her iki yılın ilk 6 aylık dönemlerindeki gerçekleştirmelerle karşılaştırmalı olarak bu bölümde açıklanacaktır.

## **2- BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARININ KURUMSAL DÜZEYDE GÖSTERİMİ**

Tablo 4'de; Harcama Birimleri bazında 2020 yılı kaynak tahsisleri ve ilk 6 aylık döneme ilişkin kaynak kullanım gerçekleştirmeleri toplu halde verilmektedir. 2020 yılı bütçesinde en çok kaynak tahsis edilen harcama birimleri, yatırım harcamalarının gerçekleştiren Fen İşleri Müdürlüğü kaynağın % 12,50 Ulaştırma Hizmetleri ve Makine İkmal Müdürlüğü %9,56 Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü kaynağın % 31,74 ayrılmış.

Yılın ilk 6 aylık diliminde Müdürlüklere tahsis edilen kaynakların kullanım miktarları;

Özel Kalem Müdürlüğü:	% 26,12
İnsan Kaynakları Eğ. Müdürlüğü:	% 40,08
Hukuk İşleri Müdürlüğü:	% 49,85
Mali Hizmetler Müdürlüğü:	% 3,44
Yazı İşleri Müdürlüğü:	% 41,82
Fen İşleri müdürlüğü:	% 12,50
Şehircilik Ve İmar Müdürlüğü:	% 60,43
İtfaiye Müdürlüğü:	% 45,04
Zabıta Müdürlüğü:	% 41,69
Temizlik İşleri Müdürlüğü:	% 41,70
Su Ve Kanalizasyon Müdürlüğü:	% 31,74
Veteriner Hizmetler Müdürlüğü:	% 61,27
Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü:	% 37,98
Otopark Ve Sosyal Tes. İşl.:	% 45,57
Park Bahçeler Müdürlüğü:	% 31,19
Destek Hizmetleri Müdürlüğü:	% 46,83
Muhtarlık İşleri Müdürlüğü:	% 17,90
Etüt Proje Müdürlüğü:	% 0,04
Emlak ve İstimlak Müdürlüğü:	% 9,14
Ulaştırma Hizmetleri ve Makine İkmal Müdürlüğü	% 9,56

**TABLO 4-****HARCAMA BİRİMLERİNİN 2020 YILI BAŞLANGIÇ ÖDENEKLERİ VE İLK 6 AYLIK KAYNAK KULLANIM TABLOSU (TL)**

HARCAMA BİRİMİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HARCAMA TUTARI (OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ)
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	1.424.016,00	372.019,91
İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	1.475.516,00	591.533,48
HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	815.512,00	406.589,45
MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	25.298.018,00	8.722.007,41
YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	1.422.002,00	594.753,39
FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	126.912.356,00	15.865.807,30
ŞEHİRCİLİK VE İMAR MÜDÜRLÜĞÜ	7.569.012,00	4.574.197,58
İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ	7.684.507,00	3.461.385,92
ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ	8.697.004,00	3.625.904,18
TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ	34.730.008,00	14.484.838,92
SU VE KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ	43.925.509,00	13.942.276,85
VETERİNER MÜDÜRLÜĞÜ	4.746.529,00	2.908.355,55
KÜLTÜR VE SOYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ	14.792.007,00	5.618.005,48
OTOPARK VE SOSYAL TESİS İŞLETMESİ	20.130.013,00	9.173.329,63
PARK BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ	39.381.009,00	12.286.763,02
DESTEK HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	4.055.008,00	1.899.318,67
MUHTARLIK VE SOSYAL HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ	10.342.501,00	1.851.462,45
ETÜD PROJE MÜDÜRLÜĞÜ	6.991.519,00	3.037,34
EMLAK VE İSTİMLAK MÜDÜRLÜĞÜ	8.018.926,00	733.402,99
ULAŞIM HİZMETLERİ VE MAKİNA İKMAL MÜDÜRLÜĞÜ	95.589.028,00	9.140.466,49
<b>TOPLAM</b>	<b>464.000.000,00</b>	<b>113.289.452,67</b>



### **3- BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARININ EKONOMİK DÜZEYDE GÖSTERİMİ**

Aşağıdaki 5 nolu tabloda bütçe giderlerinin ekonomik düzeyde gösterimi çerçevesinde; 2019 ve 2020 yılları ilk 6 aylık gerçekleştirmeleri, 2019 yılı toplam gerçekleştirme miktarı ve 2020 yılı başlangıç ödeneğinin yer aldığı bütçe giderlerinin ekonomik düzeyde sınıflandırılması yer almaktadır.

Bu bölümün sonunda yer alan 6 nolu Tablo'da 2019 ve 2020 yıllarına ve ilk altı aylık bütçe gerçekleştirmelerine ilişkin oransal ilişki detaylı olarak gösterilmiştir.

**TABLO 5-  
EKONOMİK SINIFLANDIRMAYA GÖRE 2019 - 2020 YILLARI VE İLK ALTI AY DEĞERLENDİRİLMESİ**

	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2020 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2019 6 AYLIK GERÇEKLEŞME	2020 6 AYLIK GERÇEKLEŞME
TOPLAM BÜTÇE GİDERLERİ	272.449.779,25	464.000.000,00	128.228.090,06	110.255.456,31
PERSONEL GİDERLERİ	31.798.921,40	37.790.560,00	16.196.684,29	16.917.650,08
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.337.917,85	6.637.731,00	2.670.667,52	2.653.187,27
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	157.404.561,11	192.190.171,00	63.184.514,37	70.935.368,84
FAİZ GİDERLERİ	4.058.046,20	1.000.000,00	2.411.413,05	699.374,59
CARİ TRANSFERLER	14.577.699,01	17.299.001,00	8.877.205,85	7.794.021,90
SERMAYE GİDERLERİ	59.253.883,68	199.663.537,00	34.837.594,98	11.255.853,63
SERMAYE TRANSFERLERİ	18.750,00	0,00	0,00	0,00
YEDEK ÖDENEKLER	8.500.000,00	9.500.000,00	509.000,00	0,00

## **01 - PERSONEL GİDERLERİ**

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre personel giderlerinde % 4,45 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 50,93'ü gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 44,76 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## **02 – SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PİRİMİ GİDERLERİ**

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre sosyal güvenlik kurumlarına devlet pirimi giderlerinde %0,65 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 50,03'ü gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 39,97 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## **03 – MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre mal ve hizmet alımı giderlerinde % 12,27 oranında bir artış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 40,14'ü gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 36,90 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## **04 – FAİZ GİDERLERİ**

2020 yılı Ocak – Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre faiz giderlerinde %70,99 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 59,42'si gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 69,93 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## **05 - CARİ TRANSFERLER**

2020 yılı Ocak - Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre Cari transfer giderlerinde % 12,20 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 60,89'u gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 45,05 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

## **06 - SERMAYE GİDERLERİ**

2020 yılı Ocak - Haziran döneminde 2019 yılının aynı dönemine göre sermaye giderlerinde % 67,69 oranında bir azalış gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk 6 ayında bütçesinin % 58,79'u gerçekleşmiş iken 2020 yılının aynı döneminde bütçesine göre % 5,63 oranında bir gerçekleşme olmuştur.

**TABLO – 6 EKONOMİK DÜZEYDE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ**

BÜTÇE GİDERLERİ	2019 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2020 ÖDENEĞİ	OCAK - HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK - HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2019	2020		2019	2020
01 PERSONEL GİDERLERİ	31.798.921,40	37.790.560,00	16.196.684,29	16.917.650,08	4,45	50,93	44,76
02 SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	5.337.917,85	6.637.731,00	2.670.667,52	2.653.187,27	-0,65	50,03	39,97
03 MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	157.404.561,11	192.190.171,00	63.184.514,37	70.935.368,84	12,27	40,14	36,90
04 FAİZ GİDERLERİ	4.058.046,20	1.000.000,00	2.411.413,05	699.374,59	-70,99	59,42	69,93
05 CARİ TRANSFERLER	14.577.699,01	17.299.001,00	8.877.205,85	7.794.021,90	-12,20	60,89	45,05
06 SERMAYE GİDERLERİ	59.253.883,68	199.663.537,00	34.837.594,98	11.255.853,63	-67,69	58,79	5,63
07 SERMAYE TRANSFERLERİ	18.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 YEDEK ÖDENEKLER	8.500.000,00	9.500.000,00	509.000,00	0,00	0,00	5,98	0,00

---

# —IV—

## BORÇ ÖDEME ( BANKALARA)

---

2020 Yılı Bütçesinde 11.491.781,00 TL borç ödeme öngörülmüş olup, yılın ilk 6 ayında 8.430.786,80 TL borç ödemesi yapılmıştır.



Afyonkarahisar Belediyesi, mali kaynaklarını doğru ve yerinde projelerle, bu kaynakları en etkin ve verimli şekilde kullanmak noktasında çaba sarf etmektedir.

Bundan önceki bölümde tablolarda açıklandığı üzere Belediyemizin kaynakları; ulaşım, altyapı, imar ve yapılanma, sosyal ve kültürel hizmetler, çevre düzenlemesi ve temizliği, eğitim, sağlık, spor başta olmak üzere birçok alanda halkımızın ihtiyaçları doğrultusunda kullanılmakta olup, Belediyemiz tüm gücüyle devam eden proje ve faaliyetlerin yılsonuna kadar tamamlanması ve performans programında öngörülen noktaya ulaşılabilmesi için azami gayret göstermektedir.

Yukarıda sunduğumuz 2020 Yılı Ocak–Haziran Dönemi bütçe uygulama sonuçları genel ekonomik ve pandemi koşullarına bağlı olarak oluşan ufak sapmalarla birlikte beklentilerimiz doğrultusunda gerçekleşmiştir. Yılın ikinci yarısında beklentilerimiz; Performans Programında öngörülen hedeflere ulaşmak, bütçe gelir ve giderlerine ilişkin tahmini öngörümüzü tutturmak olacaktır.

Hesap verme sorumluluğu ve şeffaf yönetim anlayışının bir gereği olarak 5018 sayılı yasanın emredici hükmü uyarınca açıklamamız gereken 2020 yılının ilk 6 aylık bütçe gerçekleştirmeleri kamuoyunun bilgisine ve dikkatine arz olunur.