



2015 - 2019

STRATEJİK PLANI

AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ





	Sayfa
İÇİNDEKİLER	1
BELEDİYE BAŞKANININ SUNUMU	2
1. STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALARI	3
1.1. Stratejik Planın Hukuki Dayanağı	3
1.2. Stratejik Plan Modeli Uygulama Süreci	3
2. AFYONKARAHİSAR İL VE BELEDİYESİNE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER	5
2.1. Coğrafi Konum	5
2.2. Ülke ve Bölge İçindeki Konumu	5
2.3. Jeotermal Enerji ve Termal Turizm	9
2.4. Tarihçe ve Kültürel Miras	11
2.5. Şehrimizin Adı	15
3. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	16
3.1. Demografik Yapı	16
3.2. Eğitim	20
3.3. Sağlık	22
3.4. Spor	25
3.5. Ekonomik Yapı	28
3.5.1. Genel Sosyoekonomik Görünüm	28
3.6. Kardeş Kentler	35
4. İÇ ÇEVRE ANALİZİ	36
4.1. Afyonkarahisar Belediye Başkanları	36
4.2. Örgüt Yapısı	37
4.3. Belediyenin Görev Ve Sorumlulukları	38
4.4. Hizmetlerimiz Ve Görevlerimiz	41
4.5. 2015- 2019 Stratejik Plan Hazırlama Ekibi	43
4.6. İnsan Kaynakları	44
4.7. Mali Yapı	45
4.8. Teknolojik Alt Yapı	47
4.9. Fiziki Yapı	48
5. PAYDAŞ ANALİZİ	49
5.1. İç Paydaş Analizi	49
5.2. Dış Paydaş Analizi	49
6. SWOT (GZFT) ANALİZİ	53
7. MİSYON, VİZYON, İLKELER	55
7.1. Misyon	55
7.2. Vizyon	55
7.3. İlkeler	55
8. STRATEJİK AMAÇLARIMIZ	57
8.1. Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler	58



BELEDİYE BAŞKANININ SUNUMU

Belediye başkanı olarak göreve geldiğimiz günden bu yana halkımızın memnuniyetini sağlayacak, kalite hizmet ve proje üretmek öncelikli hedefimiz oldu. Bu uğurda bütün imkânlarımızı, kaynaklarımızı adil, etkili ve verimli kullanmaya gayret gösterdik.

Daha önceki icraatlarımızı ve hizmetlerimizi yakından takip edenler, bu konuda son derece hassas davrandığımızı görecektir. Bizler hizmet çizgimizi belirlerken halkımızla iç içe olmayı ve birebir diyalog kurmayı tercih ettik. Var oluş amacımızın, halkımıza hizmet olduğunu bilincini, daima omuzlarımızda taşıdık. Bu sebeple bir hizmet üretirken, kaliteli olması kadar yerinde ve zamanında olmasına da gayret ettik. Siz sevgili halkımızın, hizmetlerimizden duyduğu memnuniyet, amacımıza ulaştığımızın en önemli göstergesidir.

Bu durum bize güven verdiği gibi sorumluluklarımızı da artırıyor, daha sıkı ve daha vizyonlu çalışmaya sevk ediyor. Bizler gerçekleştirdiğimiz hizmetlerde; katılımçılık, şeffaflık, vatandaş memnuniyeti, kaynak kullanımında hizmet ve kalite, çalışan memnuniyeti, fırsat eşitliği, sosyal belediyecilik, çevreye, Kültürel ve tarihi dokuya saygılı olma, prensiplerine daima bağlı kaldık. Bundan sonra da bağlı kalmaya devam edeceğiz. 2015-2019 yıllarını kapsayan hizmet döneminde sizlere daha iyi hizmet vermek, proje ve yatırımlarımızı belirlemek için ayrıntılı bir yol haritası hazırladık.

Strateji planı dediğimiz bu yol haritası ile yeni dönemde belediye faaliyetlerimizin yoğunlaşacağı alanları, öncelikli yatırım alanlarımızı, takip edeceğimiz hizmet-yönetim ilke ve politikalarımızı halkımızın bilgisine sunuyoruz. Burada şunu belirtmeliyim ki; planımızda öncelikli yatırım ve hizmet alanları, halkımızın öncelikli ihtiyaç duyduğu alanlarından oluşuyor. Bu alanlar hizmet verdiğimiz süre içinde halkımızın istek ve beklentilerine göre şekillendi.

Planımızı hazırlarken üniversitemizin, sivil toplum örgütlerimizin, meslek odalarının değerli görüş ve katkılarına başvurduk. Yoğun çalışmalardan sonra 2015-2019 yılları arasında gerçekleştireceğimiz hizmet ve yatırımların stratejik görünümü netleşti. Bu dosyayı son haliyle halkımızın bilgisine sunuyoruz. Biliyoruz ki, demokrasiyi üstün kılan halkın siyasal katılımı ve denetimidir. Katılımın amacı siyaseti ve yönetimi etkilemek, gerektiğinde yön vermektir. Belediyeler de halka en yakın kamu kurumlarıdır. Bu sebeple halkımızla iç içe duruşumuz devam edecek, yeni talep ve beklentileriniz için sizin yakınınızda olacağız.

Afyonkarahisar Belediye Başkanı olarak hazırladığımız stratejik planın halkımızın güvenini ve memnuniyetini devam ettirecek nitelikte olduğunu ümit ediyorum. Bilginize sunulan bu planın hazırlanmasında emeği geçen çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder ilimize ve ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Burhanettin ÇOBAN
Belediye Başkanı



1. STRATEJİK PLANLAMA GENEL ÇALIŞMALARI

1.1. Stratejik Planın Hukuki Dayanağı

10.12.2003 Tarihli ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ilgili 7 maddesinin b fıkrasına göre; Hükümet politikaları, kalkınma planları, yıllık programlar, stratejik planlar ile bütçelerin hazırlanması, yetkili organlarda görüşülmesi, uygulanması ve uygulama sonuçları ile raporların kamuoyuna açık ve ulaşılabilir olması, zorunludur.

Aynı kanunun 9 maddesinde; Kamu idareleri; Kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin vizyon ve misyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performansları önceden belirlenmiş olan göstergelere göre ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar denilmektedir.

Buna ilave olarak 03.07.2005 Tarihli ve 5393 Sayılı Belediye Kanunu Stratejik Plan ve Performans Programı hazırlamayı belli büyüklükteki belediyeler için zorunlu kılmıştır. Buna göre, Belediye Kanununun 41 maddesine göre, Belediye başkanı, mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak stratejik plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık performans programı hazırlayıp belediye meclisine sunar denilmektedir.

Stratejik Plan, varsa üniversiteler ve meslek odaları ile konuyla ilgili sivil toplum örgütlerinin görüşleri alınarak hazırlanır ve belediye meclisi tarafından kabul edildikten sonra yürürlüğe girer.

Nüfusu 50.000'in altında olan belediyelerde stratejik plan yapılması zorunlu olmayıp stratejik plan ve performans programı bütçenin hazırlanmasına esas teşkil eder ve belediye meclisinde bütçeden önce görüşülerek kabul edilir.

1.2. Stratejik Plan Modeli Uygulama Süreci

2014 yılı Mart ayında yapılan Mahalli İdareler seçimlerinin ardından, yeni dönem Stratejik Plan çalışmalarının seçimleri takip eden ilk 6 ayda sonuçlandırılması gerektiğinden 2015-2019 dönemini kapsayan Stratejik Plan çalışmaları başlatılmıştır.

Kurumumuzca yürütülen stratejik planlama çalışmalarının aşamaları tabloyla ifade edilmiştir.



Tablo : Stratejik Planlama Süreci

Süreçler	Faaliyetler	Bitiş Tarihi	Sorumlu Birim ve Kişiler
1.Stratejik planlama sürecinin başlama duyurusu.	Belediye Başkanı tarafından genel bir yazıyla stratejik planlama çalışmalarının başladığının duyurusu yapıldı.	21.05.2014	Başkanlık
2.Stratejik Planlama ekibinin kurulması.	Başkan ve üst yöneticilerin kararıyla SP ekibi kuruldu.	21.05.2014	Başkanlık ve Mali Hizmetler Müdürlüğü
3.Stratejik planlama hakkında birim müdürlerine ve üst yönetime genel bir eğitim verilmesi.	Stratejik planlama ekibi tarafından genel tanımları içeren bir sunum yapıldı.	30.05.2014	Başkanlık, Birim Müdürleri ve stratejik planlama ekibi.
4.Misyon,vizyon ve ilkelerin belirlenmesi	Üst yönetim ve birim müdürleri ile misyon, vizyon ve ilkelerle ilgili genel kavramları belirlendi.	Haziran 2014	Başkanlık, Birim Müdürleri ve stratejik planlama ekibi.
5.Stratejik planlama birim sorumlularının belirlenmesi.	İlgili birim müdürleri ve SP ekibi tarafından birim sorumluları belirlendi.	Temmuz 2014	Birim müdürleri ve SP ekibi.
6.Stratejik planlama eğitim programları.	SP ekibi tarafından yapılan bir programla birim yöneticileri ve sorumlularına stratejik planlama eğitimi verildi.	Mayıs 2014 Temmuz 2014	Birim müdürleri , sorumluları ve SP ekibi.
7.Stratejik planlama aşamaları.	<ul style="list-style-type: none">• Mevcut Durum analizi• SWOT Analizi• Paydaşlar Analizi	Haziran 2014 Ağustos 2014	SP ekibi ve birim sorumluları. İç ve Dış Paydaşlar.
8.Stratejik alanların, amaçların ve politikaların belirlenmesi.	Vizyon ,misyon ve temel ilkelere uygun olarak stratejik alan ve amaçlar belirlendi.	Ağustos 2014	SP ekibi ve birim sorumluları.
9.Stratejik amaçların uygulanmasına yönelik hedef ve faaliyetlerin belirlenmesi.	Kurum vizyonuna yönelik amaçların gerçekleştirilmesine yönelik ölçülebilir ve spesifik alt amaçlar ve faaliyetler belirlendi.	Ağustos 2014	SP ekibi ve birim sorumluları.
10.Performans göstergelerinin belirlenmesi.	Stratejik hedefe ne ölçüde ulaşıldığının ortaya konulmasını sağlayan performans göstergeleri belirlendi.	Ağustos 2014	SP ekibi
11.Faaliyetlerin maliyetlendirilmesi	Belirlenen faaliyetlerin maliyetlendirme işlemi ve kaynak ihtiyacı tespit edildi.	Ağustos 2014	SP ekibi
12.Stratejik Plan taslağının hazırlanarak üst yönetime sunulması.	Yapılan tüm çalışmalar sonucu hazırlanan taslak plan üst yönetimle birlikte değerlendirilerek başkan tarafından onaylandı.	Ağustos 2014	SP ekibi ve üst yönetim
13.Afyonkarahisar Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planının encümende görüşülmesi.	Encümen tarafından stratejik plan incelenerek meclisin görüşüne bildirildi.	Ağustos 2014	Belediye Encümeni
14. Afyonkarahisar Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planının Meclis'te görüşülerek kabul edilmesi.	Meclisin Eylül ayı toplantısında stratejik plan görüşülecek.	Eylül 2014	Belediye Meclisi
15. Afyonkarahisar Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı'nın ilgili kurumlara gönderilmesi ve kamuoyuna duyurulması.	Afyonkarahisar Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı Kasım ayında DPT müsteşarlığına ve İçişleri Bakanlığı'na gönderilecek ve Aralık ayının ilk haftası internet sitemizde yayınlanarak kamuoyuna duyurulacak.	Kasım 2014 Aralık 2014	Mali Hizmetler Müdürlüğü Strateji Geliştirme ve Raporlama Birimi

2. AFYONKARAHİSAR İL VE BELEDİYESİNE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER

2.1. Coğrafi Konum

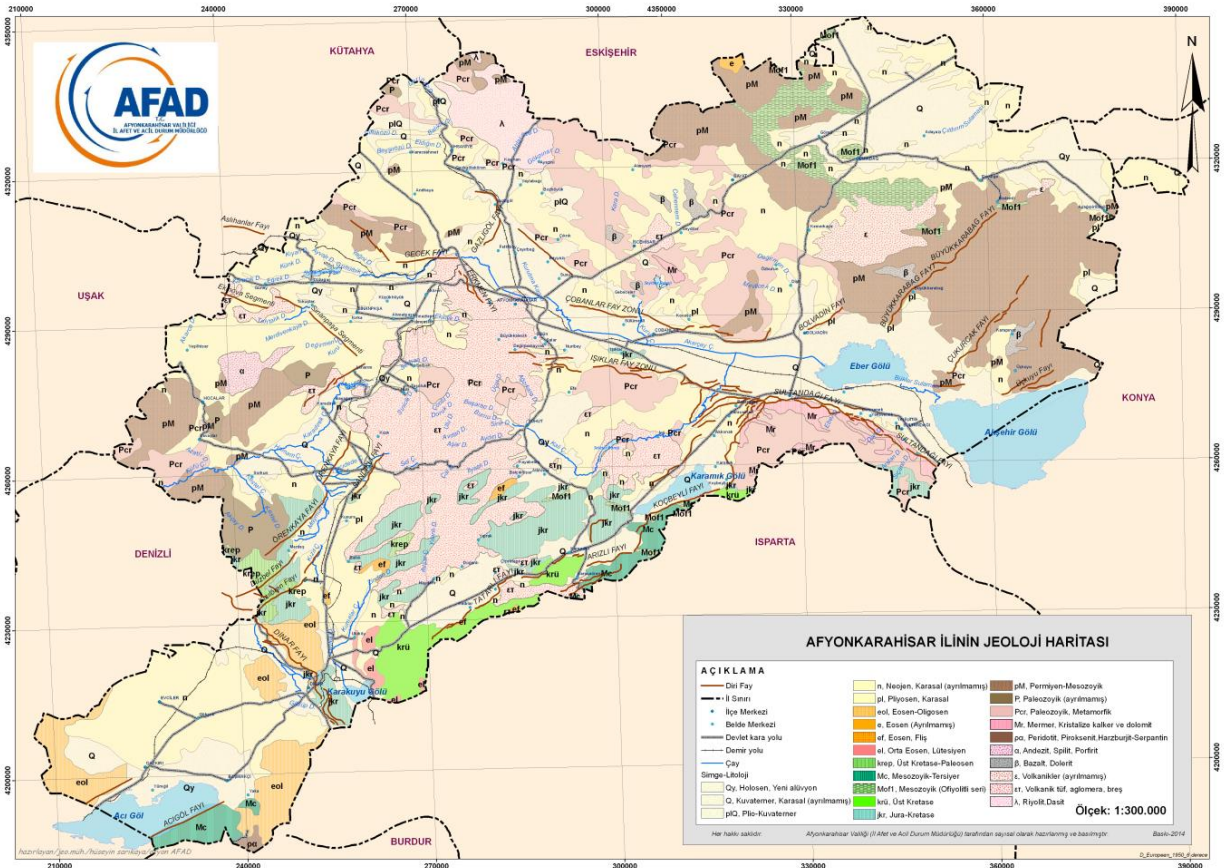
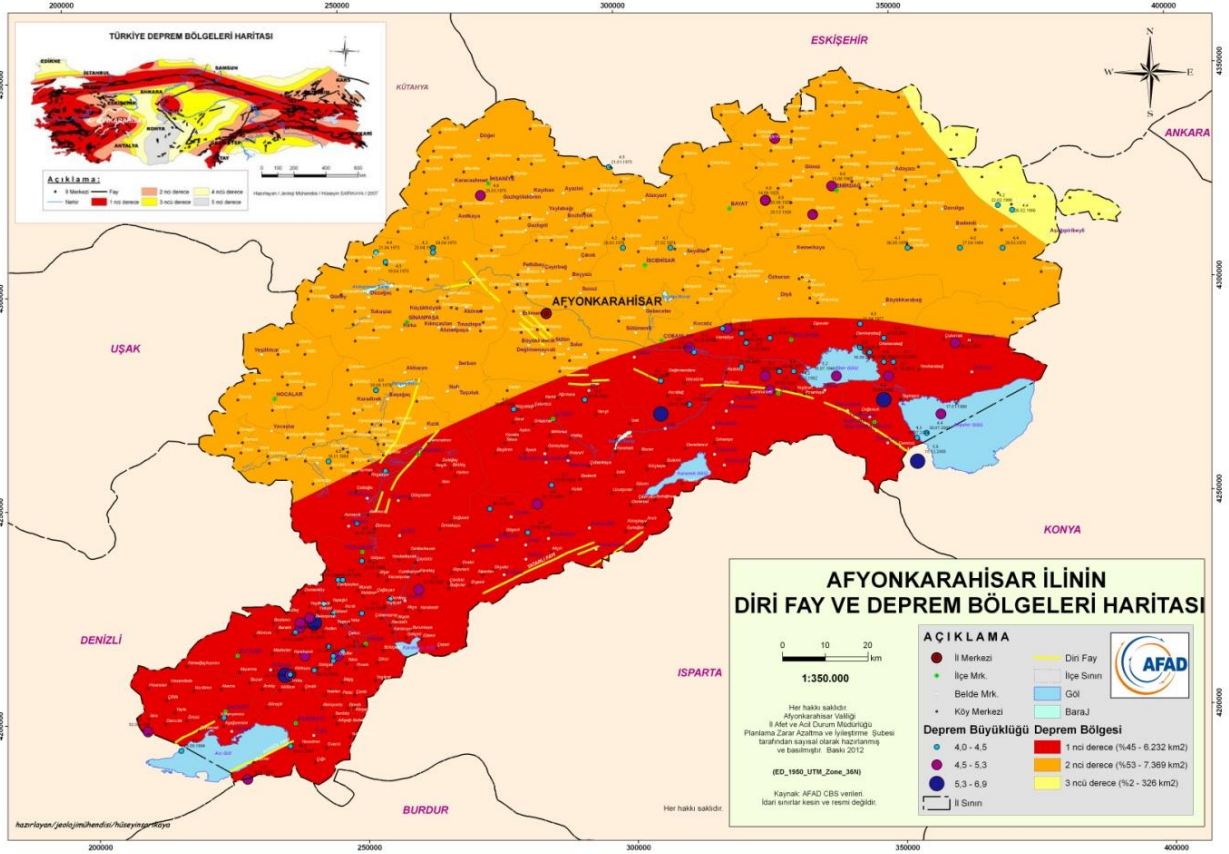
Ege Bölgesi'nin İç Batı Anadolu bölümünde yer alan Afyonkarahisar ili, coğrafi konum itibarıyla Marmara ve İç Anadolu bölgelerini Ege ve Akdeniz bölgelerine bağlayan bir geçit, bir eşik durumunda olması nedeniyle tarih boyunca doğu ile batı, kuzey ile güney arasında bir köprü, bir intikal bölgesi olmuştur. Afyonkarahisar ili arazisinin % 47,5'ini dağlar,% 32,6'sını platolar ve % 19,9'unu ovalar oluşturmuştur.

Afyonkarahisar'ın deniz seviyesinden yüksekliği 1021 m.dir. Dünya üzerinde 38 derece 45' kuzey enlemi ile 30 derece 32'doğu boylamının birleştiği yerde bulunmaktadır. Afyonkarahisar ilinin toplam yüzölçümü 14.295 km²dir ve Ülkemiz topraklarının % 1.8'i kadardır

2.2. Ülke ve Bölge İçindeki Konumu

Günümüzde Afyonkarahisar ilinin Merkez ilçe Başmakçı, Bayat, Bolvadin, Çay, Çobanlar, Dazkırı, Dinar, Emirdağ, Evciler, Hocalar, İhsaniye, İncehisar, Kızılören, Sandıklı, Sinanpaşa, Sultandağı ve Şuhut olmak üzere 18 ilçesi ve bu ilçelere bağlı 59 Belediye, 420 köy ve 435 mahallesi bulunmaktadır.



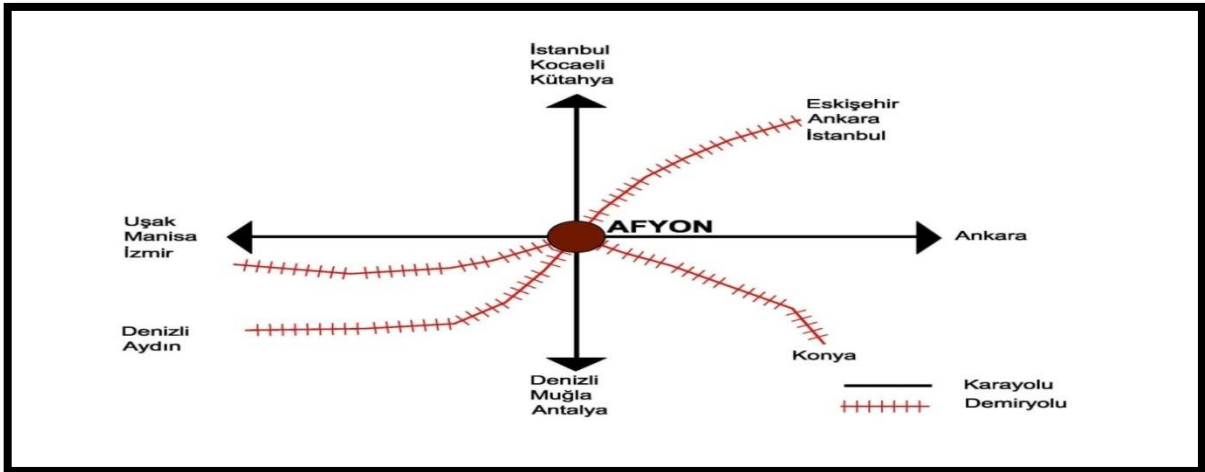


- ✓ KARAYOLU: İlimiz Batı Anadolu'nun diğer bölgelerine açılan bir kapı durumunda ve transit geçit merkezindedir. Afyonkarahisar İli hudutları dahilinde 419 km. Devlet Karayolu ve 379 km. İl yolu olmak üzere 719 km. yol ağı bulunmaktadır.
- ✓ DEMİRYOLU :İlimiz Devlet Demiryolları bakımından stratejik önemi bulunan bir coğrafi konuma sahiptir.

Afyonkarahisar, ülkenin doğusunu batıya ve kuzeyini güneye bağlayan en önemli ulaşım akslarının kesişim noktasında yer almaktadır.

Doğu Anadolu'yu ve Karadeniz bölgesini Ankara üzerinden İzmir ve Antalya gibi metropollere ve önemli tatil yörelerine bağlayan ulaşım güzergahı ile İstanbul, Kocaeli gibi Türkiye'nin en önemli ve büyük sanayi akslarını Bilecik ve Kütahya üzerinden Ege Bölgesi'ne ve Akdeniz'e bağlayan ulaşım bağlantıları Afyonkarahisar'da kesişmektedir.

Ayrıca ülkemizde demiryollarının kesişerek dörtlü kavşak yaptığı tek il, Afyonkarahisar'dır.





Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2013 Yılı)

Afyonkarahisar	İl/ilçe merkezi			Belde/Köy			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	203443	100985	102458	65018	32711	32307	268461	133696	134765
Başmakçı	5559	2798	2761	4982	2459	2523	10541	5257	5284
Bayat	4397	2100	2297	3883	1941	1942	8280	4041	4239
Bolvadin	31691	16151	15540	14019	6934	7085	45710	23085	22625
Çay	14624	7144	7480	18730	9235	9495	33354	16379	16975
Çobanlar	9129	4604	4525	4976	2484	2492	14105	7088	7017
Dazkırı	4988	2575	2413	6205	3032	3173	11193	5607	5586
Dinar	25300	12577	12723	23387	11653	11734	48687	24230	24457
Emirdağ	19132	9469	9663	19859	9841	10018	38991	19310	19681
Evciler	3804	1900	1904	4038	1996	2042	7842	3896	3946
Hocalar	2293	1177	1116	8227	4041	4186	10520	5218	5302
İhsaniye	3911	1982	1929	24856	12438	12418	28767	14420	14347
İscehisar	12112	6044	6068	12251	6173	6078	24363	12217	12146
Kızılören	1673	805	868	970	461	509	2643	1266	1377
Sandıklı	31951	15627	16324	25260	12270	12990	57211	27897	29314
Sinanpaşa	3876	1906	1970	38038	18797	19241	41914	20703	21211
Sultandağı	5897	2795	3102	10583	5064	5519	16480	7859	8621
Şuhut	12841	6343	6498	25220	12495	12725	38061	18838	19223
Toplam	396621	196982	199639	310502	154025	156477	707123	351007	356116

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : İlimiz Merkezinin İlçelere Uzaklığı

Afyonkarahisar-Evciler	137 km.	Afyonkarahisar-Başmakçı	132 Km.
Afyonkarahisar-Bayat	45 km.	Afyonkarahisar-Hocalar	101 km.
Afyonkarahisar-İhsaniye	37 km	Afyonkarahisar-Bolvadin	48 km.
Afyonkarahisar-İscehisar	22 km.	Afyonkarahisar-Dazkırı	144 km.
Afyonkarahisar- Çobanlar	24 km.	Afyonkarahisar-Kızılören	90 km.
Afyonkarahisar-Dinar	111 km.	Afyonkarahisar-Sandıklı	64 km.
Afyonkarahisar-Sincanlı	34 km.	Afyonkarahisar-Çay	47 km.
Afyonkarahisar-Emirdağ	71 km.	Afyonkarahisar-Sultandağı	67 km.
Afyonkarahisar-Şuhut	27 km.		

Tablo : Afyonkarahisar'a Komşu İller

İL ADI	KONUMU	UZAKLIĞI
ESKİŞEHİR	KUZEY	145 km.
KÜTAHYA	KUZEYBATI	101 km.
KONYA	DOĞU	223 km.
ISPARTA	GÜNEY	170 km.
DENİZLİ	GÜNEYBATI	226 km.
UŞAK	BATI	117 km.
BURDUR	GÜNEYBATI	171 km.

2.3. Jeotermal Enerji Ve Termal Turizm

Afyon şehir merkezini ısıtma amacına yönelik olarak kurulan jeotermal sistemin jeotermal alanı, Ömer-Gecek Kaplıcaları ve yakın çevresindedir. Bu alan içerisinde 10 adet sondaj kuyusu açılmış ve bu kuyulardan halen 7 tanesi faal haldedir. Bu kuyuların toplam debi miktarı 200lt/sn.dir. Ancak Afyon şehrinin tamamının ısıtılması için maksimum kapasite 625 lt/sn. dir.

İlimiz, binlerce yıllık medeniyetlerin kültür ve sanatını yansıtan arkeolojik kalıntılarıyla, asırlık yapılarıyla, milyonlarca yılda oluşmuş mağaralarıyla, termal zenginlik ve tabiat güzellikleriyle, ören yerleriyle yüzyıllardır alın teri ve göz nuru ile süre gelen el sanatlarıyla, peri bacalarıyla, açık hava tapınaklarıyla ve mutfağıyla turizm potansiyeli fazla olan bir yöremizdir. İlimiz, yerli ve yabancı turistler için "deniz dışında" aranan pek çok tarihî ve tabii güzelliklerin bulunduğu bir turizm cenneti konumundadır.

Ancak İlimizin çağdaş turizm sektörünün yaratmış olduğu imkânlardan tam anlamıyla yararlanabildiği söylenemez. Bunun başlıca sebeplerinden biri, İlimizin geçici tur güzergâhı üzerinde olmasıdır. İkinci sebep ise toplumda turizm bilincinin tam olarak oluşmaması, çağdaş turizm sektörünün ihtiyaç duyduğu yatırımlara yönelememiş olunmasıdır.

Son yıllarda turizmin yıl boyunca yoğunluk kazanması için Turizm Bakanlığınca, turizmi çeşitlendirme politikası uygulanmıştır. Turizm Bakanlığı "Türkiye Turizm Stratejisi 2023" adlı raporunda turizmi çeşitlendirmeye ve bölgelerin özelliklerine göre sınıflandırmaya gidilmiş; termal turizm açısından Türkiye dört ana bölgeye ayrılmış ve bunlardan biri olan Frigya Termal Turizm Bölgesi'nin en başında da Afyonkarahisar yer almıştır. Aşağıda görüleceği üzere bakanlık aynı zamanda ilimizi kendi içinde de dört ana termal bölgesine ayırmıştır.

- ❖ İlimizde, Turizm Bakanlığı tarafından Turizm Merkezi ilân edilmiş 4 adet Turizm Merkezi vardır.



- 1- Gazlıgöl Termal Turizm Merkezi
- 2- Sandıklı-Hüdaî Termal Turizm Merkezi
- 3- Ömer-Gecek Termal Turizm Merkezi
- 4- Bolvadin-Heybeli Termal Turizm Merkezi

TERMAL TURİZM faaliyetini yıl boyu sürdürebilmektedir. Afyonkarahisar, Türkiye'de kaplıca ve ılıca yönünden sayılı iller arasındadır. Bu sebeple son yıllarda fertler ve şirketler ve kooperatifler termal turizme yönelik yatırımlara yönelmişlerdir. Yapılan ve yapılacak olan bu yatırımların sonunda Afyonkarahisar turizmde hak ettiği yerini alacaktır. Kaplıcaları, zengin Tabiat yapısı, tarihî eserleri, alternatif turizm çeşitliliği, kültür ve inanç turizmi festival ve şenlikler gibi çeşitli turizm değerlerine sahip olan Afyonkarahisar, Anadolu'nun batı yakasında bir kavşak noktası olup, doğuyu batıya, kuzeyi güneye bağlayan tabii bir kapı konumundadır. Bu yüzden turizm potansiyeli yönüyle ülkemizin sayılı illeri arasındadır.

Tablo : Afyonkarahisar'da Bulunan Şifalı Kaplıcalar

KAPLICANIN ADI	UZAKLIĞI	MEVKİSİ	ŞİFASI
GAZLIGÖL KAPLICASI	21 km.	GAZLIGÖL(Hamam Köyü)	Romatizma, Siyatik, Bel ve Sırt ağrıları, Mide, Böbrek, Safra Kesesi taşları
GECEK	18 km.	ARAPLI DERE MEVKİİ	Kadın Hastalıkları, Nevralji, Romatizma, Kırıklar ve Metabolizma bozuklukları, Cilt ve Sinir Hastalıkları
ÖMERLİ	16 km.	KÖPRÜLÜ KÖYÜ MEVKİİ	Kadın Hastalıkları, Nevralji, Romatizma, Kırıklar ve Metabolizma bozuklukları
HÜDAİ	73 km.	SANDIKLI İLÇESİ	Kadın Hastalıkları, Romatizma, Siyatik, Nefrit, Kırık-Çıkık, Çocuk Felci, Nevralji,
HEYBELİ	30 km.	BOLVADİN İLÇESİ	Romatizma, , Nevralji, Kadın Hastalıkları, Nefrit

2.4. Tarihçe Ve Kültürel Miras

Dünya üzerinde önemli bir konumda bulunan Anadolu'nun, stratejik öneme sahip köprüsü konumundaki bir noktada yer alan Anadolu'nun kilidi Afyonkarahisar ili de coğrafi konumu nedeniyle Anadolu'yu yurt edinmiş birçok kavmin yerleşerek yaşamlarını sürdürdüğü, kendi kültürlerini yerel kültürlerle yoğurarak yeni kültürler ortaya çıkartıp medeniyetlerin gelişmesine katkıda bulunarak önem kazanmış ve bu önemi günümüze kadar kaybetmeden korumuştur.

Binlerce yıl önce inşa edilen ve dünyada eşi benzeri olmayan insanlığın ortak hafızası durumundaki kültür varlıkları ile doğanın mucizesi olan doğal varlıkların incelenmesi, insanlığa tanıtılarak kültürel kaynaşma yoluyla insanlığın barışına hizmet yolunda bir adım olması bakımından önemlidir.

Yaşamın sürekliliği için önemli olan verimli topraklar ve savunmaya uygun dağlık bölgelerin varlığı Frigler'in Afyonkarahisar ili ve çevresinde yerleşmelerine ve siyasal egemenliklerini yitirdikleri dönemde bile bin yılı aşkın bir süre kültür geliştirmelerine uygun ortam oluşturmuştur. Bu döneme ait kültür varlıklarının 33büyük bir kısmı zaman içerisinde gerek doğal gerekse bilinçsiz kişilerin tahribatları sonucunda yok olmuş ya da zarar görmüşlerdir. Ancak halen çevremizde gördüğümüz Frig eserleri, kendilerinden önceki ve sonraki uygarlıkların oluşturdukları kültürel miras ile birlikte topraklarımızdaki tarihi zenginliğin boyutlarını ve derinliğini göstermektedir.



Afyonkarahisar, Kütahya ve Eskişehir illeri arasında kalan bölümde yer alan Frig Vadisi'nin tarihi, doğal ve kültürel dokusunun üç ilin ortak projesi olarak ele alınıp tanıtılmasının gerekliliği nedeniyle Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın koordinasyonunda üç ilin Valiliklerince çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda Afyonkarahisar Valiliği de Acil Durum Yönetimi ve Bilgi İşlem Merkezi'nde (ADUYBİM), ilimiz resmi kurumlarında çalışan personellerin katılımıyla bir çalışma grubu oluşturmuştur. Çalışma grubu Frig Vadisi'nin ilimiz sınırları içerisinde kalan bölümünde öncelikle saha çalışmaları yapmış, saha çalışmalarının tamamlanmasından sonra elde edilen verilerin değerlendirilmesi çalışmalarını yapmıştır. Bu kapsamda yapılan iş ve işlemler, öncelikle ilimiz sınırları içerisinde bulunan tarihi, kültürel ve doğal varlıkların bilimsel esaslara uygun olarak belirlenmesi, sınıflandırılması, tescil durumlarının belirlenmesi, korunması ve tanıtılması sürecinde ilin ekonomik ve sosyal boyutlarının da belirlenerek; ulaşım, konaklama ve etkinlikler ile birlikte turizm potansiyelin ortaya çıkarılması, mevcut eksikliklerin belirlenerek ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde bölgenin ekonomiye kazandırılmasına ilişkin kriterleri kapsamıştır.

Mevlevi(Türbe) Camii: Zaviye Mahallesi'nde Türbe Yokuşu Sokağı'ndadır. Halk arasında "Türbe" ve "Mevlevî Camisi" adlarıyla da anılmaktadır. Binanın yıkılmasından sonra, 1844'te Abdülmecit tarafından yeniden yaptırılmıştır. Büyük yangın sonucu yanan

mevlevîhane, 1905'te II.Abdülhamit'in emriyle 14 000 altın harcanarak büyük bir onarım daha geçirmiştir.

Afyon mevlevîhanesinin diğer mevlevihaneler arasında ayrı bir yeri vardır. Mevlevîlik töresinde Konya'dan sonra ikinci sırayı alır. Semahane, mutbah ve öbür bölümleriyle birlikte esasen büyük bir mevlevîhanedir.

Kesme taştan yapılan binanın kapısı üzerinde, kitabe yerine kabartma bir Mevlevî külâhı yer alır. Tek şerefeli minaresi batıdadır. Kuzeye bakan cümle kapısından merdivenlerle çıkıldıktan sonra dedelerin hücreleriyle çevrili, ortasında şadırvan bulunan büyük bir avluya girilir. Eskiden Mevlevîhanenin doğusunda bulunan "Şeyh evi" yangından sonra yıkılmıştır. Kapının sağındaki mutbahın bir bölümünde çilehane yer alır. Kasnağındaki renkli camlı pencereleriyle büyük kubbe, örtü sistemini oluşturur. Semahanenin doğusundaki şerbethanenin üst katında semahaneye bakan, kafeslerle çevrili kadınlar mahfili vardır. Semahanenin sol tarafı türbe bölümüdür. Türbede Mevlevî şeyhlerine ait on iki ahşap sanduka bulunmaktadır. Mevlâna'nın torunlarından Âbâ Pûş-i Veli, Sultan Dîvanî (Mehmet Semâi Çelebi), Hızır Şah Çelebi gibi Mevlevî büyükleri ile Şah İsmail'in oğlu Elkas Mirza da burada yatmaktadır.

Günümüzde cami olarak kullanılan yapıyı, son olarak Mimar Arif Turunç onartmıştır.

Afyonkarahisar Mevlevihanesi ile Sultan Dîvânî Mevlevihane Müzesi:

Afyonkarahisar Mevlevihanesi, Asitane denilen, çile çıkarılabilen 15 mevlevihaneden birisidir. Dünyadaki yüz kadar mevlevihane arasında, Afyonkarahisar Mevlevihanesi, Konya Mevlevihanesi'nden sonraki en önemli mevlevihanedir. Hz. Mevlana sağlığında iken gittiği ve Çelebi Sülalesi denilen soyunun Konya'dan sonra önemli bir yoğunlukta yaşadığı yer Afyonkarahisar'dır. Torunlarından Sultan Dîvânî'nin icraatları, hem Mevlevilik tarihi hem de Afyonkarahisar Mevleviliği açısından çok önemlidir. Sultan Dîvânî, Afyonkarahisar Mevlevihanesi'nin en önemli şahsı olup, kabri mevlevihanenin içerisindedir. Ayrıca, mevlevihanelerde 40 hatimli dua ile pişirilen Şifalı Aşure geleneği, Sultan Dîvânî döneminde Afyonkarahisar'da başlamış. Günümüzde de bu gelenek sadece Afyonkarahisar'da devam etmektedir.

Kentsel Sit Alanı İçersinde Koruma Altına Alınan Afyonkarahisar Evleri:

Bu evlerimiz Yukarıpazar mahallesindedir. Şehrimizin kale çevresindeki ilk yerleşim yerleridir. 1900'lü yılların başlarında Afyonkarahisar'da meydana gelen büyük bir yangından sonra Sultan Abdülmecid'in yardımıyla ülkenin her tarafından gelen ustalar, bütün evleri kendi yörelerinin özelliklerini yansıtır şekilde yeniden inşa etmişlerdir. Adı geçen mahallelerin kısmen çöküntü bölgesi olması, ekonomik açıdan refah düzeyinin düşük olması ve binaların diğer tarihi binalara göre nispeten geç yapılmış olmalarından dolayı Afyonkarahisar'da çok sayıda ve farklı stilde korunmuş tarihi konak bulunmaktadır.





Kurtuluş Savaşı :

Adımızı bütün dünyaya altın harflerle yazdıran İstiklal Savaşımızın geçtiği ilimiz, coğrafi konumu dolayısıyla her dönem insanların ele geçirmek istediği bir yerdir. Bu sebeple İstiklâl Savaşında Afyonkarahisar'ın önemli ve seçkin bir yeri vardır.

Afyon, Kurtuluş Savaşı açısından son derece önemli bir bölgedir. Bunun sebepleri şöylece özetlenebilir: Afyon bölgesi, Yunanlıların son durağı olduğundan, istikbâldeki Millî Mücadele bu topraklar üzerinde başlayacaktı. Ayrıca Afyon, Ege Bölgesi'ndeki sivil direnişin temel taşlarından biri olan Afyon Kongresi'ni gerçekleştirmekle Doğu'da yapılan kongrelerle Batı'da yapılan kongrelerin birleşmesini sağlamış, iki bölge arasında çıkması muhtemel sürtüşmeler bu toplantıyla önlenmiştir. Bu kongreyle bütün müdafaa-i hukuk, redd-i ilhak ve Kuva-yı milliye harekâtı Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin denetimi altına alınmıştır. Ayrıca Afyon, Afyon-Eskişehir, Afyon-Kütahya, Afyon-Uşak demiryollarının odak noktası olması hasebiyle silâh, cephane, erzak naklinde son derece önemli rol oynamış, ordumuzun nakliye ihtiyacı daha çok bu demiryolları vasıtasıyla sağlanmıştır.

Ayrıca Afyon, İzmir-Afyon demiryolu hattıyla İstanbul-Bağdat demiryolu hattı Afyon'da birleştiklerinden, bölgeler arası nakliyenin büyük yükünü Afyon çekmiştir.

Yunanlılar, İngilizler tarafından Anadolu'yu işgale teşvik edilmişler ve onlardan büyük destek görmüşlerdir. Yunanlılar Ege Bölgesi'ni, dolayısıyla onun son kalesi ve durağı konumunda olan Afyon'u da bu yüzden işgal etmişlerdir. Afyon, Yunanlılar tarafından iki defa işgal edilmiştir. Birinci işgalin etkili olmamasına karşın, ikinci işgal yaklaşık olarak 14 ay sürmüştür. Afyon, Yunanlılar açısından son derece stratejik öneme sahip bir bölgedir. Bunun sebebi, Afyon'un yolların birleştiği mevkide bulunmasıdır. Afyon-İzmir demiryolu hattının başlangıç noktası Afyon'dur. Bu demiryolu hattına sahip bir Yunan Ordusu iâşe ve ikmalini emniyetli ve süratli bir şekilde karşılama imkânına sahiptir. Ayrıca muhtemel bir geri çekilme hareketinde bu demiryolu canlarının güvencesidir. Ayrıca Milli Mücadele'nin kalbi olan Ankara'nın hemen yakınında bulunması onunla komşu olmasıdır. Afyon'un bu yönü, bilhassa Sakarya Muharebesi'nde ortaya çıkmış düşman, Emirdağ (Aziziye) yolu ile Polatlı önlerine kadar geldiğinde önemini göstermiştir. Ayrıca Afyon, muhtemel bir Anadolu harekâtının kilit noktasıdır.

Sonuç olarak Afyonkarahisar, milli mücadelenin en kritik cephelerinin bulunduğu topraklara sahiptir. Atalarımızın yaptıkları fedakarlıkları ve kahramanlıkları gelecek nesillere aktarma bakımından gezilere ve çeşitli etkinliklere konu olacak düzeyde ikinci bir Çanakkale olma potansiyeline sahiptir.

Tablo : Tarihi Camiler

S.NO	CAMI İSMİ	S.NO	CAMI İSMİ	S.NO	CAMI İSMİ
1.	ABDİ KADI MESCİDİ	17.	HACI MAHMUT CAMİİ	33.	KURTULUŞ CAMİİ
2.	ADEYZE CAMİİ	18.	HACINASUH CAMİİ	34.	KUYULU CAMİİ
3.	AK MESCİT CAMİİ	19.	HACI NUH CAMİİ	35.	MARULCU CAMİİ
4.	AKOSMANOĞLU CAMİİ	20.	HACI ÖMER CAMİİ	36.	MEVLEVİ TÜRBE CAMİİ
5.	AKSARAYLI CAMİİ	21.	HACI YAHYA CAMİİ	37.	MİSRİ CAMİİ
6.	ARAP MESCİT CAMİİ	22.	KEÇE PAZARI CAMİİ	38.	NUR MEHMET EFENDİ
7.	ARASTA CAMİİ	23.	İMARET CAMİİ	39.	OT PAZARI CAMİİ
8.	AYAKTEKKE CAMİİ	24.	KABAKLI MESCİDİ	40.	SİNAN HALİFE MESCİDİ
9.	AYNIOĞLU CAMİİ	25.	KABE MESCİDİ	41.	SÜLÜM CAMİİ
10.	BAŞÇEŞME CAMİİ	26.	KALE MESCİDİ	42.	SÜT DEDE MESCİDİ
11.	BEL(GÖKÇE)CAMİİ	27.	KARAKATİP CAMİİ	43.	TAC-I AHMET CAMİİ
12.	BURMALI MESCİT	28.	KARAMAN CAMİİ	44.	ULU CAMİ
13.	ÇAVUŞBAŞ CAMİİ	29.	KARAMANOĞLU CAMİİ	45.	YARENLER CAMİİ
14.	CÜRCANİ CAMİİ	30.	KIRKLAR MAKAMI C.	46.	YENİ CAMİ
15.	DEVRENE CAMİİ	31.	KUBELİ MESCİT	47.	YONCA ALTI CAMİİ
16.	HACI AŞIK CAMİİ	32.	KURRA CAMİİ	48.	YUKARIPAZAR MESCİDİ
				49.	ZÜLALİ CAMİİ

Afyon Kalesi:

Afyon Kalesini Etiler yapmış ve Frigyalılar tamir ettirmişlerdir. Kale savunma bakımından olduğu gibi manzarası ve heybeti bakımından da göze çarpıcıdır. Kale 226 m yükseklikte dik, sivri ve kayalık, çıkılması zor bir tepe üzerindedir. Kartal yuvasını andıran bu kalenin kara ile irtibatı çok azdır. Kaleye kayaların oyulması ile yapılmış bir basamak ile çıkılır. Çıkarırken, Etiler ve Frigyalılara ait eserlere rastlanır. Kale, iç ve dış kale olmak üzere iki kısımdır. Kalenin en tepesinde “Kız Kalesi” vardır. Selçuklu Sultanı Alâeddin Keykubat burada cami, ambar, cephanelik ve su sarnıcı yaptırmıştır. Selçuklu Devlet Hazinesi bu kalede saklanırdı. Cumhuriyet döneminde çıkarılan ilk banknotlarda Afyon Kalesinin bir silueti yer almıştır:

1927 'de Merkez Bankası tarafından basılan I. Tertip 50 Türk Lirasında Afyonkarahisar Kalesi





Tablo : Medreseler H.1317(M.1900) yılı Maarif Salnamesi'nde KARAHİSAR-I SAHİB MERKEZİ'NE ait Adı geçen Medreseler

MEDRESENİN ADI	MAHALLESİ	MÜDERRİSİ	MEDRESENİN BANİSİ (YAPTIRANI)
Keskinzade	Hacı Yahya	Hacı Ahmet Efendi	Hacı Hanife Sultan
Cam-i Kebir	Cam-i Kebir	Hafız Ali Efendi	Hafız Ali Efendi
Musa Hocasade	Ot Pazarı	Ali Efendi	Ali Efendi
Avcızade	Sinan Paşa	Saadettin Efendi	Şeyh Mehmet Cemal Efendi
Zülali	Anistina	Ali Efendi	Attar Hacı Mehmet Ağa
Necatiye	Kahil	Ali Galip Efendi	Yenişehirli Ali Efendi
Hamza Bey	Kahil	Mustafa Efendi	Hacı Bekir Ağa
Fevziye	İmaret	Osman Hilmi Efendi	Timurcuzade Mehmet Efendi
Taş	İmaret	Ali Osman Efendi	Gedik Ahmet Paşa
Dehşeti Efendi	Nurcu	Mustafa Efendi	Dehşeti Efendi
İmadiye	Sinan Paşa	Hacı Nuri Efendi	Tuzcu Hacı Mustafa Ağa
Tevfikiye	Sahabeler/Sultan	Cemali Efendi	Hacı Ahmet Efendi
Güldani	Mollabahşi	Hüseyin Efendi	Hüseyin Efendi
Yeni Cami	Kabaklı	Hacı Mehmet Efendi	Hacı Mehmet Efendi
Salih Efendi	Metli	Mustafa Kazım Efendi	Salih Efendi
Ziyaiye	Kahil	Cemal Efendi	Hacı Mehmet Ağa
Serd Mehmet Paşa	İmaret	Fahrettin Efendi	Serd Mehmet Paşa
Hacı Aşık Efendi	Kahil	Müftü Yunus	Dilaver Paşa
Recep Efendi	Akmescit	Eyüp Efendi	Recep Efendi
Ermeni (Erkek)	-----	-----	H.1009(M.1600)
Ermeni (Erkek)	-----	-----	H.1300(M.1882)
Ermeni (Kız)	-----	-----	H.1300(M.1882)

Tekkeler

Sultan Divanı'nın Mevlevi Dergahı, Kasım Paşa'nın Mısri ve Kadiri ve Mehmet Efendi'nin Sadi ve Aşık Efendi'nin Nakşibendi Dergahları vardır. Sultan Divanı, Mısri, Hacı Yahya ve Devrane ve Kadınana medfenleri meşhur ziyaretgahlardır.

2.5. Şehrimizin Adı

Şehrimiz adını M.Ö. 1340'lı yıllarda Hititler tarafından yaptırılan ve bugüne kadar ününü sürdüren KALESİ ve yaklaşık 2300 yıldır ekimi yapılan HAŞHAŞ bitkisinden almıştır. Afyon, haşhaş bitkisinin tıpta ilaç yapılışında kullanılan uyuşturucu özsu yudur. Latince'den Opium, Yunanca'da Opion denilen Afyon (haşhaş) bitkisi Afyon'da Helenistik dönemden beri ekilmektedir. Latince özsu anlamına gelen Opium, zamanla yazılış ve söyleyişte değişikliğe uğrayarak Ofium, Afiom, Afion ve Afyon olmuştur. Selçuklular döneminde devlet hazinelerinin korunduğu KARAHİSAR-I DEVLE daha sonra Sahipata Beyliği'nin egemenliği altına girmiş bu nedenle KARAHİSAR-I SAHİP (Sahibin Karahisarı) adını alarak Osmanlılar döneminde bir sancak merkezi haline getirilip bu adla anılmıştır.

Kale ve Afyon bitkisinin birleşiminden dolayı verilen AFYONKARAHİSAR adı Cumhuriyetin kuruluşundan sonra da resmi kayıtlara geçmiştir. Resmi bir karar olmamakla birlikte Afyonkarahisar adı uzunluğu nedeniyle çeşitli resmi ve ticari kuruluşlarla halk tarafından yazılıştaki ve söylenişteki kolaylığından dolayı AFYON olarak kısaltılmıştır. Geçmişimize duyarlı siyasetçilerimiz ve yöneticilerimizin yoğun çalışmaları ile konu TBMM gündemine alınarak, İlimiz adı aslına uygun olarak geçmişte kullanıldığı şekliyle 06.01.2005 gün ve 5285 Sayılı Kanunla Resmi olarak AFYONKARAHİSAR olarak belirlenmiştir.



3. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

3.1. Demografik Yapı

Tablo : Afyonkarahisar Merkez Cinsiyete Göre Nüfus Dağılımı

2009 Yılı			2010 Yılı			2011 Yılı			2012 Yılı			2013 Yılı		
Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
170.455	85.401	85.054	173.100	85.878	87.222	179.344	90.004	89.340	186.991	93.200	93.791	203.443	100.985	102.458

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : Yaş grubu ve cinsiyete göre nüfus - 2013

İl / İlçe	Yaş Grubu	Toplam	Erkek	Kadın
Afyonkarahisar / Merkez	0-4	22.374	11.474	10.900
Afyonkarahisar / Merkez	5-9	22.623	11.741	10.882
Afyonkarahisar / Merkez	10-14	22.359	11.543	10.816
Afyonkarahisar / Merkez	15-19	24.936	12.479	12.457
Afyonkarahisar / Merkez	20-24	25.338	11.927	13.411
Afyonkarahisar / Merkez	25-29	22.695	11.135	11.560
Afyonkarahisar / Merkez	30-34	23.823	11.830	11.993
Afyonkarahisar / Merkez	35-39	20.221	9.975	10.246
Afyonkarahisar / Merkez	40-44	18.172	9.026	9.146
Afyonkarahisar / Merkez	45-49	15.596	8.168	7.428
Afyonkarahisar / Merkez	50-54	14.083	7.009	7.074
Afyonkarahisar / Merkez	55-59	11.674	5.993	5.681
Afyonkarahisar / Merkez	60-64	8.575	4.247	4.328
Afyonkarahisar / Merkez	65-69	5.649	2.741	2.908
Afyonkarahisar / Merkez	70-74	4.178	1.881	2.297
Afyonkarahisar / Merkez	75-79	3.051	1.298	1.753
Afyonkarahisar / Merkez	80-84	2.209	939	1.270
Afyonkarahisar / Merkez	85-89	767	253	514
Afyonkarahisar / Merkez	90+	138	37	101
TOPLAM		268.461	133.696	134.765

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2009 Yılı)

Afyonkarahisar	İl/ilçe merkezleri			Belde/köyler			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	170.455	85.401	85.054	75.645	38.105	37.540	246.100	123.506	122.594
Başmakçı	5.681	2.813	2.868	5.263	2.601	2.662	10.944	5.414	5.530
Bayat	4.489	2.185	2.304	3.981	2.034	1.947	8.470	4.219	4.251
Bolvadin	31.284	15.558	15.726	14.678	7.227	7.451	45.962	22.785	23.177
Çay	14.592	7.212	7.380	20.120	9.956	10.164	34.712	17.168	17.544
Çobanlar	8.774	4.378	4.396	4.629	2.305	2.324	13.403	6.683	6.720
Dazkırı	4.470	2.243	2.227	6.683	3.292	3.391	11.153	5.535	5.618
Dinar	25.155	12.273	12.882	24.493	12.021	12.472	49.648	24.294	25.354
Emirdağ	20.253	9.995	10.258	22.595	11.199	11.396	42.848	21.194	21.654
Evciler	4.142	2.082	2.060	4.221	2.082	2.139	8.363	4.164	4.199
Hocalar	2.317	1.170	1.147	8.974	4.355	4.619	11.291	5.525	5.766
İhsaniye	2.341	1.162	1.179	26.719	13.348	13.371	29.060	14.510	14.550
İscehisar	11.910	5.894	6.016	12.103	6.118	5.985	24.013	12.012	12.001
Kızılören	1.718	825	893	1.137	524	613	2.855	1.349	1.506
Sandıklı	33.334	16.440	16.894	27.780	13.458	14.322	61.114	29.898	31.216
Sinanpaşa	4.035	1.976	2.059	38.980	19.342	19.638	43.015	21.318	21.697
Sultandağı	6.288	3.040	3.248	12.114	5.788	6.326	18.402	8.828	9.574
Şuhut	12.479	6.163	6.316	27.494	13.629	13.865	39.973	19.792	20.181
Toplam	363.717	180.810	182.907	337.609	167.384	170.225	701.326	348.194	353.132

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2010 Yılı)

Afyonkarahisar	İl/ilçe merkezleri			Belde/köyler			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	173.100	85.878	87.222	75.313	37.601	37.712	248.413	123.479	124.934
Başmakçı	5.562	2.742	2.820	5.272	2.610	2.662	10.834	5.352	5.482
Bayat	4.225	2.054	2.171	3.948	2.003	1.945	8.173	4.057	4.116
Bolvadin	31.387	15.702	15.685	14.562	7.220	7.342	45.949	22.922	23.027
Çay	14.638	7.190	7.448	19.693	9.699	9.994	34.331	16.889	17.442
Çobanlar	8.757	4.347	4.410	4.607	2.274	2.333	13.364	6.621	6.743
Dazkırı	4.781	2.430	2.351	6.525	3.222	3.303	11.306	5.652	5.654
Dinar	25.197	12.361	12.836	24.213	11.958	12.255	49.410	24.319	25.091
Emirdağ	19.991	9.885	10.106	22.120	10.981	11.139	42.111	20.866	21.245
Evciler	4.013	2.008	2.005	4.091	2.025	2.066	8.104	4.033	4.071
Hocalar	2.314	1.173	1.141	8.897	4.340	4.557	11.211	5.513	5.698
İhsaniye	2.292	1.144	1.148	26.146	12.913	13.233	28.438	14.057	14.381
İscehisar	11.824	5.811	6.013	12.020	6.035	5.985	23.844	11.846	11.998
Kızılören	1.660	795	865	1.102	514	588	2.762	1.309	1.453
Sandıklı	33.144	16.281	16.863	26.982	13.084	13.898	60.126	29.365	30.761
Sinanpaşa	3.924	1.908	2.016	38.370	18.844	19.526	42.294	20.752	21.542
Sultandağı	5.987	2.899	3.088	11.481	5.453	6.028	17.468	8.352	9.116
Şuhut	12.625	6.225	6.400	26.796	13.213	13.583	39.421	19.438	19.983
Toplam	365.421	180.833	184.588	332.138	163.989	168.149	697.559	344.822	352.737

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2011 Yılı)

Afyonkarahisar	İl/ilçe merkezleri			Belde/köyler			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	179.344	90.004	89.340	75.990	38.150	37.840	255.334	128.154	127.180
Başmakçı	5.531	2.728	2.803	5.206	2.580	2.626	10.737	5.308	5.429
Bayat	4.167	2.021	2.146	3.899	1.970	1.929	8.066	3.991	4.075
Bolvadin	30.993	15.591	15.402	14.270	7.074	7.196	45.263	22.665	22.598
Çay	14.700	7.201	7.499	19.253	9.492	9.761	33.953	16.693	17.260
Çobanlar	8.871	4.443	4.428	4.667	2.325	2.342	13.538	6.768	6.770
Dazkırı	4.838	2.452	2.386	6.422	3.155	3.267	11.260	5.607	5.653
Dinar	25.120	12.314	12.806	23.657	11.708	11.949	48.777	24.022	24.755
Emirdağ	19.637	9.730	9.907	21.299	10.600	10.699	40.936	20.330	20.606
Evciler	3.911	1.964	1.947	4.098	2.030	2.068	8.009	3.994	4.015
Hocalar	2.295	1.159	1.136	8.600	4.192	4.408	10.895	5.351	5.544
İhsaniye	2.313	1.169	1.144	26.094	13.017	13.077	28.407	14.186	14.221
İscehisar	12.013	5.929	6.084	12.099	6.111	5.988	24.112	12.040	12.072
Kızılören	1.635	781	854	1.066	499	567	2.701	1.280	1.421
Sandıklı	32.634	16.036	16.598	26.406	12.867	13.539	59.040	28.903	30.137
Sinanpaşa	3.862	1.883	1.979	37.850	18.697	19.153	41.712	20.580	21.132
Sultandağı	5.901	2.873	3.028	11.125	5.302	5.823	17.026	8.175	8.851
Şuhut	12.646	6.277	6.369	26.214	12.987	13.227	38.860	19.264	19.596
Toplam	370.411	184.555	185.856	328.215	162.756	165.459	698.626	347.311	351.315

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015 2019 STRATEJİK PLANI

Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2012 Yılı)

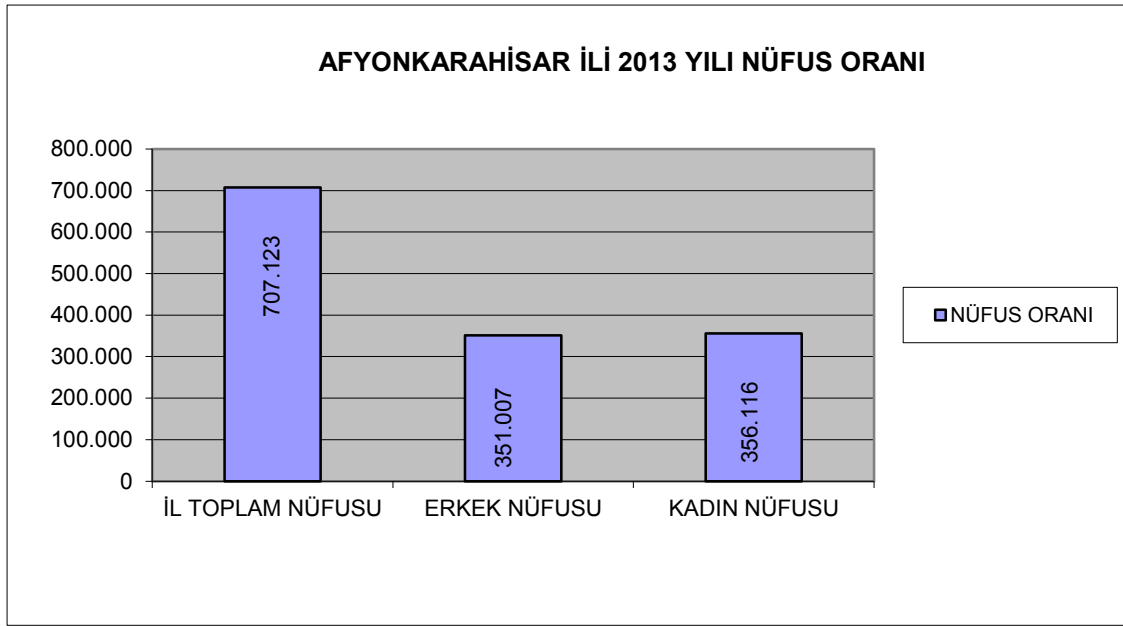
Afyonkarahisar	İl/İlçe merkezi			Belde/Köy			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	186.991	93.200	93.791	76.306	38.025	38.281	263.297	131.225	132.072
Başmakçı	5.555	2.755	2.800	5.034	2.481	2.553	10.589	5.236	5.353
Bayat	4.392	2.072	2.320	3.843	1.929	1.914	8.235	4.001	4.234
Bolvadin	31.810	16.138	15.672	13.884	6.827	7.057	45.694	22.965	22.729
Çay	14.440	7.071	7.369	19.508	9.621	9.887	33.948	16.692	17.256
Çobanlar	8.981	4.498	4.483	4.720	2.347	2.373	13.701	6.845	6.856
Dazkırı	4.982	2.536	2.446	6.205	3.037	3.168	11.187	5.573	5.614
Dinar	25.178	12.326	12.852	23.351	11.492	11.859	48.529	23.818	24.711
Emirdağ	19.069	9.392	9.677	20.322	10.070	10.252	39.391	19.462	19.929
Evciler	3.823	1.909	1.914	4.200	2.077	2.123	8.023	3.986	4.037
Hocalar	2.221	1.120	1.101	8.475	4.128	4.347	10.696	5.248	5.448
İhsaniye	2.297	1.159	1.138	26.173	12.989	13.184	28.470	14.148	14.322
İscehisar	11.991	5.926	6.065	12.446	6.229	6.217	24.437	12.155	12.282
Kızılören	1.610	773	837	997	465	532	2.607	1.238	1.369
Sandıklı	32.197	15.771	16.426	25.646	12.411	13.235	57.843	28.182	29.661
Sinanpaşa	3.799	1.870	1.929	37.432	18.483	18.949	41.231	20.353	20.878
Sultandağı	5.962	2.829	3.133	10.711	5.088	5.623	16.673	7.917	8.756
Şuhut	12.547	6.238	6.309	26.850	13.266	13.584	39.397	19.504	19.893
Toplam	377.845	187.583	190.262	326.103	160.965	165.138	703.948	348.548	355.400

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu (2013 Yılı)

Afyonkarahisar	İl/İlçe merkezi			Belde/Köy			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Merkez	203443	100985	102458	65018	32711	32307	268461	133696	134765
Başmakçı	5559	2798	2761	4982	2459	2523	10541	5257	5284
Bayat	4397	2100	2297	3883	1941	1942	8280	4041	4239
Bolvadin	31691	16151	15540	14019	6934	7085	45710	23085	22625
Çay	14624	7144	7480	18730	9235	9495	33354	16379	16975
Çobanlar	9129	4604	4525	4976	2484	2492	14105	7088	7017
Dazkırı	4988	2575	2413	6205	3032	3173	11193	5607	5586
Dinar	25300	12577	12723	23387	11653	11734	48687	24230	24457
Emirdağ	19132	9469	9663	19859	9841	10018	38991	19310	19681
Evciler	3804	1900	1904	4038	1996	2042	7842	3896	3946
Hocalar	2293	1177	1116	8227	4041	4186	10520	5218	5302
İhsaniye	3911	1982	1929	24856	12438	12418	28767	14420	14347
İscehisar	12112	6044	6068	12251	6173	6078	24363	12217	12146
Kızılören	1673	805	868	970	461	509	2643	1266	1377
Sandıklı	31951	15627	16324	25260	12270	12990	57211	27897	29314
Sinanpaşa	3876	1906	1970	38038	18797	19241	41914	20703	21211
Sultandağı	5897	2795	3102	10583	5064	5519	16480	7859	8621
Şuhut	12841	6343	6498	25220	12495	12725	38061	18838	19223
Toplam	396621	196982	199639	310502	154025	156477	707123	351007	356116

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu



Tablo : İkamet edilen ile göre nüfusa kayıtlı olunan il (Yabancılar dahil değildir.)

Adana	694	Edirne	118	Kütahya	1.960	Uşak	1.551
Adıyaman	244	Elazığ	404	Malatya	495	Van	184
Afyon	225.170	Erzincan	165	Manisa	1.350	Yozgat	738
Ağrı	384	Erzurum	577	Kahramanmaraş	548	Zonguldak	203
Amasya	329	Eskişehir	2.148	Mardin	348	Aksaray	308
Ankara	1.409	Gaziantep	335	Muğla	469	Bayburt	105
Antalya	745	Giresun	244	Muş	189	Karaman	306
Artvin	119	Gümüşhane	161	Nevşehir	222	Kırıkkale	343
Aydın	774	Hakkari	42	Niğde	275	Batman	95
Balıkesir	772	Hatay	550	Ordu	422	Şırnak	75
Bilecik	264	Isparta	1.554	Rize	209	Bartın	76
Bingöl	112	İçel	658	Sakarya	248	Ardahan	178
Bitlis	116	İstanbul	399	Samsun	538	Iğdır	136
Bolu	216	İzmir	1.278	Siirt	98	Yalova	34
Burdur	751	Kars	415	Sinop	262	Karabük	129
Bursa	639	Kastamonu	294	Sivas	659	Kilis	83
Çanakkale	196	Kayseri	515	Tekirdağ	120	Osmaniye	388
Çankırı	349	Kırklareli	98	Tokat	602	Düzce	98
Çorum	629	Kırşehir	423	Trabzon	355		
Denizli	1.142	Kocaeli	175	Tunceli	59		
Diyarbakır	497	Konya	4.266	Şanlıurfa	439		

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu



Tablo : Medeni durum ve cinsiyete göre ilçe nüfusu -2013

Medeni Durum	Toplam	Erkek	Kadın
Hiç Evlenmedi	50.547	27.509	23.038
Evli	134.051	67.031	67.020
Boşandı	4.349	1.768	2.581
Eşi Öldü	9.769	1.328	8.441
Toplam	198.716	97.636	101.080

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : Afyonkarahisar Merkezin Aldığı Göç, Verdiği Göç, Net Göç ve Net Göç Hızı – ADNKS 2013

İl / İlçe	ADNKS 2013 Nüfusu	Aldığı Göç	Verdiği Göç	Net Göç (Aldığı-Verdiği)	Net Göç Hızı
Afyonkarahisar Merkez	268.461	14.451	13.201	1250	4.67

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

3.2. Eğitim

Afyonkarahisar'ın eğitim durumuyla ilgili tablolar aşağıda yer almaktadır.

Tablo : Okuma yazma durumu ve cinsiyete göre ilçe nüfusu (6+ yaş)-2013

Okuma Yazma Durumu	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma Bilmeyen	5.162	623	4.539
Okuma yazma Bilen	232.667	117.237	115.430
Bilinmeyen	738	387	351
Toplam	238.567	118.247	120.320

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu



Tablo : Bitirilen eğitim düzeyi, cinsiyet ve yaş grubuna göre ilçe nüfusu-2013

Bitirilen Eğitim Düzeyi	Toplam	Erkek	Kadın
Okuma yazma bilmeyen	5.162	623	4.539
Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	43.453	20.635	22.818
İlkokul mezunu	54.094	19.353	34.741
İlköğretim mezunu	50.674	28.456	22.218
Ortaokul veya dengi okul mezunu	10.106	6.318	3.788
Lise veya dengi okul mezunu	46.638	26.237	20.401
Yüksekokul veya fakülte mezunu	24.784	14.406	10.378
Yüksek lisans mezunu	2.157	1.312	845
Doktora mezunu	761	520	241
Bilinmeyen	738	387	351
Toplam	238.567	118.247	120.320

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu

Tablo : Afyonkarahisar Merkez & İlçeleri Okul ve Öğrenci Sayıları

	İLKÖĞRETİM OKULLARI SAYISI	İLKÖĞRETİM OKULLARI ÖĞRENCİ SAYISI	LİSE SAYISI	LİSE ÖĞRENCİ SAYISI
MERKEZ	169	41711	31	14470
BOLVADİN	47	6348	11	2653
ÇAY	33	4681	8	2111
DAZKIRI	14	1379	4	701
DİNAR	51	6611	9	2509
EMİRDAĞ	40	4146	7	1748
İHSANİYE	40	4306	5	852
SANDIKLI	64	6964	10	2656
SİNANPAŞA	45	5508	3	505
SULTANDAĞI	18	1676	4	614
ŞUHUT	49	5154	8	2221
BAŞMAKÇI	15	1279	1	130
BAYAT	16	1155	1	215
İSCEHİSAR	35	4431	4	986
ÇOBANLAR	15	2741	1	196
EVCİLER	7	1011	1	126
HOCALAR	17	1389	1	223
KIZILÖREN	4	204	1	51
İL TOPLAMI	679	100694	110	32967

Kaynak: İl Milli Eğitim Müdürlüğü



3.3. Sağlık

Halkımızın etkin ve verimli sağlık hizmetlerinden yararlanabilmesi bakımından mevcut imkanların ne olduğunu belirlemek, ihtiyaç duyulan alanlara yatırım yapmak ve hizmet üretmek Stratejik planımızda öncelik alması gereken konular arasında yer almaktadır.

Afyonkarahisar'da yer alan sağlık kuruluşları ile ilgili bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Özel Hastaneler

Afyonkarahisar Merkez Özel Hastaneler	Yatak Sayıları
Özel Fuar Hastanesi	70
Özel Park Hastanesi	125
Özel Telek Kadın, Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi	14

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Resmi Hastaneler

Afyonkarahisar Merkez Resmi Hastaneler	Yatak Sayıları
Afyonkarahisar Devlet Hastanesi	600
Zübeyde Hanım Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi	280
Afyon Kocatepe Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi	543

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Diyaliz Merkezleri ve Cihaz Sayıları

Afyonkarahisar Merkez Diyaliz Merkezleri	Cihaz Sayıları
Afyonkarahisar Devlet Hastanesi	18+2
Afyon Kocatepe Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi	9+1
Afyon Diyaliz	40+2
Özel Kırmızı Park Hastanesi Diyaliz Merkezi	18+2
Afyoncan Diyaliz	30+1

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Tüp Bebek Merkezleri

Afyonkarahisar Merkez İlçe Tüp Bebek Merkezleri
Özel Telek Kadın, Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi(Tüp Bebek Merkezi)

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü



Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Özel Tanı ve Tedavi Merkezleri

Afyonkarahisar Merkez İlçe Özel Tanı ve Tedavi Merkezleri	Sayıları
Özel Park C Tipi Tıp Merkezi	1
Özel Tıp Kent C Tipi Tıp Merkezi	1
Özel Korel C Tipi Tıp Merkezi	1
Özel Oruçoğlu C Tipi Tıp Merkezi	1
Özel Umut Polikliniği	1
Özel Muayenehaneler	3

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Diş Sağlığı Merkezleri

Afyonkarahisar Merkez İlçe Diş Sağlığı Merkezleri	Sayıları
Afyonkarahisar Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	1
Diş Poliklinikleri	5
Diş Muayenehanesi	18

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Eczane Durumu

Afyonkarahisar Merkez İlçe Eczaneler	Sayıları
33. Bölge Eczacılar Odasına Kayıtlı Eczaneler	97

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar Huzurevi ve Çocuk Yuvaları

KURULUŞ ADI	YAŞ GRUBU	KAPASİTE	BAKILAN
Afyonkarahisar Huzurevi Yaşlı Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi	60 +	110	106
Emirdağ Huzurevi	60 +	60	57
Bolvadin Huzurevi	60 +	30	31
Sandıklı Hüseyin Develi Huzurevi	60 +	81	60
Bolvadin M.A.Ersoy Çocuk Yuvası	0-12	55	24
Çocuk Evleri (7 kız+6 erkek =13 ev)	0-18	78	68
Koruma Bakım ve Rehabilitasyon Merkezi	13-18	25	15

Kaynak: Afyonkarahisar Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015 2019 STRATEJİK PLANI

Tablo : Afyonkarahisar Merkez İlçe Aile Hekimlikleri ve Kayıtlı Kişi Sayısı Mayıs 2014

AİLE SAĞLI MERKEZİ ADI	BİRİM KODU	KAYITLI Kişi SAYISI
1 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 001 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.021
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 002 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.063
2 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 003 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.112
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 004 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.777
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 005 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.103
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 006 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.064
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 007 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.002
3 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 008 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.047
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 009 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.976
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 010 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.945
4 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 011 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.162
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 012 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.159
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 013 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.002
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 014 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.093
5 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 015 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.933
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 016 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.920
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 017 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.594
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 018 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.963
6 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 019 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.055
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 020 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.099
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 021 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.070
7 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 022 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.091
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 023 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.078
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 024 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.045
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 025 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.948
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 026 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.147
8 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 027 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.259
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 028 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.039
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 029 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.109
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 030 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.865
9 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 031 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.836
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 032 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.059
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 033 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.064
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 034 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.883
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 035 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.043
10 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 036 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.036
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 037 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.998
11 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 038 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.008
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 039 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.010
12 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 040 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.759
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 041 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.997
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 042 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.863
13 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 043 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.166
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 044 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.011
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 045 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.990
14 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 046 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.035
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 047 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.125
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 048 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.995
ATAKÖY ASM CEZAEVİ	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 050 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.493
MERKEZ 2 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 068 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ CEZAEVİ BİRİMİ	1.198
MERKEZ 11 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 069 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	3.305
ERENLER ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 070 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	2.776
MERKEZ 3 NOLU ASM	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 071 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	4.020
	AFYONKARAHİSAR MERKEZ 072 NOLU AİLE HEKİMLİĞİ BİRİMİ	1.568
TOPLAM		208.979

Kaynak: Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü

3.4. Spor

Tablo : Afyonkarahisar Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Ait Spor Tesisleri

Merkez 1 Nolu Futbol Sahası (Çim)	TOKİ (SGM)
Merkez 2 Nolu Futbol Sahası (Çim)	TOKİ (SGM)
Merkez 3 Nolu Futbol Sahası (Sentetik Çim)	TOKİ (SGM)
Bayat İlçesi Futbol Sahası (Sentetik çim)	SGM
Sandıklı İlçesi Futbol Sahası (Sentetik Çim)	SGM
Emirdağ İlçesi Futbol Sahası (Sentetik Çim)	SGM
Dinar ilçesi Futbol Sahası (Çim)	SGM
Çobanlar İlçesi Futbol Sahası (Sentetik Çim)	SGM
İhsaniye İlçesi Futbol Sahası (Çim)	SGM
Sultandağı İlçesi Y. Çiftlik Beldesi (Toprak)	SGM
Sinanpaşa İlçesi Futbol Sahası (sentetik çim)	SGM
Şuhut İlçesi Karaadilli B. Futbol Sahası (Toprak)	SGM
Evciler İlçesi Futbol Sahası(Çim)	Maliye Arazisi
Dazkırı İlçesi Futbol Sahası (Sentetik Çalışmaları İhalesi Yapıldı)	SGM
Bolvadin İlçesi Futbol Sahası (Çim)	SGM
Başmakçı İlçesi Futbol Sahası (Toprak)	Maliye Arazisi
Şuhut İlçesi Futbol Sahası (Çim)	SGM
M. Salar Belediyesi Futbol Sahası (Çim)	Salar Belediyesi
Çay İlçesi Futbol Sahası (Çim)	Çay Belediyesi
Döğer Beldesi Futbol Sahası (Çim)	Döğer Belediyesi
İscehisar İlçesi Futbol Sahası (Çim)	SGM
Hocalar İlçesi Futbol Sahası (Toprak)	Hocalar Belediyesi
M. Gebeceler Beldesi Futbol Sahası (Toprak)	Gebeceler Belediyesi
M. Susuz Beldesi futbol sahası (Toprak)	Susuz Belediyesi
M. Sülün Beldesi Futbol Sahası (Çim)	Sülün Belediyesi
Bolvadin İlçesi Kemerkaya B. Futbol Sahası (Toprak)	Kemerkaya Belediyesi
Çay ilçesi Deresinek B. Futbol Sahası (Toprak)	Deresinek Belediyesi
Çay ilçesi Eber B. Futbol Sahası (Çim)	Maliye Hazinesi
Çay ilçesi Karacaören B.Futbol Sahası (Toprak)	SGM
Dinar ilçesi Çiçektepe B. Futbol Sahası (Toprak)	Çiçektepe Belediyesi
Emirdağ İlçesi Gömü B. Futbol Sahası (Toprak)	Gömü Belediyesi
Sandıklı İlçesi Akharım B. Futbol Sahası (Toprak)	Hazine
Sincanlı İlçesi Düzağaç B. Futbol Sahası (Toprak)	Düzağaç Belediyesi
Sincanlı İlçesi Tınaztepe B. Futbol Sahası (Toprak)	Belediye
Sultandağı İlçesi Karapınar B. Futbol Sahası (Toprak)	Karapınar Belediyesi
Çobanlar ilçesi Kocaöz B. Futbol Sahası (çim)	Kocaöz Belediyesi
Şuhut İlçesi Atlıhisar B. Futbol Sahası (Toprak)	SGM
İhsaniye İlçesi Karacaahmet B. Futbol Sahası (Toprak)	Belediye
Dinar ilçesi Haydarlı Beldesi Futbol Sahası (Toprak)	SGM
Sultandağı İlçesi Yakasinek B. Futbol Sahası (Toprak)	SGM
MerkezAfyonkarahisar Belediyesi (Çim)Ümit Davala Fut.S.	A.Belediye
MerkezAfyonkarahisar Belediyesi Fuar Alanı Futbol sahası(Çim)	A.Belediye
MerkezAfyonkarahisar Belediyesi (Toprak)Mustafa EDİZ Fut.S.	A.Belediye
MerkezAfyonkarahisarBelediyesi(Toprak) M.Sami HANCIOĞLU F.Sah.	A.Belediye
MerkezAfyonkarahisarBelediyesi(Toprak) M.Sami HANCIOĞLU F.Sah.	A.Belediye
MerkezAfyonkarahisarBelediyesi(Toprak) M.Sami HANCIOĞLU F.Sah.	A.Belediye
Kocatepe Üniversitesi (Çim)	Kocatepe Üniversitesi
Afyonkarahisar Gençlik Merkezi	TOKİ (SGM)
Atatürk Spor Salonu	TOKİ (SGM)
Bolvadin Spor Salonu	SGM



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015 2019 STRATEJİK PLANI

Dinar Spor Salonu	SGM
Şuhut Spor Salonu	SGM
İhsaniye Spor Salonu	SGM
Sandıklı Spor Salonu	SGM
Emirdağ Spor Salonu	SGM
Sultandağı Spor Salonu	İl Özel İdaresi
Fatih Lisesi Spor Salonu	Milli Eğitim Bakanlığı
Anadolu Öğretmen Lisesi	Milli Eğitim Bakanlığı
Afyon Lisesi Spor Salonu	Milli Eğitim Bakanlığı
Süleyman Demirel Fen Lisesi Spor Salonu	Milli Eğitim Bakanlığı
Ticaret Meslek Lisesi Spor Salonu	Milli Eğitim Bakanlığı
Kocatepe Üniversitesi Spor Salonu	Kocatepe Üniversitesi
Afyonkarahisar Güreş Eğitim Merkezi	SGM
Afyonkarahisar Atatürk Stadyumu	TOKİ (SGM)
1000 Kişilik olimpik yüzme havuzu	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi
Portatif Yüzme Havuzu	S.Genel Müd.

Kaynak: Afyonkarahisar Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü

Tablo : Afyonkarahisar İli Taahhüt Ettiği Branşlara Göre Kulüp Listesi

Kulüp No	Kulüp Adı
03-00076	03 AFYON GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00058	1967 AFYON GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00127	AFJET AFYONSPOR KULÜBÜ
03-00022	AFYON CİMNASTİK SPOR MERKEZİ VE SPOR KULÜBÜ
03-00026	AFYON DOĞA SPORLARI KULÜBÜ
03-00052	AFYON ESKRİM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00049	AFYON GENÇLİK MERKEZİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00031	AFYON MERKEZ MİLLİ PİYANGO ANADOLU LİSESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00017	AFYON SAĞIR VE DİLSİZ SPOR KULÜBÜ
03-00033	AFYON SELÜLOZ KAĞIT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00051	AFYONKARAHİSAR 27 AĞUSTOS İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00056	AFYONKARAHİSAR AÇIK CEZA İNFAZ KURUMU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00108	AFYONKARAHİSAR AFKAR ESKRİM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00068	AFYONKARAHİSAR AKADEMİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00057	AFYONKARAHİSAR AKÇİN KÖYÜ YENİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00129	AFYONKARAHİSAR ANADOLU ARSLANLARI GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00067	AFYONKARAHİSAR ATLETİZM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00075	AFYONKARAHİSAR AVCILIK VE ATICILIK SPORLARI SPOR KULÜBÜ
03-00116	AFYONKARAHİSAR BALÇIKHİSAR ERGEN SPOR KULÜBÜ
03-00020	AFYONKARAHİSAR BELEDİYE SPOR
03-00089	AFYONKARAHİSAR BİLGE GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00128	AFYONKARAHİSAR BİLGEHAN GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00014	AFYONKARAHİSAR DEMİRSPOR KULÜBÜ
03-00125	AFYONKARAHİSAR DİNAMİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00085	AFYONKARAHİSAR DUMLUPINAR İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00115	AFYONKARAHİSAR EĞRET GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00088	AFYONKARAHİSAR ENGELLİLER GENÇLİK SPOR KULÜBÜ
03-00084	AFYONKARAHİSAR FRİG GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00100	AFYONKARAHİSAR GELİŞİM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015 2019 STRATEJİK PLANI

03-00122	AFYONKARAHİSAR GÜNER GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00133	AFYONKARAHİSAR HEDEF İZCİLİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00045	AFYONKARAHİSAR HİLAL GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00054	AFYONKARAHİSAR HUZUR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00038	AFYONKARAHİSAR İZCİLERİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00063	AFYONKARAHİSAR KAĞAN GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00066	AFYONKARAHİSAR KAPALI CEZA İNFAZ KURUMU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00119	AFYONKARAHİSAR KESKİNLER GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00126	AFYONKARAHİSAR KOCATEPE ANADOLU LİSESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00065	AFYONKARAHİSAR KOCATEPE EĞİTİM UYGULAMA OKULU GENÇLİK VE SPOR
03-00102	AFYONKARAHİSAR KOCATEPE İZCİLİK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00036	AFYONKARAHİSAR KOÇ-NAK GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00107	AFYONKARAHİSAR KURŞUN GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00062	AFYONKARAHİSAR MARAŞAL FEVZİ ÇAKMAK İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00103	AFYONKARAHİSAR MERKEZ ALİ ÇETİNKAYA İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00090	AFYONKARAHİSAR MERKEZ ATATÜRK İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00081	AFYONKARAHİSAR MERKEZ AYŞEGÜL ARSOY YATILI İLKÖĞRETİM BÖLGE OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00041	AFYONKARAHİSAR MERKEZ ÇAĞLAYAN GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00042	AFYONKARAHİSAR MERKEZ EKREM YAVUZ İLK ÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00112	AFYONKARAHİSAR MERKEZ FATİH İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00109	AFYONKARAHİSAR MERKEZ HACI AHMET ÖZSOY ORTAOKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00118	AFYONKARAHİSAR MERKEZ HACI HAYRİYE ÖZSOY ORTAOKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00047	AFYONKARAHİSAR MERKEZ HOCA AHMET YESEVİ İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00082	AFYONKARAHİSAR MERKEZ ORUÇOĞLU İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR
03-00040	AFYONKARAHİSAR MERKEZ SALİM PANCAR İLK ÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00124	AFYONKARAHİSAR NECAT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00097	AFYONKARAHİSAR OSMANGAZI ANADOLU LİSESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00130	AFYONKARAHİSAR ÖZEL PARK KOLEJİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00111	AFYONKARAHİSAR ÖZEL SPORCULAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00043	AFYONKARAHİSAR PİRAMİT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00060	AFYONKARAHİSAR RİTİM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00110	AFYONKARAHİSAR SALAR FATİH KUR'AN KURSU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00007	AFYONKARAHİSAR SPOR KULÜBÜ
03-00087	AFYONKARAHİSAR SUSUZ BELEDİYE SPOR KULÜBÜ
03-00064	AFYONKARAHİSAR ŞAMPİYONLAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00059	AFYONKARAHİSAR ŞANLI GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00106	AFYONKARAHİSAR TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00095	AFYONKARAHİSAR TENİS EĞİTİM MERKEZİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00028	AFYONKARAHİSAR TENİS İHTİSAS GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00132	AFYONKARAHİSAR VOLEYBOL HAKEMLERİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00104	AFYONKARAHİSAR YİĞİT GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00080	AFYONKARAHİSAR ZAFER GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00123	AFYONKARAHİSAR ZİRVE GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
03-00019	AKKURT KARATE-DO İHTİSAS SPOR KULÜBÜ
03-00098	AKSAM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00002	CUMHURİYET LİSESİ SPOR KULÜBÜ
03-00009	ÇİMENTOSPOR
03-00021	DAĞDELEN GENÇLİKSPOR
03-00008	ERKMEN BELEDİYESPOR



03-00091	ERTUĞRUL GAZİ İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00024	FATİH ANADOLU LİSESİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00025	GAZİ ANADOLU TEKNİK-ANADOLU MESLEK TEKNİK VE E.M.L.
03-00015	HARB-İŞSPOR
03-00001	KARAHİSAR GENÇLİKSPOR
03-00079	KARAHİSAR İŞİTME ENGELLİLER İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00004	KARŞIYAKA SPOR
03-00105	KOCATEPE DOĞA VE GENÇLİK SPORLARI KULÜBÜ
03-00030	KOCATEPE GENÇLİK SPOR KULÜBÜ
03-00034	KOCATEPE İLKÖĞRETİM OKULU GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00013	S.H.Ç.E.K
03-00010	SAĞLIKSPOR
03-00037	SPORİUM GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00032	ŞEMSETTİN KARAHİSARİ İLKÖĞRETİM OKULU SPOR KULÜBÜ
03-00029	TED AFYON KOLEJİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ DERNEĞİ
03-00092	TELEKOM
03-00099	TURAMANLAR GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00055	TÜRK HAVA KURUMU DİNAR SPORİF HAVACILIK KULÜBÜ
03-00069	YENİ DAĞDELEN GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ
03-00023	ZAFER KOLEJİ GENÇLİK VE SPOR KULÜBÜ

Kaynak: Afyonkarahisar Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü

3.5. Ekonomik Yapı

Türkiye termal su kapasitesi açısından dünyada ilk 7 ülke arasında, Avrupada ise ise 1. Sırada yer almaktadır.Doğal çıkışlı ve bol su verimli, eriyik maden değeri yüksek mineral bakımdan zengin olan Türkiye'deki termal sular, hem debi ve sıcaklık hemde çeşitli fiziksel ve kimyasal özellikleri ile Avrupa'daki termal sulardan daha üstün nitelik taşımaktadır. Türkiye'deki termal tesislerin üçte biri Afyonkarahisar'da bulunmaktadır.

Yumurta, dondurulmuş tavuk, helva, lokum, maden suyu, Doğal taş gibi ihraç ürünleri bulunmaktadır.

Tablo : Ekonomik Faaliyete Göre İstihdam Edilenler 2 Ekim 2011 (Bin Kişi-15+ Yaş)

Yıl	Bölge Kodu	Bölge Adı	İstihdam	Tarım	Sanayi	Hizmet	Tarım (%)	Sanayi (%)	Hizmet (%)
2011	TR332	Afyonkarahisar	237	96	53	88	40.4	22.5	37.10

Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu Nüfus ve Konut Araştırması 2011

3.5.1. Genel Sosyoekonomik Görünüm

2013 yılı itibarıyla TR33 Bölgesinde 2.985.153 kişi yaşamaktadır. Bölge nüfusunun 2.376.773'lük (%79,62'si) kısmı il ve ilçe merkezlerinde, 608.380'lik (%20,38'i) kısmı belde ve köylerde bulunmaktadır. Bölge kentleşme oranlarına bakıldığında Manisa'nın %100 olduğu, Uşak ve Kütahya'nın birbirine yakın değerlerde olduğu ve Bölge'nin en düşük kentleşme oranının Afyonkarahisar'da olduğu dikkat çekmektedir. Manisa'nın büyükşehir olması dolayısıyla kentleşme oranı %100 olarak hesaplanmıştır.



2013 yılı Adrese Dayalı Nüfus Sayımına göre Afyonkarahisar'ın nüfusu 707.123'tür. Bu nüfusun 396.621'i il ve ilçe merkezlerinde, 310.502'si ise belde ve köylerde yaşamaktadır. Afyonkarahisar'da kentleşme oranı %56,1'dir. İller bazındaki nüfus ve kentleşme oranları Tablo 1'de verilmektedir.

Tablo 1 : İller Bazında Nüfus ve Kentleşme Oranları (2013)

	İl/İlçe Merkezleri Nüfusu	Belde/Köy Nüfusu	Toplam Nüfus	İl Nüfusunun Bölge Nüfusuna Oranı (%)	Kentleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	396.621	310.502	707.123	23,7	56,1
Kütahya	382.126	189.933	572.059	19,2	66,8
Manisa	1.359.463	0	1.359.463	45,5	100
Uşak	238.563	107.945	346.508	11,6	68,9
Bölge	2.376.773		2.985.153		

Kaynak: TÜİK Adrese Dayalı Nüfus Sayımı İstatistikleri (2013)

Bölge illerinin sosyo-ekonomik gelişmişlik sıralamalarında çevre illerin gerisinde ve ülke geneline göre orta sıralarda yer aldığı görülmektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan "İllerin ve Bölgelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması (SEGE) 2011" çalışmasının sonuçlarına göre sosyo-ekonomik gelişmişlik sıralamasında Manisa 23., Uşak 25., Kütahya 38., Afyonkarahisar ise 43. sırada yer almaktadır.

Afyonkarahisar, sosyo-ekonomik açıdan çevre iller ile benzer bir gelişme sergilemektedir. Kalkınma Bakanlığı tarafından 2003 ve 2011 yıllarında birbirinden farklı değişkenlerle hazırlanan "İllerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi Sıralaması" çalışmaları incelendiğinde Afyonkarahisar'ın 44. sıradan 43. sıraya yükseldiği görülmüştür. Uşak'ın ise 30. sıradan 25. sıraya yükseldiği görülmektedir. Bu sonuçlara göre; Manisa ve Uşak 6 gelişmişlik düzeyi içinde 3. düzeyde, Afyonkarahisar ve Kütahya ise 4. düzeydedir.

Bölge illerinde kişi başına düşen bütçe geliri ülke ortalamasından düşüktür. Ülke genelinde 2008'de 2.963 TL olan fert başı tahakkuk edilen bütçe geliri 2012 yılında %63,8'lik artışla 4.852 TL'ye kadar yükselmiştir. Söz konusu değer Bölge genelinde 2008'de 841 TL iken beş yıllık süreçte %78,5 artarak 1.501 TL'ye çıkmıştır. Bölge illerinden en iyi konumda olan Manisa'nın değeri bile ülke genelinin gerisindedir. Bu durum; Bölge illerinin tamamında gelir seviyesinin düşüklüğünü göstermektedir. Tablo 2'deki verilere göre; Kütahya ve Uşak illerinde hızlı bir artış yaşanmıştır.

Tablo 2 : Kişi Başına Düşen Bütçe Geliri (TL)

	2008	2012	Değişim(2008-2012) (%)
Afyonkarahisar	653	1.096	67,9
Kütahya	794	1.484	86,8
Manisa	999	1.762	76,4
Uşak	694	1.338	92,9
Bölge	841	1.501	78,5
Türkiye	2.963	4.852	63,8

Kaynak: Gelir İdaresi Başkanlığı, Vergi İstatistikleri,

http://www.gib.gov.tr/fileadmin/user_upload/VI/GBG/Tablo_54.xls.htm ve



http://www.gib.gov.tr/fileadmin/user_upload/VI/GBG/Tablo_58.xls.htm (1 Ağustos 2013'te alınmıştır); TÜİK, Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi

Bölgede nüfus yoğunluğunun en yüksek olduğu il Manisa'dır. Diğer illerin nüfus yoğunluğunun ülke genelinden düşüktür. Bölgedeki nüfus yoğunluğu km²'ye düşen 66,3 kişi ile 98,3 olan Türkiye ve 109,7 olan TR3 (Ege) Düzey-1 Bölgesi değerlerinin altındadır. Nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu Manisa'da km²'ye 102,8 kişi düşmekteyken, bu ili Uşak 64,1; Afyonkarahisar 49,2 ve Kütahya 47,9 kişi ile takip etmektedir. Afyonkarahisar'ın ilçeleri arasında nüfus yoğunluğu en yüksek olan ilçe Merkez ilçedir. Merkez ilçeyi Sinanpaşa, Sandıklı, İncehisar ve Evciler takip etmektedir. Bu ilçelerin ardından Çay ve Bolvadin gelmektedir.

Bölgede nüfusu fazla olan ilçelerde kentleşme oranı da yüksektir. En yüksek kentleşme oranı Kütahya Merkez ilçede olup, bunu sırasıyla Manisa ve Uşak Merkez ilçeler, Turgutlu, Soma, Afyonkarahisar Merkez, Bolvadin ve Akhisar takip etmektedir. Manisa'nın gelişmiş ilçeleri hem nüfus hem de kentleşme oranları bakımından Bölgede daha üst sıralarda yer almaktadır.

Afyonkarahisar ilçeleri arasında kentleşme oranı en yüksek olan ilçeler Merkez İlçe, Bolvadin ve Çobanlar'dır. Bu ilçeleri Kızılören, Sandıklı, ve Bayat takip etmektedir. Bu ilçelerden sonra kentleşme oranında Başmakçı, Dinar, İncehisar, Emirdağ, Evciler, Dazkırı ve Çay gelmektedir. Çobanlar, Kızılören, Bayat ve Evciler gibi yerlerde ilçe merkezi yüzölçümünün küçük olması ve dolayısıyla km²'ye düşen insan sayısının buna bağlı olarak yükselmesi kentleşme oranının yüksek çıkmasına neden olmaktadır. 2013 yılı itibarıyla ilçeler bazında kentleşme oranları Tablo 3'te gösterilmektedir.

Tablo : Afyonkarahisar İlçeleri Kentleşme Oranları (2013)

Afyonkarahisar	İl/ilçe merkezi	Belde/Köy	Toplam	Kentleşme Oranı	İlçenin İl Nüfusundaki Oranı
Merkez	203443	65018	268461	75,78	37.97
Başmakçı	5559	4982	10541	52.74	1.49
Bayat	4397	3883	8280	53.10	1.17
Bolvadin	31691	14019	45710	69.33	6.46
Çay	14624	18730	33354	43.84	4.72
Çobanlar	9129	4976	14105	64.72	1.99
Dazkırı	4988	6205	11193	44.56	1.58
Dinar	25300	23387	48687	51.96	6.89
Emirdağ	19132	19859	38991	49.07	5.51
Evciler	3804	4038	7842	48.51	1.11
Hocalar	2293	8227	10520	21.80	1.49
İhsaniye	3911	24856	28767	13.60	4.07
İncehisar	12112	12251	24363	49.71	3.45
Kızılören	1673	970	2643	63.30	0.37
Sandıklı	31951	25260	57211	55.85	8.09
Sinanpaşa	3876	38038	41914	9.25	5.93
Sultandağı	5897	10583	16480	35.78	2.33
Şuhut	12841	25220	38061	33.74	5.38
Toplam	396621	310502	707123	56.09%	100.00%

Kaynak: TÜİK Adrese Dayalı Nüfus Sayımı İstatistikleri (2013)

Bölge, ülke genelinde olduğu gibi giderek yaşlanan bir nüfus yapısına sahiptir. Bölge nüfusu en çok 15-19 ve 30-34 yaşları arasında toplanmıştır. Bu yaş grupları aynı zamanda en çok göç eden gruplar arasındadır. Bu durum, nüfusun yaşlanmasına ve üretken nüfusun azalmasına sebep olmaktadır.

Bölge, ülke geneliyle kıyaslandığında daha yaşlı bir nüfusa sahiptir. Ülke genelinde 2012 yılında 30,1 olan medyan (ortanca) yaş değeri nüfusun yarısının 30,1 yaşından büyük, diğer yarısının ise 30,1 yaşından küçük olduğunu göstermektedir. Bölge illerindeki medyan yaş değeri (34,1) Tablo 4'te verilmiş olup, bu değer Türkiye ortalamasının (30,1) üzerinde olduğu görülmektedir. Yaşlı nüfus genç nüfusa göre dinamizmi ve üretkenliği daha az olan grup olduğundan, Bölge genç nüfusun azalmasıyla aktif iş gücü potansiyelinin önemli bir kısmını ve rekabetçiliğini kaybetmektedir.

Tablo : Bölge İllerinin Medyan Yaş Değerleri (2012)

Afyonkarahisar	Kütahya	Manisa	Uşak	Türkiye
31,2	34,1	33,6	34,1	30,1

Kaynak: TÜİK, Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi (2012), Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

2009-2013 yılları arasındaki 5 yıllık süreç incelendiğinde, Bölgede nüfus artış oranının %1,53 olduğu görülmektedir. Bu durum doğum ve ölüm oranlarının ülke geneliyle eşit olduğu varsayıldığında, Bölgenin göç yoluyla nüfus çeken bir merkez durumunda olmadığını göstermektedir. Bölgede nüfus artış oranının az olması Bölgenin verdiği göç ile ilgilidir. Beş yıllık (2009-2013) nüfus artış oranlarının Bölge illerindeki değerleri Tablo 5'te sunulmaktadır.

Tablo : Beş Yıllık Nüfus Artış Oranları (2009-2013)

	2009 Nüfusu	2013 Nüfusu	Değişim (%)
Afyonkarahisar	701.326	707.123	0.83
Kütahya	571.804	572.059	0.04
Manisa	1.331.957	1.359.463	2.07
Uşak	335.860	346.508	3.17

Kaynak: TÜİK Adrese Dayalı Nüfus Sayımı İstatistikleri

Nüfus projeksiyonlarına göre ülkenin nüfusu 2023 yılında artarken; Bölge nüfusu görece daha az bir artış gösterecektir. TÜİK'in yaptığı nüfus projeksiyonlarına göre; Bölge nüfusu 2018 yılında 2.996.899'a çıkacak, 2023 yılında ise 2.996.678'e düşecektir. Ülke genelinde, 2012-2023 yılları arasında yıllık ortalama nüfus artış hızının % 0,98 olması beklenirken, Bölge illerinde beklenen nüfus artış hızı çok düşük oranlarda seyredecektir. Ayrıca Kütahya ilinin negatif değere sahip 21 ilden biri olacağı öngörülmektedir. Bu durum, Bölgenin mevcut sosyo-ekonomik gelişme eğilimlerine müdahale ihtiyacını ortaya koymaktadır. İllere göre nüfus ve nüfus artış oranı öngörülleri Tablo 6'da gösterilmektedir.

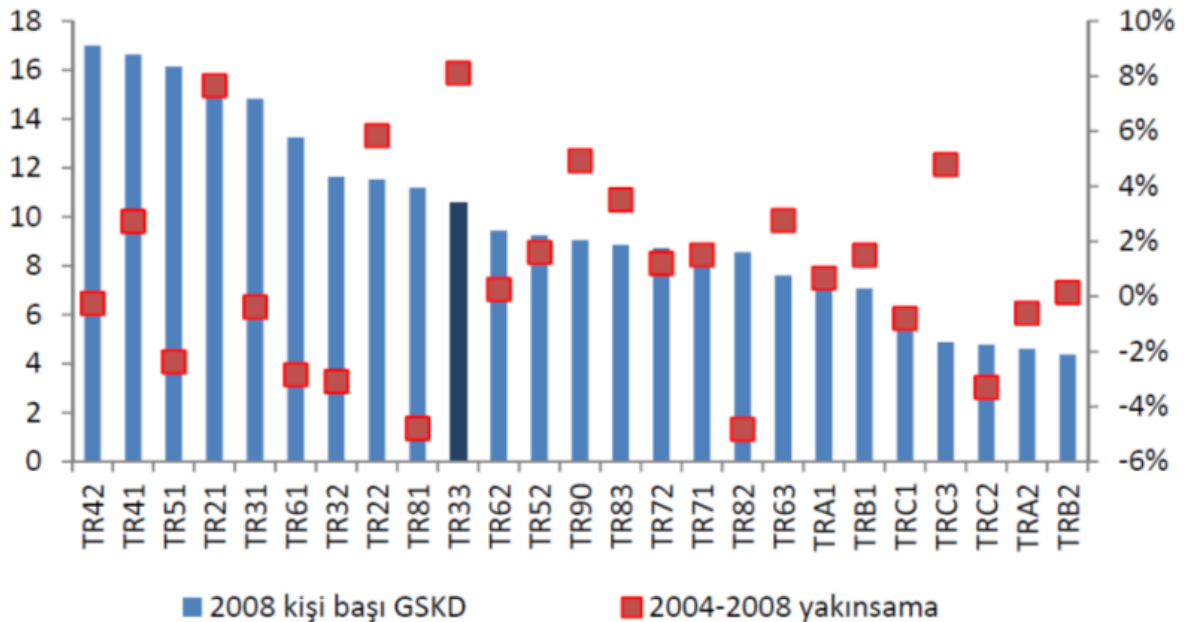
Tablo : Bölge İllerinin 2013-2023 Yılları Arası Nüfus Projeksiyonları

	2018 Yılı Öngörülen Nüfus	2023 Yılı Öngörülen Nüfus	Öngörülen Yıllık Ortalama Nüfus Artış Hızı (%)
Afyonkarahisar	709.070	706.957	0,4
Kütahya	571.035	565.664	-1,2
Manisa	1.366.768	1.370.823	1,7
Uşak	350.026	353.234	2,9
Bölge	2.996.899	2.996.678	0,9
Türkiye	80.551.266	84.247.088	9,8

Kaynak: TÜİK, Nüfus Projeksiyonları (2012)

Bölgede kişi başına düşen gayri safi katma değer hızla artmaktadır ve gelişmiş bölgelere yakınsama eğilimindedir. Bölgenin 2004-2008 yılları arasında oldukça iyi bir ekonomik performans sergilediği ve İstanbul ile arasındaki kişi başı gelir farkını azaltmada Türkiye'nin en başarılı bölgesi olduğu Grafik 1'de görülmektedir. Bölge 2008 yılı verilerine göre, 30.970.272.489 TL ile Türkiye genelinde üretilen gayri safi katma değer %3,6'sını sağlamış ve 26 Düzey-2 Bölgesi arasında 8. sırada yer almıştır. 2008 verilerine göre, Bölge 10.575 TL'lik kişi başı gayri safi katma değer ile 26 bölge içinde 11. sırada bulunmaktadır. Öte yandan, 2004-2008 döneminde, bu 26 bölgenin Türkiye'nin kişi başına düşen gelir açısından en zengin bölgesi olan İstanbul ile katma değer farkını ne düzeyde azalttıklarına bakıldığında Bölgeye dair önemli bir gelişme ortaya çıkmaktadır. Söz konusu dönemde; Bölge, İstanbul ile arasındaki katma değer farkını %8,1 azaltarak ülkemizdeki diğer 24 bölgeden farklılaşmış ve farkı en hızlı azaltan bölge olmuştur.

Grafik 1 - Düzey-2 Bölgelerinin Kişi Başı Gayri Safi Katma Değer Değişim Oranları ve Türkiye Genelindeki Payları



Kaynak: TÜİK, Bölgesel Hesaplar

Bölge, tarımın ürettiği katma değer yönünden iyi bir konumdayken; diğer sektörlerde aynı başarıyı yakalayamaması Bölgeyi ürettiği katma değer yönünden orta sıralara itmektedir. Bölgenin sektörlerde ürettiği katma değer ve bu değerlerin ülke genelindeki payları Tablo 7'de verilmektedir. Bölge, %8,5'lik payıyla ülke genelinde tarımda en çok



katma değer üreten Düzey-2 bölgesi iken; sanayideki katma değer %4,3'ünü, hizmetlerdeki katma değer %2,7'sini üretebilmektedir.

Tablo : Bölgedeki Sektörlerin Türkiye Genelindeki Katma Değer İçindeki Payları ve Sırası

İktisadi Faaliyet Kolları	Gayri Safi Katma Değer (Bin TL)	Türkiye Genelindeki Payı (%)	Düzey-2 Bölgeleri Sırası
Tarım	6.127.161	8,5	1
Sanayi	9.994.636	4,3	6
Hizmetler	14.848.475	2,7	9
Toplam	30.970.272	3,6	8

Kaynak: TÜİK, Bölgesel Hesaplar (2008)

2004-2008 yılları arasında, Bölgenin sektörel yapısında ülke genelinde olduğu gibi tarımdan sanayi ve hizmetlere yönelen bir dönüşüm yaşanmaktadır. Bölgenin sanayi ve tarım sektörlerindeki payı Türkiye ortalamasının üstündeyken, hizmetler sektörünün payı Türkiye ortalamasının gerisindedir. Ancak 2004-2008 döneminde, Bölgedeki ekonomik büyümenin ana tetikleyicisinin hizmetler sektörü olduğu görülmektedir. 2004-2008 dönemindeki ekonomik büyümenin kaynakları, Bölgede yapısal dönüşüm sürecinin yaşanmakta olduğunu kanıtlamaktadır. Bölgede sanayi sektörünün büyümeye katkısının tarım sektörünün üç katı kadar, hizmetler sektörünün büyümeye katkısının da tarım sektörünün yaklaşık beş katı kadar olduğu Tablo 8'de görülmektedir.

Tablo : 2004-2008 Yılları Arasında Bölgede ve Türkiye'de Sektörlerin Büyümeye Katkısı (%)

	Toplam Büyüme	Tarım	Sanayi	Hizmetler
Bölge	28,5	2,9	9,4	16,2
Türkiye	41,6	1,8	14,1	26

Kaynak: TÜİK, Bölgesel Hesaplar; Zafer Kalkınma Ajansı Hesaplamaları

Bölgedeki katma değer sektörü dağılımı komşu bölgelere göre farklı bir yapıdadır. 2008 yılında Bölgede üretilen gayri safi katma değer %19,8'inin tarım, %32,3'ünün sanayi, %47,9'unun hizmetlerden sağlamıştır. Bölgenin diğer Ege Düzey-2 bölgelerine göre tarım ve sanayi faaliyetlerinde elde edilen gayri safi katma değer oranının yüksek, hizmet faaliyetlerinden elde edilen gayri safi katma değer oranının düşük olduğu anlaşılmaktadır (Kaynak: TÜİK, Bölgesel Hesaplar (2008)).

İhracat değerleri yönünden Manisa ili, Bölge ve Türkiye genelinde öne çıkmaktadır. Bölge ihracatının 2004-2013 yılları arasında %89 artarak 2.559.653.113 dolardan 4.836.620.000 dolara çıktığı anlaşılmaktadır. Söz konusu artış; Türkiye genelinde %128; Manisa'da %73; Afyonkarahisar'da %293, Kütahya'da %151 ve Uşak'ta %278 düzeyinde gerçekleşmiştir. Afyonkarahisar ve Uşak'taki ihracat, hızlı biçimde artarak çevre illerin ve Türkiye artış ortalamasının üzerine çıkmıştır. Bölge illerindeki ihracatın 2004 ve 2013 yıllarındaki dağılımı Tablo 9'da verilmiştir.

Manisa, Bölgede en çok ihracatı yapan il olup, ülke genelinde de 7. sıradadır. Ancak 2004-2013 yılları arasında Manisa ilinin ihracatının Bölgenin diğer illerinin ihracatından daha az oranda arttığı görülmektedir. Bu durumun nedeni, Manisa dışındaki Bölge illerinin ihracatının Manisa'ya kıyasla çok düşük seviyelerde olması ve bu illerin ihracatındaki küçük bir değişimin oransal olarak daha büyük gözükmesidir. 2004-2013 yılları arasında, Manisa'daki ihracat artışı yaklaşık 2.3 milyar dolar iken; diğer üç ildeki artış toplam 570 milyon dolar dolaylarındadır.



Tablo : Bölge İllerinin İhracat Değerleri

	İhracat (2004, Dolar)	Bölgedeki Oranı (%)	İhracat (2013, Dolar)	Bölgedeki Oranı (%)	2004- 2013 Artış Oranı (%)
Afyonkarahisar	92.737.585	3,6	364.428.370	7,5	293
Kütahya	71.774.225	2,8	180.019.790	3,7	151
Manisa	2.326.684.822	90,9	4.033.294.030	83,4	73
Uşak	68.456.481	2,7	258.877.810	5,4	278
Bölge	2.559.653.113		4.836.620.000		89
Türkiye	63.798.811.561		145.443.260.030		128

Kaynak: Türkiye İhracatçılar Meclisi, İhracat Rakamları

Bölgede en fazla dış ticaret fazlası veren il Manisa'dır. Bölgede Uşak ili dışındaki illerin dış ticaret fazlası verdikleri (ihracat değerlerinin ithalat değerlerinden daha fazla olduğu) görülmektedir. Bölgede en fazla dış ticaret fazlası veren il 580.505.320 dolarla Manisa'dır. Manisa'yı 251.773.375 dolarla Afyonkarahisar ve 25.859.155 dolarla Kütahya takip etmektedir.

Bölge illerinin dış ticaretteki payları azalmaktadır. Bölge, 2012 yılındaki ülke ihracatının %3,17'sini, ülke ithalatının ise %1,69'unu gerçekleştirmiştir (TÜİK, Dış Ticaret İstatistikleri). 2010 yılı verilerine göre Bölgenin ihracattaki payının %3,42; ithalattaki payının %1,78 olduğu görülmektedir. Bölge genelinin ihracat ve ithalattaki payı azalmaktadır. Bu durum, Bölgedeki ihracat artışının ülke genelindeki ihracat artış ivmesini yakalayamadığını göstermektedir.

Tablo 10'da sunulan Bölgedeki işsizlik oranı verilere göre, Bölgede en yüksek işsizlik oranı %4,6 ile Afyonkarahisar'dır. Afyonkarahisar'ı %4,4 işsizlik oranı ile Manisa takip etmekte, %4,2 işsizlik oranına sahip Kütahya ve Uşak son sırada yer almaktadır.

Tablo : İşgücü Göstergeleri (2013)

	İşgücüne katılma oranı (%)	İşsizlik oranı (%)
Manisa	55,8	4,4
Afyonkarahisar	53,4	4,6
Kütahya	52,6	4,2
Uşak	55,8	4,2

Kaynak: TÜİK Adrese Dayalı Nüfus Sayımı İstatistikleri (2013)

Bölgede istihdam edilenlerin büyük bir kısmı tarım sektöründe çalışmaktadır. Bölge illerinde çalışan nüfusun sektörlere dağılımlarını sunan Tablo 11'e göre, Bölge illerinin tamamında tarım hâkim sektör olarak karşımıza çıkmaktadır. Buna rağmen; sanayi sektörü istihdamı payının ülke geneline yakın olduğu, ancak ikisinin de gerisinde kaldığı görülmektedir. Bölgenin hizmet sektörü payında ise ülke genelinin çok gerisinde olması dikkat çekicidir. Ülke ve Bölge genelinde toplam katma değer artışına en çok katkı sağlayan sektörün hizmetler olduğu değerlendirildiğinde, bu durum katma değer artışını sınırlandırmaktadır.

Tablo 11- İstihdamın Sektörel Dağılımı (%)







	Tarım	Sanayi	Hizmet
Afyonkarahisar	40,4	22,5	37,1
Kütahya	39,0	25,7	35,3
Manisa	40,7	25,1	34,2
Uşak	39,5	26,4	34,1
Türkiye	22,7	27,2	50,1

Kaynak: TÜİK, Nüfus ve Konut Araştırması (2011)

3.6. Kardeş Kentler

Kadıköy Belediyesi kültür, sanat, teknoloji konularında karşılıklı işbirliğini teşvik edecek, bilgi ve tecrübe alışverişinde bulunacak ve ortak projeler geliştirecek, fuarlar, sergiler, festivaller düzenleyerek kültür promosyonları ile ilgili faaliyetleri destekleyecek ve bu amaçla bilgi, basın (dergi, gazete, vs.) ve belge alışverişinde bulunmak, bilimsel konferanslar, seminerler, toplantılar organize etmek, bina, saray, mabet gibi kültür değerlerine sahip olan eserlerin korunması, onarımı, bakımlarını sağlamak amacıyla;

Tablo : Afyonkarahisar Belediyesi Kardeş Kent Bilgileri Tablosu

	KARDEŞ KENTİN			KARDEŞ KENT OLMASINA İLİŞKİN	
	ADI	TÜRÜ	ÜLKESİ	MECLİS KARAR TARİHİ	MECLİS KARAR SAYISI
	NYRİKYHAZA	KARDEŞ KENT	MACARİSTAN	14.02.1992	50
	ÇUBUKSARI	KARDEŞ KENT	ÇUVAŞİSTAN	26.10.1996	141
	TÜRKİSTAN	KARDEŞ KENT	KAZAKİSTAN	05.02.2001	22
	HAMM	KARDEŞ KENT	ALMANYA	05.04.2005	126
	YUNFU	KARDEŞ KENT	ÇİN	01.05.2007	117
	PEJA	KARDEŞ KENT	KOSOVA	02.06.2008	229

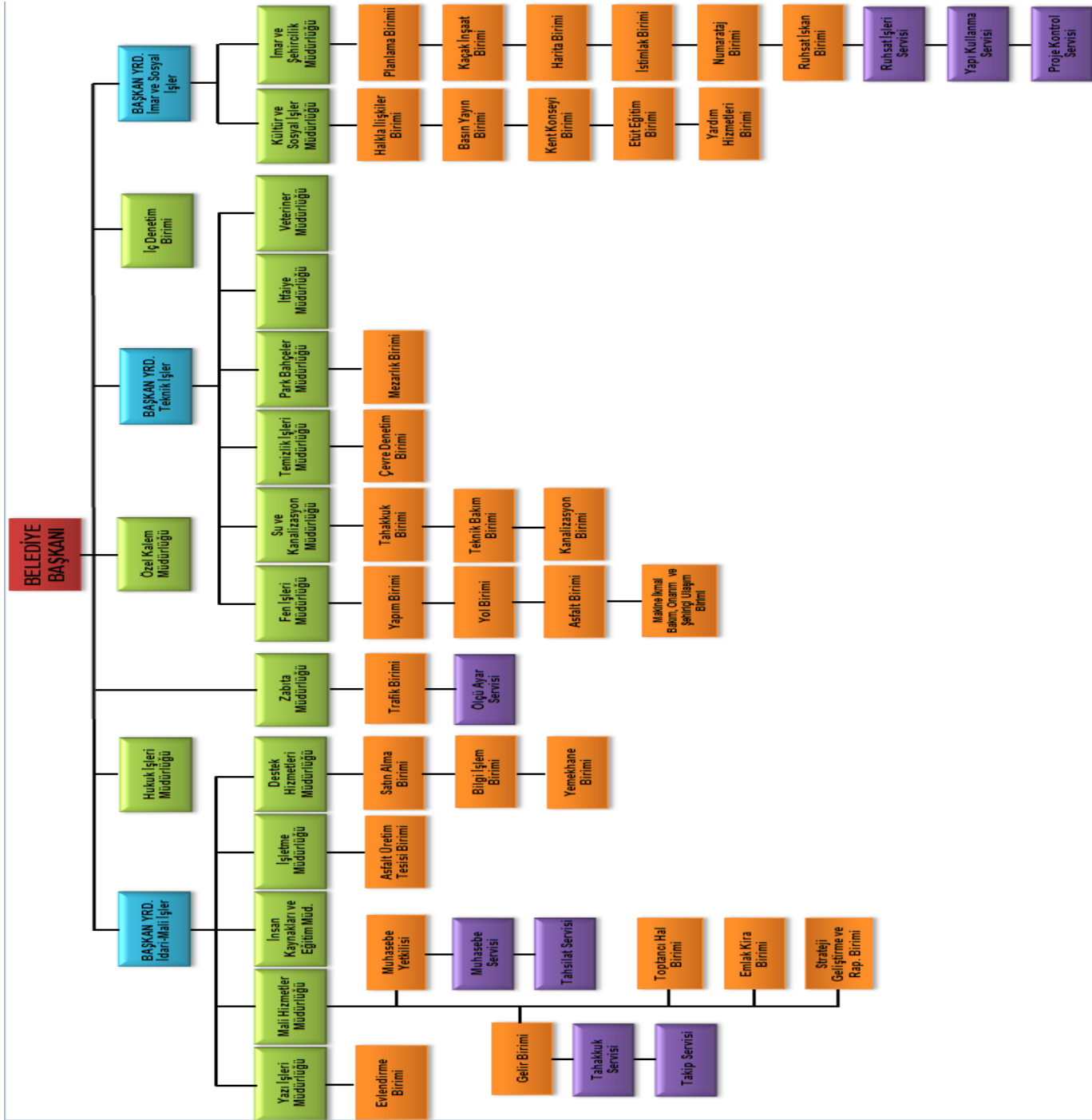
	LAZKİYE	KARDEŞ KENT	SURİYE	03.08.2009	294
	HASKÖY / MUŞ	KARDEŞ KENT	TÜRKİYE	27.10.1989	106

4. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

4.1. Afyonkarahisar Belediye Başkanları

SN.	ADI SOYADI	DÖNEMİ
1	Salih BEY	1870-1874
2	Hacı Mehmet EFENDİ	1875-1878
3	Hacı Tevfik BEY	1879
4	Bekir EFENDİ	1880
5	-	1881-1883
6	Hacı Mehmet EFENDİ	1884-1890
7	Hacı Bekir EFENDİ	1891-1897
8	Tevfik EFENDİ	1898-1902
9	Hacı Bekir EFENDİ	1903-1904
10	Hacı Rüştü BEY (Reis Vekili)	1905
11	Tevfik EFENDİ	1906-1907
12	Abidezade Mustafa EFENDİ	?
13	Göbeloğlu Hacı Abdullah EFENDİ	?
14	Saioğlu Mehmet Sait	1910-1920
15	Halil AĞA	1920-04.04.1929
16	Hüseyin TİRYAKİOĞLU	01.05.1929 – 29.09.1940 10.06.1946 – 07.03.1947 12.09.1950 – 01.10.1951
17	Kemal AŞKAR	15.04.1941 – 06.12.1945
18	Tevfik İSCA	08.12.1945 – 09.06.1946
19	Mehmet ARPACIOĞLU	01.10.1951 – 08.06.1953
20	Asım İZMİRLİ	08.06.1953 – 23.11.1955 21.11.1963 – 05.06.1968
21	A.Ceael ARTÜZ	23.11.1955 – 23.02.1957
22	Hayri TELEKOĞLU	19.03.1957 – 30.05.1960
23	Ethem BOYSAN	15.06.1960 – 01.09.1961
24	Burhanettin ÖZKUL	28.09.1961 – 01.11.1962
25	Şevket GÜRSES	03.11.1962 – 20.11.1963
26	Hazım BOZCA	06.06.1968 – 07.12.1971
27	Sami ÖZNUR	07.12.1971 – 01.09.1977
28	Nuri DEMİRAYAK	15.12.1977 – 14.02.1983
29	Turhan İMRE	14.02.1983 – 27.01.1984
30	Erdal AKAR	30.03.1984 – 26.03.1989
31	Mehmet Sami HANCIOĞLU	26.03.1989 – 27.03.1994
32	Erdal AKAR	27.03.1994 – 11.01.1999
33	Muhsin ÖZER	15.01.1999 – 17.04.1999
34	Hayrettin BARUT	18.04.1999 – 28.03.2004
35	Abdullah KAPTAN	30.03.2004 – 28.03.2009
36	Burhanettin ÇOBAN	29.03.2009 – 30.03.2014
37	Burhanettin ÇOBAN	04.04.2014 - Devam ediyor

4.2. Örgüt Yapısı



4.3. Belediyenin Görev ve Sorumlulukları

5393 Sayılı Belediye Kanununa Göre; Belediyenin Görev Ve Sorumlulukları Aşağıdaki gibi sınıflandırılmıştır.

Madde 14- Belediye, mahallî müşterek nitelikte olmak şartıyla;

a) İmar, su ve kanalizasyon, ulaşım gibi kentsel alt yapı; coğrafi ve kent bilgi sistemleri; çevre ve çevre sağlığı, temizlik ve katı atık; zabıta, itfaiye, acil yardım, kurtarma ve ambulans; şehir içi trafik; defin ve mezarlıklar; ağaçlandırma, park ve yeşil alanlar; konut; kültür ve sanat, turizm ve tanıtım, gençlik ve spor; sosyal hizmet ve yardım, nikâh, meslek ve beceri kazandırma; ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi hizmetlerini yapar veya yaptırır. **(Mülga son cümle: 12/11/2012-6360/17 md.) (...)(Ek cümleler: 12/11/2012-6360/17 md.)** Büyükşehir belediyeleri ile nüfusu 100.000'in üzerindeki belediyeler, kadınlar ve çocuklar için konukevleri açmak zorundadır. Diğer belediyeler de mali durumları ve hizmet önceliklerini değerlendirerek kadınlar ve çocuklar için konukevleri açabilirler.

b) (...)⁽¹⁾ Devlete ait her derecedeki okul binalarının inşaatı ile bakım ve onarımını yapabilir veya yaptırabilir, her türlü araç, gereç ve malzeme ihtiyaçlarını karşılayabilir; sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir; mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir; kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlayabilir; bu amaçla bakım ve onarımını yapabilir, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa edebilir. **(Değişik ikinci cümle:12/11/2012-6360/17 md.)** Gerektiğinde, sporu teşvik etmek amacıyla gençlere spor malzemesi verir, amatör spor kulüplerine aynı ve nakdî yardım yapar ve gerekli desteği sağlar, her türlü amatör spor karşılaşmaları düzenler, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan öğrencilere, sporculara, teknik yöneticilere ve antrenörlere belediye meclisi kararıyla ödül verebilir. Gıda bankacılığı yapabilir. ⁽²⁾

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/17 md.; Değişik: 12/7/2013-6495/100 md.) Belediyelerin birinci fıkranın (b) bendi uyarınca, sporu teşvik etmek amacıyla yapacakları nakdi yardım, bir önceki yıl genel bütçe vergi gelirlerinden belediyeleri için tahakkuk eden miktarın; büyükşehir belediyeleri için binde yedisini, diğer belediyeler için binde on ikisini geçemez.

(İptal fıkra: Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile.)

Hizmetlerin yerine getirilmesinde öncelik sırası, belediyenin malî durumu ve hizmetin ivediliği dikkate alınarak belirlenir.

Belediye hizmetleri, vatandaşlara en yakın yerlerde ve en uygun yöntemlerle sunulur. Hizmet sunumunda engelli, yaşlı, düşkün ve dar gelirlilerin durumuna uygun yöntemler uygulanır. ⁽³⁾

Belediyenin görev, sorumluluk ve yetki alanı belediye sınırlarını kapsar.

(1) Bu maddenin birinci fıkrasının (b) bendinde yer alan "Okul öncesi eğitim kurumları açabilir;..." ifadesi Anayasa Mahkemesi'nin 24/1/2007 tarihli ve E. 2005/95, K. 2007/5 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir.

(2) 12/11/2012 tarihli ve 6360 sayılı Kanunun 17 nci maddesiyle bu bendin birinci cümlesinde yer alan "sağlıkla ilgili her türlü tesisi açabilir ve işletebilir;" ibaresinden sonra gelmek üzere "mabetlerin yapımı, bakımı, onarımını yapabilir;" ibaresi eklenmiştir.

(3) 25/4/2013 tarihli ve 6462 sayılı Kanunun 1 inci maddesiyle, bu fıkrada yer alan "özürlü" ibaresi "engelli" şeklinde değiştirilmiştir.



Belediye meclisinin kararı ile mücavir alanlara da belediye hizmetleri götürülebilir. 4562 sayılı Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu hükümleri saklıdır.

(Ek fıkra: 1/7/2006-5538/29 md.) Sivil hava ulaşımına açık havaalanları ile bu havaalanları bünyesinde yer alan tüm tesisler bu Kanunun kapsamı dışındadır.

Belediyenin yetkileri ve imtiyazları

Madde 15- Belediyenin yetkileri ve imtiyazları şunlardır:

a) Belde sakinlerinin mahallî müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla her türlü faaliyet ve girişimde bulunmak.

b) Kanunların belediyeye verdiği yetki çerçevesinde yönetmelik çıkarmak, belediye yasakları koymak ve uygulamak, kanunlarda belirtilen cezaları vermek.

c) Gerçek ve tüzel kişilerin faaliyetleri ile ilgili olarak kanunlarda belirtilen izin veya ruhsatı vermek.

d) Özel kanunları gereğince belediyeye ait vergi, resim, harç, katkı ve katılma paylarının tarh, tahakkuk ve tahsilini yapmak; vergi, resim ve harç dışındaki özel hukuk hükümlerine göre tahsili gereken doğal gaz, su, atık su ve hizmet karşılığı alacakların tahsilini yapmak veya yaptırmak.

e) Müktesep haklar saklı kalmak üzere; içme, kullanma ve endüstri suyu sağlamak; atık su ve yağmur suyunun uzaklaştırılmasını sağlamak; bunlar için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek; kaynak sularını işletmek veya işlettirmek.

f) Toplu taşıma yapmak; bu amaçla otobüs, deniz ve su ulaşım araçları, tünel, raylı sistem dâhil her türlü toplu taşıma sistemlerini kurmak, kurdurmak, işletmek ve işlettirmek.

g) Katı atıkların toplanması, taşınması, ayrıştırılması, geri kazanımı, ortadan kaldırılması ve depolanması ile ilgili bütün hizmetleri yapmak ve yaptırmak.

h) Mahallî müşterek nitelikteki hizmetlerin yerine getirilmesi amacıyla, belediye ve mücavir alan sınırları içerisinde taşınmaz almak, kamulaştırmak, satmak, kiralamak veya kiraya vermek, trampa etmek, tahsis etmek, bunlar üzerinde sınırlı aynî hak tesis etmek.

i) Borç almak, bağış kabul etmek.

j) Toptancı ve perakendeci hâlleri, otobüs terminali, fuar alanı, mezbaha, ilgili mevzuata göre yat limanı ve iskele kurmak, kurdurmak, işletmek, işlettirmek veya bu yerlerin gerçek ve tüzel kişilerce açılmasına izin vermek.

k) Vergi, resim ve harçlar dışında kalan dava konusu uyuşmazlıkların anlaşmayla tasfiyesine karar vermek.

l) Gayrisihhî müesseseler ile umuma açık istirahat ve eğlence yerlerini ruhsatlandırmak ve denetlemek.

m) Beldede ekonomi ve ticaretin geliştirilmesi ve kayıt altına alınması amacıyla izinsiz satış yapan seyyar satıcıları faaliyetten men etmek, izinsiz satış yapan seyyar satıcıların faaliyetten men edilmesi sonucu, cezası ödenmeyerek iki gün içinde geri alınmayan gıda maddelerini gıda bankalarına, cezası ödenmeyerek otuz gün içinde geri alınmayan gıda dışı malları yoksullara vermek.



n) Reklam panoları ve tanıtıcı tabelalar konusunda standartlar getirmek.

o) Gayrisihhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak; hafriyat toprağı ve moloz döküm alanlarını; sıvılaştırılmış petrol gazı (LPG) depolama sahalarını; inşaat malzemeleri, odun, kömür ve hurda depolama alanları ve satış yerlerini belirlemek; bu alan ve yerler ile taşımalarda çevre kirliliğı oluşmaması için gereken tedbirleri almak.

p) Kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek; durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işletmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiğı bütün işleri yürütmek.

r) **(Ek: 12/11/2012-6360/18 md.)** Belediye mücavir alan sınırları içerisinde 5/11/2008 tarihli ve 5809 sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu, 26/9/2011 tarihli ve 655 sayılı Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuata göre kuruluş izni verilen alanda tesis edilecek elektronik haberleşme istasyonlarına kent ve yapı estetiğı ile elektronik haberleşme hizmetinin gerekleri dikkate alınarak ücret karşılığında yer seçim belgesi vermek,

(Ek fıkra: 12/11/2012-6360/18 md.) (r) bendine göre verilecek yer seçim belgesi karşılığında alınacak ücret Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığınca belirlenir. Ücreti yatırılmasına rağmen yirmi gün içerisinde verilmeyen yer seçim belgesi verilmiş sayılır. Büyükşehir sınırları içerisinde yer seçim belgesi vermeye ve ücretini almaya büyükşehir belediyeleri yetkilidir.

(l) bendinde belirtilen gayrisihhî müesseselerden birinci sınıf olanların ruhsatlandırılması ve denetlenmesi, büyükşehir ve il merkez belediyeleri dışındaki yerlerde il özel idaresi tarafından yapılır.

Belediye, (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen hizmetleri Danıştayın görüşü ve İçişleri Bakanlığının kararıyla süresi kırkdokuz yılı geçmemek üzere imtiyaz yoluyla devredebilir; toplu taşıma hizmetlerini imtiyaz veya tekel oluşturmayacak şekilde ruhsat vermek suretiyle yerine getirebileceğı gibi toplu taşıma hatlarını kiraya verme veya 67 nci maddedeki esaslara göre hizmet satın alma yoluyla yerine getirebilir.

İl sınırları içinde büyükşehir belediyeleri, belediye ve mücavir alan sınırları içinde il belediyeleri ile nüfusu 10.000'i geçen belediyeler, meclis kararıyla; turizm, sağlık, sanayi ve ticaret yatırımlarının ve eğitim kurumlarının su, termal su, kanalizasyon, doğal gaz, yol ve aydınlatma gibi alt yapı çalışmalarını faiz almaksızın on yıla kadar geri ödemeli veya ücretsiz olarak yapabilir veya yaptırabilir, bunun karşılığında yapılan tesislere ortak olabilir; sağlık, eğitim, sosyal hizmet ve turizmi geliştirecek projelere İçişleri Bakanlığının onayı ile ücretsiz veya düşük bir bedelle amacı dışında kullanılmamak kaydıyla arsa tahsis edebilir. **(Ek cümle: 12/11/2012-6360/18 md.)** Belediye ve bağlı idareler, meclis kararıyla mabetlere indirimli bedelle ya da ücretsiz olarak içme ve kullanma suyu verebilirler.

Belediye, belde sakinlerinin belediye hizmetleriyle ilgili görüş ve düşüncelerini tespit etmek amacıyla kamuoyu yoklaması ve araştırması yapabilir.

Belediye mallarına karşı suç işleyenler Devlet malına karşı suç işlemiş sayılır. 2886 sayılı Devlet İhale Kanununun 75 inci maddesi hükümleri belediye taşınmazları hakkında da uygulanır.

Belediyenin proje karşılığı borçlanma yoluyla elde ettiği gelirleri, şartlı bağışlar ve kamu hizmetlerinde fiilen kullanılan malları ile belediye tarafından tahsil edilen vergi, resim ve harç gelirleri haczedilemez.

4.4. Hizmetlerimiz Ve Görevlerimiz

● İmar Hizmetleri

- Mahalli, milli ve uluslar arası gelişme trendlerini göz önüne alarak şehrin gelişmesine yönelik planlamalar yapmak ve uygulamak
- Şehir yerleşiminin halihazır haritalarını hazırlamak
 - Gayrimenkullerin tescil işlemlerine ait kayıtları oluşturmak
- Belediye hizmet sınırları içinde bulunan tüm arazilerin imar ıslah planlarını hazırlamak ve uygulanmasını sağlamak
- Ayrıntılı uygulama imar planları hazırlamak, imar planlarında gerekli değişiklikleri yapmak
- Yapılaşmanın imar planlarına ve mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlamak
- Yapı ve iskan ruhsatı vermek
- Şehrin topografyasının bozulmasını önlemek
- Gerekli görülen yerlerin kamulaştırmasını yapmak.
- Tehlikeli yapılar için gerekli yasal işlemleri yapmak.

● Altyapı Hizmetleri

- İmar planında belirtilen ortak kullanım alanlarını ve altyapılarını (şehir içi yol, meydan, oto park vb. yapmak)
- Yeşil alan, bölge parkları ve bahçeler yapmak ve bunları korumak
- Sosyal donatılar ve çocukların oynayabileceği çocuk oyun alanları yapmak
- Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak.

● Çevre Sağlığı ve Temizlik Hizmetleri

- Katı atıkları toplamak ve çöp toplama merkezlerine taşımak
- Ambalaj atıkları ile ilgili çalışmalar yapmak.
- Yolları ve ortak kullanım alanlarını temizlemek
 - Fidanlık, mera, vb araziye hasardan korumak, bakım ve onarımını yapmak, su birikintilerini kurutmak
- Uygun olan her yerde ağaçlandırma yapmak.
- Çevre sağlığı ile ilgili eğitim çalışmaları yapmak.

● Toplum Sağlığı Hizmetleri

- Toplum sağlığı ve esenliğin sağlanması için zabıta ile denetimler yapmak
- İlçe sınırları içinde toplum sağlığını koruyucu tedbirleri almak
- Gıda üreten ve satan işyerlerinde halk sağlığı denetimleri yapmak
- Sağlıklı nesiller yetişmesi için çocuklar, kadınlar, gençler, yaşlılar ve engellilere yönelik eğitimler organize etmek
- İnsan ve hayvan sağlığını koruyucu tedbirler almak, veterinerlik hizmetlerini yapmak ve denetlemek.
- Toplum sağlığı ile ilgili eğitim çalışmaları yapmak.

● İktisadi ve Ekonomik Hizmetleri

- Pazar yerleri kurmak ve denetlemek, işportacılığı önlemek
- İlan ve reklam faaliyetlerini düzenlemek
- Şehrimizde sanayi, ticaret ve turizmin gelişmesini sağlayacak faaliyetler yapmak



-Ticari işyerlerinin açılmasına izin vermek ve bunların faaliyetlerinin mevzuata uygun olarak yürütmelerini denetlemek.

● **Eğitim ile İlgili Hizmetleri**

- Mesleki eğitim kursları düzenlemek
- Halk kütüphaneleri ve okuma salonları açmak.
- Sosyal Nitelikli Hizmetleri
- Muhtaçlara gıda, yakacak ve diğer yardımları dağıtmak
- Muhtaçların barınma ihtiyaçlarını karşılayacak tedbirler almak
- Muhtaç asker ailelerine yardım etmek
- Engelli vatandaşlarımızın üretken olabilmeleri ve kendi ihtiyaçlarını kendilerinin temin edebileceği sosyal projelere destek vermek.
- Sosyal yardımlaşma ve dayanışma ile ilgili projeler hazırlamak ve uygulamak.

● **Spor ve Kültür Hizmetleri**

- Toplumda herkesin spor yapabileceği tesis veya alanlar yapmak
- Sporun yaygınlaşması ve gelişmesi için amatör sporculara destek vermek
- Eski eserleri korumak, restore ettirmek
- Sosyal ve kültürel değerlerimizin korunması ve gelecek nesillere tanıtılması için eserlerin üretilmesine ve yayınlanmasına destek vermek.

● **Diğer Toplum Hizmetleri**

- Evlenmek isteyenlerin nikah ve evlilik işlemlerini yapmak ve kayıtlarını tutmak
- Afetlerle ilgili plânlamaları yapmak ve uygulamak
- Gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç, gereç ve malzeme desteği vermek
- Acil yardım hizmetlerini yürütmek

● **Tanıtım ve Halkla İlişkiler Hizmetleri**

- Afyonkarahisar'ın ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımı için etkinlikler düzenlemek
- Hizmet Masası uygulaması ile kurumda halka dönük hizmetlerde bürokrasiyi ortadan kaldırmak
- Kurum-Halk ilişkilerini düzenleyici ve geliştirici etkinlik ve programlar uygulamak



4.5. 2015- 2019 Stratejik Plan Hazırlama Ekibi

Stratejik Plan Hazırlık Ekibi Başkanı- Mali Hizmetlerden Sorumlu Başkan Yardımcısı:

1- Ziya ARI

Stratejik Plan Hazırlık Üst Kurulu Üyeleri- Tüm Başkan Yardımcıları:

1- Ziya ARI

2- Ayfer ÖRTEN

3- Sabri DEMİRKAPU

Stratejik Plan Çalışma Gurubu Üyeleri-Tüm Müdürler:

- 1- Mehmet SAVAŞ – Özel Kalem Md.
- 2- Coşkun YARIMAY – Mali Hizmetler Md.
- 3- Kadir ÜLKÜTAŞ – Yazı İşleri Md.
- 4- Fatma DEMİR – Hukuk İşleri Md.
- 5- Zafer TAN – İnsan Kayn. Ve Eğt. Md.
- 6- Hüseyin ÖZTÜRK – Fen İşleri Md.
- 7- Ziya KÜKEY – İmar ve Şehircilik Md.
- 8- Murat GÜRSAN – İtfaiye Md.
- 9- İsmail ATLI – Veteriner İşl. Md.
- 10-Abdullah KARADANA – Temizlik İşl. Md.
- 11-Kasım BAYDAR – Park Bahçeler Md.
- 12-Süleyman KAYA – Destek Hiz. Md.
- 13-Turan GEDİKKAYA – Zabıta Md.
- 14-Yaşar TINAZ – Su ve Kanalizasyon Md.
- 15-Muhittin OK – İşletme Md.
- 16-Emel SARLIK – Kültür ve Sos. İşl. Md.

Stratejik Plan Hazırlama Gurubu Üyeleri:

- 1- Hüseyin ÇELİK – Muhasebe Y.
- 2- Sefer AYTEKİN – Bilgi İşl. Brm. Sr.
- 3- Onur SADIÖĞLU – Yapım Brm. Sr.
- 4- Hüseyin KINACIOĞLU – Yapım Brm. Sr.
- 5- Ahmet ÇOBAN – Basın Yayın Brm. Sr.
- 6- Hasan SARISU – Tekniker
- 7- Serkan SAĞIM – Peyzaj Mim.
- 8- Mehmet AYYILDIZ – Tekniker
- 9- İbrahim HIZAL – Tekniker
- 10-Fehmi KESKİN – Bil.Prg.
- 11-Ali FİŞNABİ – Strateji Gel. ve Rap. Brm. Sr.



4.6. İnsan Kaynakları

Tablo : Yıllara göre personel sayısı

Yıllar	Memur		Daimi İşçi		Sözleşmeli		Toplam		Toplam personel
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
2010	9	221	36	136	9	16	54	373	427
2011	8	213	35	115	10	43	53	371	424
2012	8	213	34	105	10	44	52	362	414
2013	19	256	34	97		1	53	354	407
2014	19	254	34	88	2	1	55	343	398

Tablo : Eğitim durumuna göre personel sayısı

Okul	Memur		Daimi İşçi		Sözleşmeli		Toplam		Toplam personel
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
İlköğretim		26		32				58	58
Lise ve dengi okul		78	9	26			9	104	113
Ön lisans	3	106	20	27			23	133	156
Lisans	13	42	5	3	2	1	20	46	66
Lisans üstü	3	2					3	2	5
Doktora									

Tablo : Personel Yaş Durumu

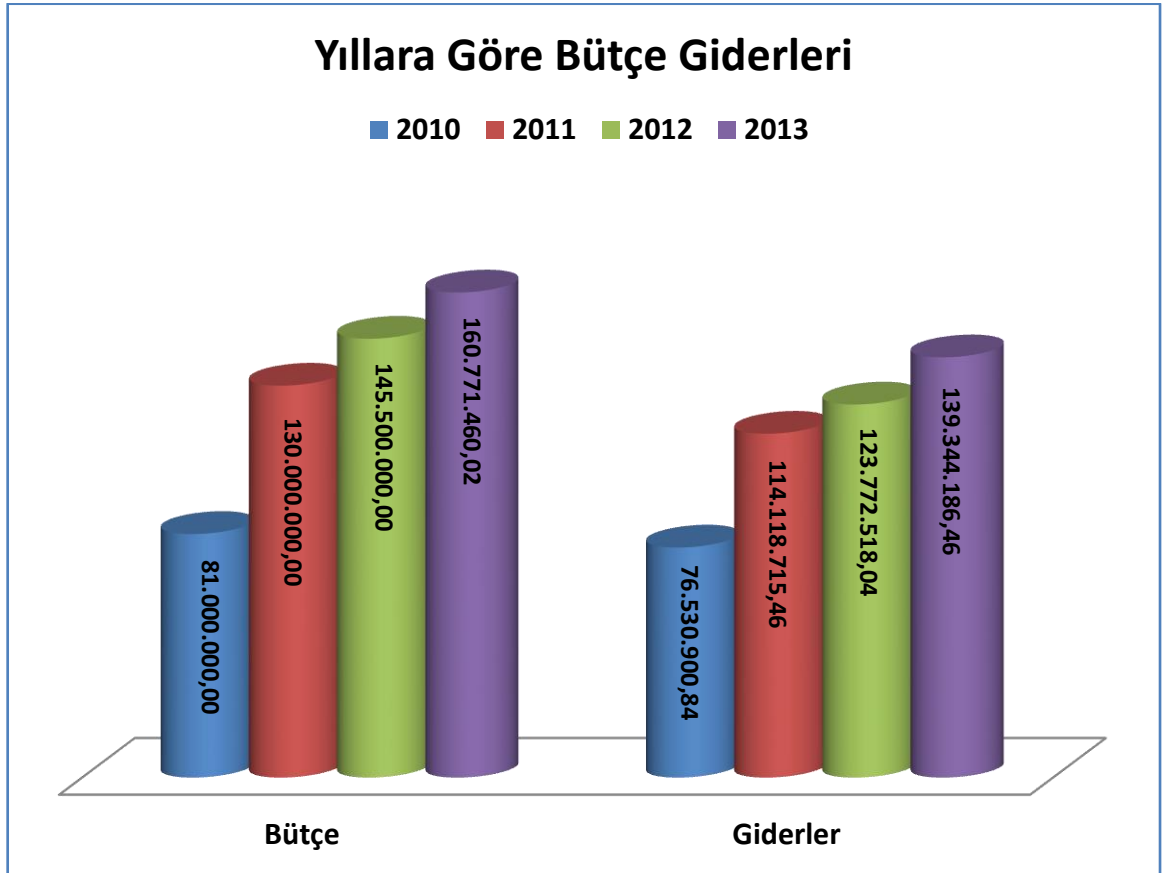
yaş	Memur		Daimi İşçi		Sözleşmeli		Toplam		Toplam personel
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
18-24									
25-34	10	40	19	12	2	1	31	53	84
35-44	5	86	14	41			19	127	146
45-54	4	117	1	35			5	152	157
55 ve üzeri		11						11	11

Tablo : Personel kadro dağılımı

Kadro durumu	Memur		Daimi İşçi		Sözleşmeli		Toplam		Toplam personel
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
AHS	1						1		1
GİH	6	178					6	178	184
SHS		3						3	3
THS	12	73			2	1	14	74	88
YHS									

4.7. Mali Yapı**Tablo :Yıllara Göre Bütçe Giderleri**

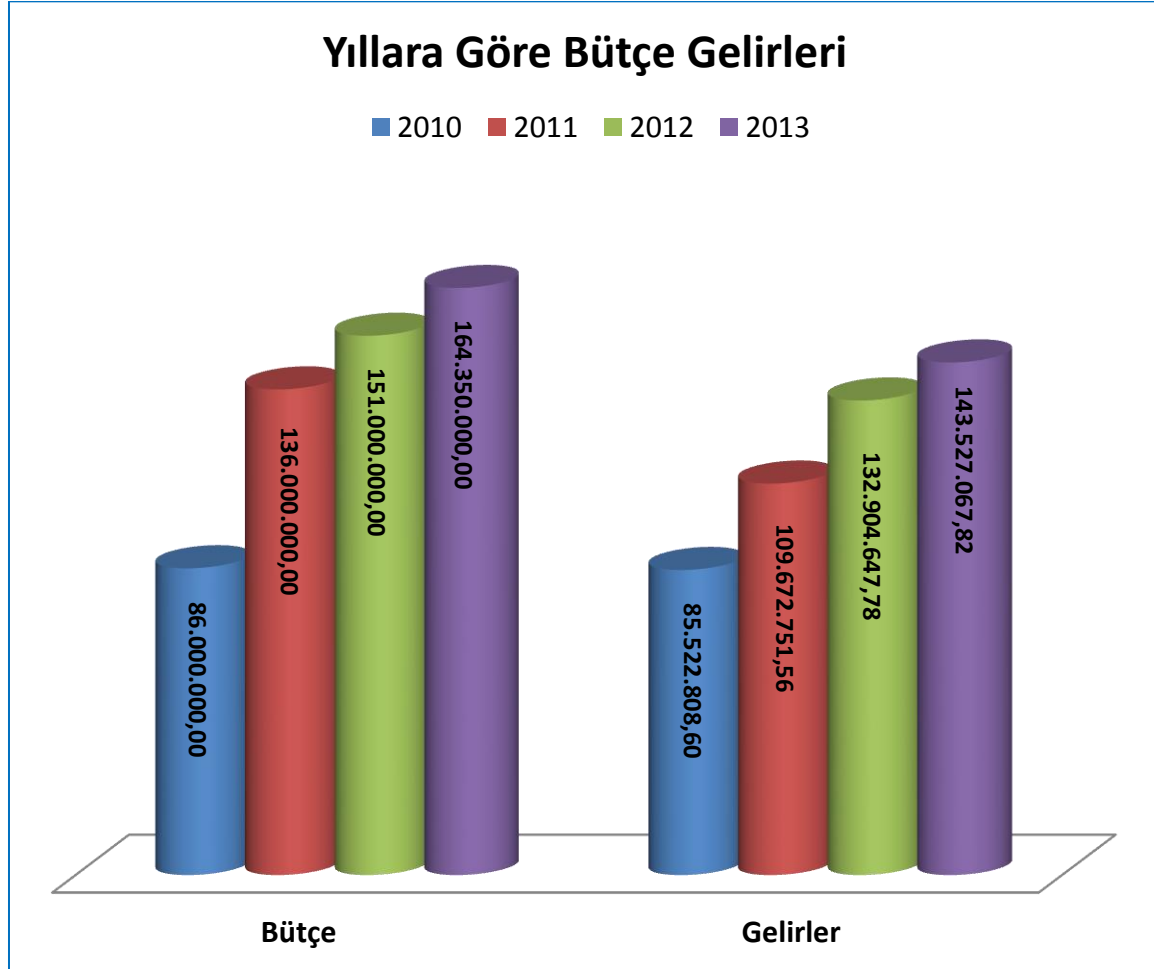
Yıllar	2010	2011	2012	2013
Bütçe	81.000.000,00	130.000.000,00	145.500.000,00	160.771.460,02
Giderler	76.530.900,84	114.118.715,46	123.772.518,04	139.344.186,46

**Tablo :Giderlerin Ekonomik Düzeyde Sınıflandırılması**

	2010	2011	2012	2013	2014 Ocak-Haziran
Personel Gideri	13.491.252,97	14.210.010,22	16.114.345,50	16.947.759,82	9.367.983,21
Sos.Güv.Kur.Dev.Primi	2.379.618,59	2.590.179,65	2.764.797,56	2.870.573,94	1.653.657,80
Mal Hizm. Alım gideri	29.517.627,02	35.873.855,71	41.700.750,70	53.397.601,77	28.599.790,10
Faiz Gideri	2.498.514,24	2.442.684,79	2.157.139,25	1.880.565,00	893.611,26
Cari Transferler	3.245.834,19	2.236.774,84	1.800.005,44	2.061.468,00	2.161.486,26
Sermaye Giderleri	25.398.053,83	56.765.210,25	58.248.689,59	62.182.217,93	14.792.902,87
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	986.790,00	4.000,00	0,00
TOPLAM	76.530.900,84	114.118.715,46	123.772.518,04	139.344.186,46	57.469.431,50

Tablo :Yıllara Göre Bütçe Gelirleri

Yıllar	2010	2011	2012	2013
Bütçe	86.000.000,00	136.000.000,00	151.000.000,00	164.350.000,00
Gelirler	85.522.808,60	109.672.751,56	132.904.647,78	143.527.067,82



Tablo :Türe Göre Gelir Kalemleri

Gelir Kalemleri	2010	2011	2012	2013	2014 Ocak-Haziran
Vergi Gelirleri	14.657.154,98	15.668.040,68	17.153.975,25	19.028.328,97	11.254.229,23
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	19.735.418,91	19.332.805,54	32.264.849,64	29.575.222,22	13.633.985,28
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	7.279.950,61	14.119.292,24	4.028.353,81	2.274.497,14	0,00
Diğer Gelirler	34.950.354,57	49.744.023,20	49.536.204,15	63.720.373,53	41.027.556,09
Sermaye Gelirleri	8.911.452,05	10.835.529,34	29.934.223,53	28.983.531,41	6.366.017,37
Red ve İadeler (-)	- 11.522,52	- 26.939,44	- 12.958,60	- 54.885,45	- 36.894,88
TOPLAM	85.522.808,60	109.672.751,56	132.904.647,78	143.527.067,82	72.244.893,09



4.8. Teknolojik Alt Yapı

Afyonkarahisar Belediyesi Birimlerinde teknolojik ve donanım seviyesi yüksek sayılabilecek 362 adet bilgisayar kullanılmaktadır. Belediyemiz bünyesinde 2 Adet IBM X3650 M4 Sunucu, 2 Adet IBM System Storage veri depolama ve 1 Adet QNAP Yedekleme Ünitesi, SAMPAŞ Belediye Otomasyon Programı, Personel Takip Sistemi, Yemekhane giriş Yazılımı, Net Cad harita yazılımı, AutoCad yazılımı ve bilgisayarların güvenliği için Kaspersky antivirüs programı kullanılmaktadır.

Sistem Alt Yapısı

Afyonkarahisar Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğü olarak teknolojik alt yapımıza verdiğimiz önem çerçevesinde kaliteli ürünleri kullanmayı temel ilke olarak benimsedik. Kullandığımız sistem bilgileri aşağıdaki gibidir.

Windows (XP, WIN7, WIN8,)

Linux

Server 2003

Oracle

Donanım

Kurumumuzun donanım kendi içerisinde 4 grupta toplayabiliriz:

Server

IBM X3650 M4 SUNUCU (CLUSTER NODE:1)

IBM X3650 M4 SUNUCU (CLUSTER NODE:2)

IBM SYSTEM STORAGE DS3512 Express Dual Controller veri depolama (2 Adet)

QNAP TS-879U-RP Yedekleme Ünitesi

Ağ Malzemeleri

3 COM SWITCH :17 Adet

MODEM : 5 Adet

ALVARION WIRELESS CONNECTIVITY : 4 Adet

WİLİBOX DELİBERANT WIRELESS CONNECTIVITY : 2 Adet

NanoStation M5 WIRELESS CONNECTIVITY : 4 Adet

UBIQUITI Açık alan Wi-Fi dağıtıcı :76 Adet

Pc

PC :362 Adet

Eİ Bilgisayarı : 20 Adet

Yazıcı

Nokta Vuruşlu Yazıcı : 26 Adet



Lazer
Mürekkep Püskürtmeli

: 67 Adet
: 8 Adet

Güç Kaynağı

Enel 100 KVA (80KW)

Yazılım

SAMPAŞ Belediye Otomasyon Yazılımı, E-belediye online Tahsilat, Mobil Online Tahsilat, VMware vSphere Sanallaştırma yazılımı, Acronic Yedekleme Yazılımı, Personel Takip Sistemi, Yemekhane giriş Yazılımı, NetCad harita yazılımı, Autocad Yazılımı, Arcgis Coğrafi Bilgi Sistem Yazılımı, Kaspersky Antivirüs Güvenlik Yazılımı, Obi İcra Takip Programı, Davasoft Dava Takip Programı, Corpus Web Mevzuat ve İcra Programı, Windows xp , win7, win8, Office 2003 ve Office 2007

4.9. Fiziki Yapı

Afyonkarahisar Belediyesi araç parkını hizmet kalitesini arttırmak için sürekli olarak yenilemektedir.

Tablo : Cinslerine Göre Araç Listesi

Sıra No	Cinsi	Adedi
1	Otomobil	8
2	Otobüs	7
3	Kamyonet	13
4	Kamyon	26
5	Pikap	21
6	Minibüs	8
7	Motosiklet	20
8	Arazöz	13
9	Kepçe	19
10	Traktör	5
11	İş makinası	45
Toplam		185



5. PAYDAŞ ANALİZİ

5.1. İç Paydaş Analizi

Kurumumuzdan etkilenen veya kurumumuzu etkileyen , iç paydaşlarımız olan kurum çalışanlarımızın , birim müdürlerimizin , başkan ve başkan yardımcılarımızın planın hazırlık çalışmasında görüşleri kurumun misyon, vizyon ve stratejik amaçlarını belirlememizde bize ışık tutmuştur.

5.2. Dış Paydaş Analizi

Toplamda 113 adet dış paydaş anketinden 65 adet geri dönüş sağlanmıştır. % 57.52 oranında katılım sağlanmıştır.

Ankete Katılan Kamu Kurum ve Kuruluşları, Sivil toplum Kuruluşları					
Sıra No		Sıra No		Sıra No	
1	Afyonkarahisar Valilik Makamına	21	Serbest Muh. Mali Müş. Od. Bşk.	41	HÜRSİAD Bşk.
2	Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	22	Şöförler ve Otomo. Od. Bşk.	42	AFJET A.Ş.
3	Adalet ve Kalkınma Partisi İl Bşk.	23	Veteriner Hek. Od. Bşk.	43	İnşaat Müh. Od. Bşk.
4	Cumhuriyet Halk Partisi İl Bşk.	24	Esnaf ve San. Od. Bşk.	44	Mimarlar Od. Bşk.
5	Demokratik Sol Parti İl Bşk.	25	Sebze ve Meyveciler Od. Bşk.	45	Makine Müh. Od. Bşk.
6	Saadet Partisi İl Bşk.	26	Harita Kad. Müh. Od. Bşk.	46	Elektrik Od. Bşk.
7	Demokrat Parti İl Bşk.	27	Tarım-İş Sendikası	47	Jeoloji Müh. Od. Bşk.
8	Milliyetçi Hareket Partisi İl Bşk.	28	T.Harb-İş Sendikası	48	Madeni San. Od. Bşk.
9	Gazeteciler Cemiyeti Bşk.	29	Tapu Sicil Md.	49	Sağlık İş Sendikası
10	Gıda Tar. ve Hayvan. İl Md.	30	Kadastro Md.	50	T. Yol İş Sendikası
11	Meteoroloji Bölge Md.	31	DSİ İl Md.	51	Türkiye Kamu Sen
12	İl Afet ve Acil Durum Md.	32	İl Özel İdaresi	52	Şeker İş Senikası
13	Ticaret ve San.Odası Bşk.	33	İl Müftülüğü	53	Belediye-İş Sendikası
14	Ticaret Borsası Bşk.	34	İl Sağlık Md.	54	Türk-İş Sendikası
15	Organize San.Böl.	35	İl Emniyet Md.	55	Zafer Kalkınma ajansı
16	Osmangazi Elkt. Dağ.A.Ş.	36	İl Milli Eğitim Md.		
17	Çevre ve Şehircilik İl Md.	37	Orman İşletme Md.		
18	Türk Telekom İl Md.	38	Eczaclar Od. Bşk.		
19	İl Kültür ve Turizm Md.	39	Ziraat Od. Bşk.		
20	Karayolları 31. Şb. Şefliği	40	AFSİAD Bşk.		



AFYONKARAHİSAR BELEDİYESİ 2015-2019 STRATEJİK PLANI

Ankete Dönüş Yapan Kamu Kurum ve Kuruluşları, Sivil toplum Kuruluşları					
Sıra No		Sıra No		Sıra No	
1	Afyonkarahisar Valilik Makamına	11	Sebze ve Meyveciler Od. Bşk.	21	Jeoloji Müh. Od. Bşk.
2	Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü	12	Kadastro Md.	22	Türk-İş Sendikası
3	Gıda Tar. ve Hayvan. İl Md.	13	İl Özel İdaresi	23	Zafer Kalkınma Ajansı
4	Meteoroloji Bölge Md.	14	İl Müftülüğü		
5	İl Afet ve Acil Durum Md.	15	İl Sağlık Md.		
6	Çevre ve Şehircilik İl Md.	16	Orman İşletme Md.		
7	İl Kültür ve Turizm Md.	17	AFJET A.Ş.		
8	Karayolları 31. Şb. Şefliği	18	İnşaat Müh. Od. Bşk.		
9	Şöforler ve Otomo. Od. Bşk.	19	Mimarlar Od. Bşk.		
10	Veteriner Hek. Od. Bşk.	20	Makine Müh. Od. Bşk.		

55 Adet Kamu Kurum ve Kuruluşları, Sivil toplum Kuruluşlarından 23 adedi geri dönüş yapmıştır. % 41.81 oranında katılım sağlanmıştır.

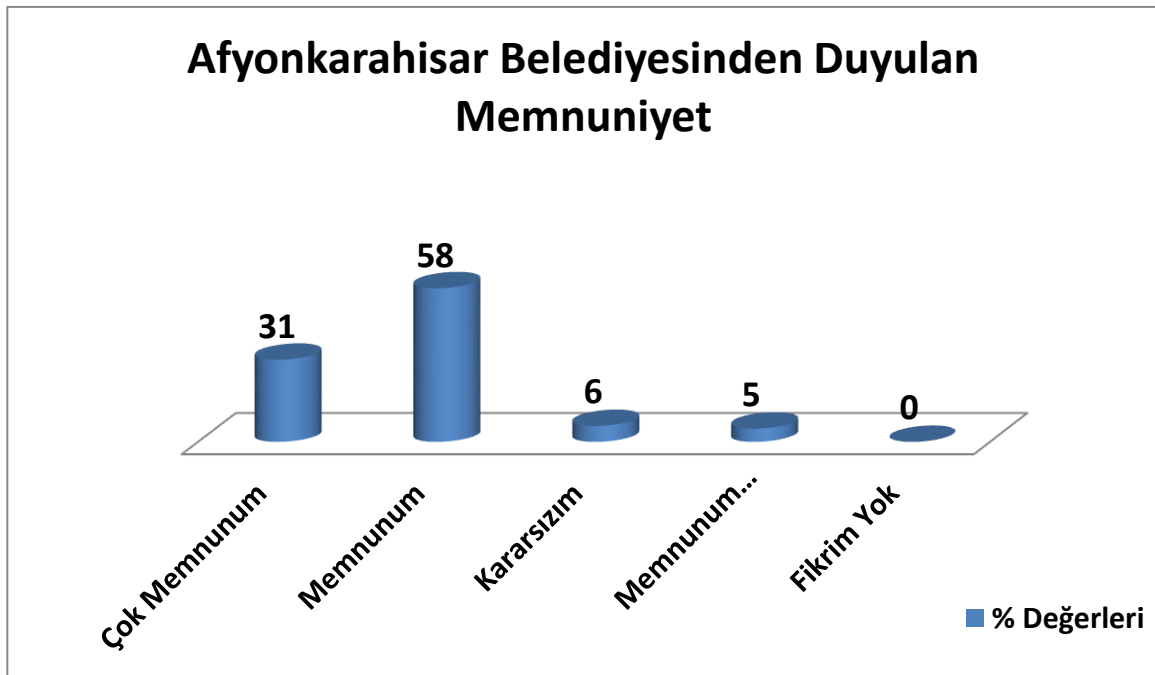
Ankete Katılan Mahalle Muhtarlıkları					
Sıra No	Muhtarlık	Sıra No	Muhtarlık	Sıra No	Muhtarlık
1	Aliihsanpaşa	21	Fatih	41	Mecidiye
2	Aliçetinkaya	22	Fakıpaşa	42	Nazmisaatçi
3	Akcin	23	Gazi	43	Olucak
4	Ataköy	24	Güvenevler	44	Orhangazi
5	Akmescit	25	Hamidiye	45	Osmangazi
6	Bayatçık	26	Hasankaraağaç	46	Örnekevler
7	Battalgazi	27	Hattatkarahisar	47	Sahipata
8	Beyazıt	28	Hocaahmetyesevi	48	Sadıkbey
9	Burmali	29	İsmail	49	Sümer
10	Çakır	30	İstiklal	50	Selçuklu
11	Cumhuriyet	31	Kanlıca	51	Taciahmet
12	Dairecep	32	Karaman	52	Taşpınar
13	Demirçevre	33	Karşıyaka	53	Veysel Karani
14	Dervişpaşa	34	Kasımpaşa	54	Yarenler
15	Dumlupınar	35	Küçükçobanlı	55	Yenice
16	Dört Yol	36	Kışlacık	56	Yeşilyurt
17	Ertuğrul Gazi	37	Kayadibi	57	Yunus emre
18	Esentepe	38	Kocatepe	58	Zafer
19	Erenler	39	M.Fevziçakmak		
20	Eşrefpaşa	40	Marulcu		

Ankete Dönüş Yapan Mahalle Muhtarlıkları					
Sıra No	Muhtarlık	Sıra No	Muhtarlık	Sıra No	Muhtarlık
1	Aliihsanpaşa	16	Fakıpaşa	31	Mecidiye
2	Akcin	17	Gazi	32	Nazmisaatçi
3	Bayatçık	18	Güvenevler	33	Olucak
4	Battalgazi	19	Hamidiye	34	Orhangazi
5	Beyazıt	20	Hasankaraağaç	35	Osmangazi
6	Cumhuriyet	21	Hattatkarahisar	36	Örnekevler
7	Demirçevre	22	Hocaahmeteyesevi	37	Sümer
8	Dervişpaşa	23	İsmail	38	Taşpınar
9	Dumlupınar	24	İstiklal	39	Yenice
10	Dört Yol	25	Kanlıca	40	Yeşilyurt
11	Ertuğrul Gazi	26	Karaman	41	Yunus emre
12	Esentepe	27	Karşıyaka	42	Zafer
13	Erenler	28	Kasımpaşa		
14	Eşrefpaşa	29	Kocatepe		
15	Fatih	30	M.Fevziçakmak		

58 adet mahalle muhtarlığından 42 adedi geri dönüş yapmıştır. % 72,41 oranında katılım sağlanmıştır.

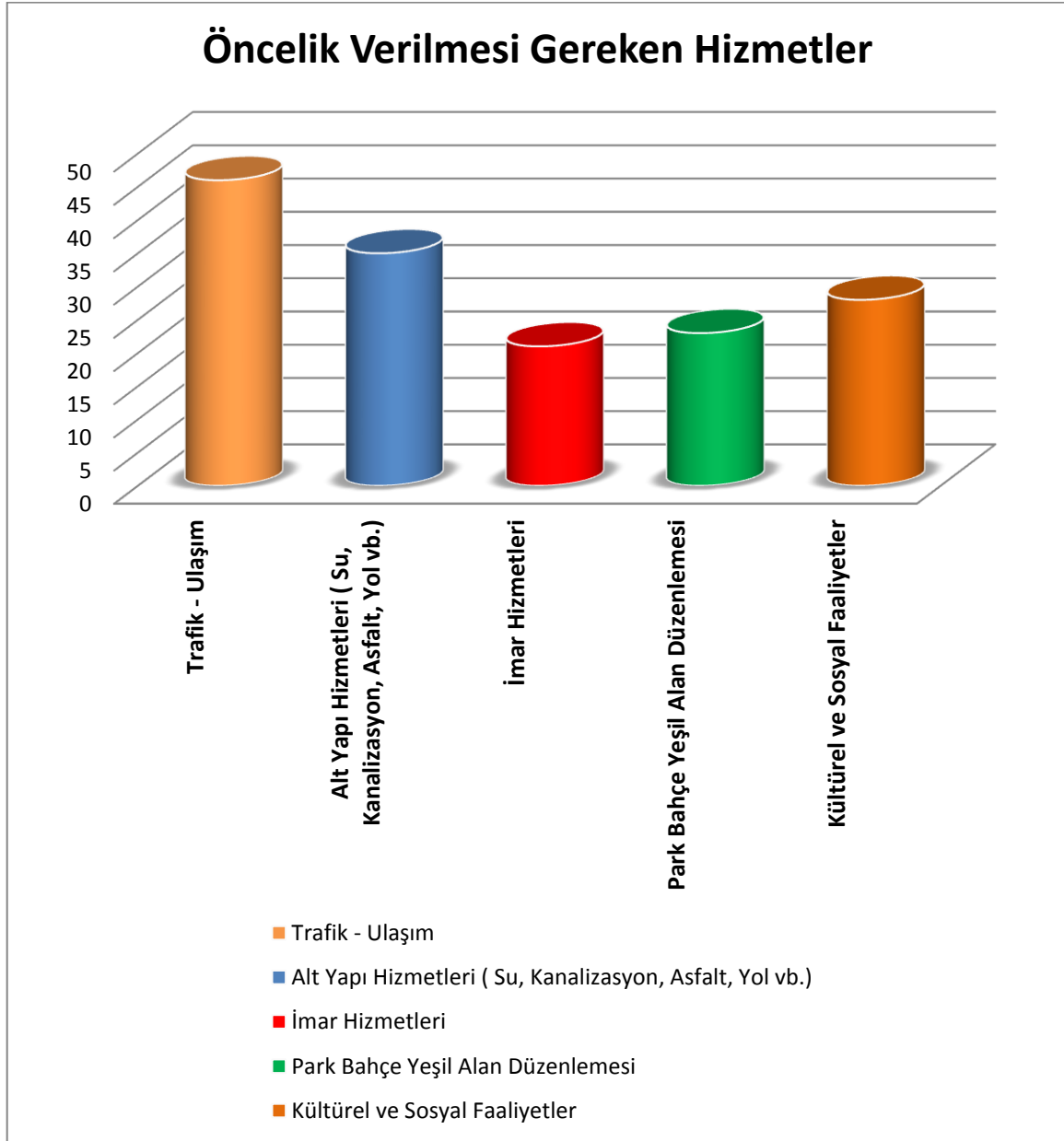
Tablo : Afyonkarahisar Belediyesinden Duyulan Memnuniyet

Memnuniyet Durumu	% Değerleri
Çok Memnunum	31
Memnunum	58
Kararsızım	6
Memnunum Değilim	5
Fikrim Yok	0



Tablo : Öncelik Verilmesi Gereken Hizmetler

Hizmetler	% Değerleri
Trafik - Ulaşım	46
Alt Yapı Hizmetleri (Su, Kanalizasyon, Asfalt, Yol vb.)	35
İmar Hizmetleri	21
Park Bahçe Yeşil Alan Düzenlemesi	23
Kültürel ve Sosyal Faaliyetler	28



6. SWOT (GZFT) ANALİZİ

SIRA NO	GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ
1	İçme suyu şebeke hatlarının yenilenerek içme suyu hizmetlerinin önemli ölçüde tamamlanmış olması
2	Yeşil alanlar bakımından Kent ormanı ve Akarçay rekreasyon alanlarına sahip olması.
3	Arazi yapısının uygun olması sebebi ile kanalizasyon ve yol yatırımlarının kolay uygulanabilir olması.
4	Jeotermal ısınma sisteminin kullanılması
5	Kültürel faaliyetlerimizin aktif olarak sürdürülmesi
6	Mahallelerimizde Yangın Hidrantlarının bulunması.
7	Şehir içindeki Belediye mezbahası ve kombinaların kapatılması
8	Şehir Tiyatrosunun bulunması
9	Tarihi ve Kültürel değerlere sahip çıkılması
10	Belediye Başkanının diyaloga açık kişiliği ve vatandaşlarla yüzyüze görüşme konusunda herhangi bir sınırlama getirmemesi
11	Mezarlık kayıtların bilgisayar ortamında halka açık olması, mezarlıklarda düzenli yapılaşmanın sağlanmış olması
12	Dilek ve şikayetlere etkin cevap veren "beyaz masa" uygulamasının devam ediyor olması
13	Belediyemizin ekonomik yönden güçlü ve tutarlı olması
14	İlimizin termal turizm kaynaklarına sahip olma yönünde gelişmiş olması
15	İlimizin karayolları bakımından kavşak noktada bulunması
16	Katı atık depolama tesisinin olması
17	İleri teknoloji atık su arıtma tesisinin kurulmuş olması
18	Uluslar arası bölge havaalanının termal turizm bölgesine yakın bir konumda faaliyet göstermesi
19	Ülke içi ve ülke dışına teknik geziler yapılması
20	Çalışan personele faaliyet alanları ile ilgili eğitim verilmesi ve özverili çalışma isteğine sahip olması.
21	Günümüz teknolojisine uygun yeterli teknik araç ve ekipmanlarımız bulunması.
22	Belediye personelinin Afyonkarahisar Belediyesinde çalışmaktan memnun olması
23	Personel ve üst yönetim arasında kolaylıkla iletişim kurulabilmesi
24	Çalışanlar arasında işbirliği ve yardımlaşmanın yeterli olması

SIRA NO	ZAYIF YÖNLERİMİZ
1	Bazı mahallelerimizde sokakların dar olması, çıkmaz sokakların varlığı
2	Avrupa Birliği hibe fonlarından yeterince yararlanılmamış olması
3	Ulaşım Master planımızın olmayışı
4	Belediye bünyesinde memur sayısının yetersiz olması



SIRA NO	FIRSATLARIMIZ
1	İlimizin jeotermal kaynaklara sahip olması
2	İlimizin mermer ve gıda sektöründe ulusal ve uluslar arası alanda tanınmış olması
3	Afyonkarahisar'ın konum olarak karayolları ve demiryolları ulaşımında merkez olması.
4	İlimizde üniversitenin olması.
5	Merkezi yönetimle ikili ilişkilerin çok iyi olması.
6	Sağlık turizmine elverişli kaplıcaların bulunması.
7	İlimizde Sivil Savunma Teşkilatının olması.
8	Hızlı trenin Şehrimizden geçecek olması
9	Belediyemizin birçok ülkede kardeş şehirlerinin bulunması
10	Avrupa Birliği'nin yerel yönetimlerle ilgili çok sayıda hibe ve destek programına sahip olması
11	İnşaat ve konut sektörünün canlı olması
12	TOKI'nın izlediği düşük gelir gruplarına yönelik politikaların yoksulluğu azaltmada etkili olması
13	Şehrimizde gönüllülük esasına dayalı çok sayıda ulusal ve yerel yardım derneğinin faaliyet göstermesi sonucunda yardımlaşma kültürünün gelişmiş olması
14	Kurtuluş savaşının en önemli ve kritik muharebelerinin Afyonkarahisar topraklarında gerçekleşmesi
15	Tarihi eserlerin diğer kurumlar ve şahıslar tarafından turistik cazibe merkezi haline getirilmesi

SIRA NO	TEHDİTLER
1	İlimizde ve çevre illerde düşük kaliteli kömür ocaklarının bulunması .
2	Şehrimizin coğrafi yapı olarak hava kirliliğine müsait olması
3	Çimento fabrikası ve hava kirliliği yapan sanayi kuruluşlarının şehir merkezi içinde kalmış olması.
4	Mevzuatların sık değişmesi.
5	İlimizin 2.derecede deprem bölgesi olması.
6	İlimiz merkezine yakın mücavir alanımıza sınırı olan köy ve beldelerde itfaiye teşkilatlarının olmaması, yetersiz olması, araçlarının eski olması yada personelinin olmaması.
7	Tuğla ve mermer fabrikalarının şehrin genişleme alanları üzerinde kurulmuş olmaları ve toprak,su kirliliği riskini artırmaları
8	Hayvanları Koruma Kanunu gereğince, sokaktan alınıp rehabilite edilen ve tekrar alındıkları ortama bırakılan sokak hayvanlarından halkımızın duyduğu rahatsızlık.
9	Sit alanlarının fazlalığı dolayısı ile müdahalenin yapılamaması
10	İl nüfusunun kent merkezinde yoğunlaşmamış olması ve büyük ilçe ve beldelerin olması.

7. MİSYON, VİZYON, İLKELER

7.1. Misyon

İlimizin imar ve kentleşme ile ilgili temel sorunları çözmek, şehrin altyapısını iyileştirmek, her türlü kirlilik türüyle etkin mücadele etmek, termal turizm, kültür turizmi ve gıda sektörünün gelişimini desteklemek, önündeki engelleri kaldırmak, sosyal projelerle dezavantajlı gruplarla toplumun diğer kesimlerini kaynaştırmak, kurulacak platformlarla katılımcı belediyeciliği geliştirmek ve bütün bunların bileşkesi olarak hemşerilerimiz için yaşanılabilir bir kente, bölgemiz açısından da cazibe merkezine dönüştürmektir.

7.2. Vizyon

Afyonkarahisarlı hemşerilerimizin kaliteli belediye hizmetlerine kavuşmasını sağlamak, şehrimizin yüksek büyüme potansiyelini harekete geçirecek faaliyetlere bütün toplum kesimleri ile karar vererek uygulamak ve Afyonkarahisar'ı Ege'nin yıldızı haline getirmektir.

7.3. İlkeler

İlkeler, bir kurumun misyonunu yerine getirmek, vizyonuna ulaşmak için çaba sergilerken bağlı kalacağı değerleri ifade etmektir. İlkeli davranmak, başarının ve güvenin temel şartıdır. Özellikle kamu kurumlarında ilkeli olmak daha büyük arz etmektedir. Çünkü, kamu kurumları, kamu kaynaklarını kullanarak, kamudan aldığı yetkiyle, kamuya hizmet üretmektedirler. Afyonkarahisar Belediyesi, hizmet üretirken aşağıda belirtilen ilkelere bağlı olacaktır.

- **Katılımcılık**
- **Şeffaflık**
- **Vatandaş memnuniyeti**
- **Kaynak kullanımında verimlilik ve hizmette kalite**
- **Çalışan memnuniyeti**
- **Fırsat eşitliği**
- **Sosyal belediyecilik**
- **Çevreye, kültürel ve tarihi dokuya saygı**

Katılımcılık:Belediyelerimizin katılımcı bir yönetim sergileyerek; başta “Kent Konseyleri” olmak üzere katılımı sağlayıcı mekanizmaları geliştirerek vatandaşın, STK’ların, Meslek Odalarının karar ve uygulamalarına katılımını sağlamaları gerekmektedir. Aynı şekilde belediye çalışanlarının da afyonlulara daha kaliteli hizmet sunabilmek için belediye yönetimine katılımlarını artırıcı yaklaşım sergilenecektir. Demokrasiyi üstün kılan, halkın siyasal sisteme katılımı ve denetimidir. Katılımın amacı siyaseti ve yönetimi etkilemektir. Belediyeler, devletin vatandaşa en yakın kurumlarıdır. Bu sebeple vatandaşlar diğer devlet kurumlarına kıyasla belediyelerle daha yakından ilgilenmekte, hesap sormakta, kararları etkileme çabaları sergilemektedir. Bu açıdan belediyeler demokratik kültürün gelişimine katkı sağladıkları gibi; aynı zamanda vatandaşların şikayet ve talepleri ile daha yakından ilgilendiklerinden, toplumsal barışın gelişimine de katkı sağlamaktadırlar 5393 sayılı Belediye Kanunu’nun 13.maddesine göre; “Herkes ikamet ettiği beldenin hemşehrisidir.



Hemşehrilerin, belediye karar ve hizmetlerine katılma, belediye faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve belediye idaresinin yardımlarından yararlanma hakları vardır.” Belediyenin karar ve uygulama süreçlerine hemşehrilerin ve çalışanların katılımı esastır.

Şeffaflık:Belediyenin icraatlarında şeffaflık ve hesap verebilirlik temel prensiplerimizdendir.Belediyemiz, karar ve uygulamalarında şeffaflığa azami dikkati gösterecektir. Şeffaflığın bir gereği olarak hesap verebilirlik ilkesine de bağlı hareket edilecektir. Vatandaş, “yetki veren ” dir ve kamu yönetiminin kendisine yetki veren vatandaşa karşı,bu yetkiyi ne kadar doğru ve etkin kullandığının hesabını vermesi gerekmektedir ve belediyemiz için bu yaklaşım temel ilkelerimizdendir.

Vatandaş memnuniyeti:Belediye karar ve uygulamalarında vatandaş memnuniyeti esastır Afyonkarahisar Belediye Yönetimi olarak temel ilkemizden birisi de vatandaş memnuniyetinin sağlanmasıdır. Tüm kamu kurumları gibi belediyenin de temel varlık sebebi, vatandaşın talep ve ihtiyaçlarını kendi görev alanları çerçevesinde en iyi şekilde karşılayarak vatandaş memnuniyetlerini sağlamak en temel ilkemizdir.

Kaynak kullanımında verimlilik ve hizmette kalite: Belediye kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak vatandaşa en kaliteli hizmeti sunmaktır. Etkinlik, yapılan faaliyetin temel amaca uygunluk göstermesidir. Daha açık bir ifade ile, yapılan hizmetin amaca ne kadar hizmet ettiği göstergesidir. Verimlilik, genel olarak üretim miktarının, o üretim miktarını üretmek için kullanılan üretim etmenlerine oranıdır. Bir toplumun kalkınmasında verimlilik ve etkinlik en önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Bu sebeple, Afyonkarahisar a nitelik ve nicelik yönünden daha fazla hizmet sunabilmek için belediye kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması temel ilkelerimizdendir.

Çalışan memnuniyeti: Çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimini desteklemek esastır. Belediyemiz, çalışanlarının belediye faaliyetlerine daha etkin ve gönüllü katılımı yolu ile hizmetleri nitelik ve nicelik yönünden geliştirmeyi temel ilkeleri arasında kabul etmektedir. Çünkü belediyemiz , belediye yönetimi, çalışanları ve tedarikçilerinin vatandaşa en kaliteli hizmeti sunabilmek için ortak çaba sarf etmeleri gerektiğine inanmaktadır.

Fırsat eşitliği: Bütün toplum kesimlerinin talepleri eşit önemdedir. Belediyelerimizin karar ve uygulamalarında temel yaklaşım, ihtiyaçlar ve öncelikler dikkate alınarak kamu kaynaklarının kullanımı ve hizmetin sunulmasıdır. Belediyemiz hizmet sunumunda Afyonkarahisar da yaşayan herkesi aynı önemde kabul eder ve kimsenin ayrıcalıklı olmasına müsaade etmez.

Sosyal belediyecilik: Sosyal güçsüzlerin desteklenmesine önem verilecektir. Sosyal belediyecilik, sosyal güçsüzlerin desteklenmesi, yapabilirlik kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle sosyal adaletin tesisine çalışmayı gerektirir. Bu sebeple, Sosyal belediyecilik de temel ilkelerimizdendir.

Çevreye, kültürel ve tarihi dokuya saygı: İlimizin kültürel ve tarihi dokusuna gereken önemi vermek ve çevresel değerleri korumaktır. Bizden önceki nesillerin bizlere emaneti ve insanlığın ortak mirası olan tarihi ve kültürel mirasın yaşatılarak bizden sonraki nesillere devredilmesi temel ilkelerimiz arasında yer almaktadır. Belediyelerimiz, “bugünün ihtiyaçlarını, gelecek kuşakların kendi ihtiyaçlarını karşılayabilme imkanından ödün vermeksizin karşılamak ”, doğaya ve çevreye karşı gereken hassasiyeti korumak ve kentlerimizi içinde yaşayanlara huzur, güven, umut veren ve medeni ihtiyaçlarını karşılayabildikleri bir yerleşim alanına dönüştürmekle yükümlüdürler.



8. STRATEJİK AMAÇLARIMIZ

STRATEJİK AMAÇ 1:

KURUMSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ, E-BELEDİYECİLİĞE GEÇİŞ

Tablo : Stratejik Amaç – Hedef Özet Tabloları

STRATEJİK AMAÇ 1 (SA1)	Tüm mali işlemlerde stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde hareket ederek, mali yapıyı güçlendirici, belediye gelirlerini artırıcı çalışmalara ağırlık vermek, mali kaynakların etkin, verimli ve yerinde kullanılmasını sağlamak, verimli, kaliteli ve etkin personel politikaları geliştirerek yüksek koordinasyonlu iç yapı kurmak, ideal norm ve standartlarda hizmet sunulmasını sağlamak.
Sorumlu Müdürlükler	Hukuk İşleri, İnsan Kaynakları ve Eğitim, İtfaiye, Destek Hizmetleri, Yazı İşleri ile Mali Hizmetler Müdürlüğü

STRATEJİK AMAÇ 2:

YAŞANABİLİR YEŞİL BİR AFYONKARAHİSAR

STRATEJİK AMAÇ 2 (SA2)	Afyonkarahisar’da su ve kanalizasyon gibi kentsel alt yapı, şehir içi trafik, ulaşım, park ve yeşil alanlar gibi kentsel üst yapı sorunlarını çözmeye yönelik projeler üretmek ve uygulamaya yönelik adımlar atmak.
Sorumlu Müdürlükler	Fen İşleri, Su ve Kanalizasyon ile Park Bahçeler Müdürlüğü

STRATEJİK AMAÇ 3:

KENT PLANLAMA, ESTETİK VE KENT DENETİMİ

STRATEJİK AMAÇ 3 (SA3)	Çarpık kentleşmeyi önleyerek, görsel kirlilikten arınmış, estetik seviyesi yüksek, çağdaş görünümlü bir Afyonkarahisar’a ulaşmak.
Sorumlu Müdürlükler	İmar ve Şehircilik, Veteriner, Temizlik ile Zabıta Müdürlüğü

STRATEJİK AMAÇ 4:

SOSYAL VE KÜLTÜR ŞEHİRİ AFYONKARAHİSAR

STRATEJİK AMAÇ 4 (SA4)	Halkımızın ve kentimizin sosyal alt yapısını güçlendirecek, kültür, sanat ve sportif etkinlikleri artıracak faaliyetler ve projeler yaparak kentlilik kimliğini geliştirmek, dezavantajlı grupları sosyal yaşama kazandırmak için sosyal projelerle desteklenen hizmetler üretmek, gerekli yardımları yapmak.
Sorumlu Müdürlükler	Kültür ve Sosyal İşler, İşletme Müdürlüğü

8.1. Stratejik Amaçlar, Hedefler, Faaliyetler

STRATEJİK AMAÇ 1: KURUMSAL YAPININ GÜÇLENDİRİLMESİ, E-BELEDİYECİLİĞE GEÇİŞ

STRATEJİK AMAÇ 1 (SA1)	Tüm mali işlemlerde stratejik yönetim anlayışı çerçevesinde hareket ederek, mali yapıyı güçlendirici, belediye gelirlerini arttırıcı çalışmalara ağırlık vermek, mali kaynakların etkin, verimli ve yerinde kullanılmasını sağlamak, verimli, kaliteli ve etkin personel politikaları geliştirerek yüksek koordinasyonlu iç yapı kurmak, ideal norm ve standartlarda hizmet sunulmasını sağlamak.
Sorumlu Müdürlükler	Hukuk İşleri, İnsan Kaynakları ve Eğitim, İtfaiye, Destek Hizmetleri, Yazı İşleri ile Mali Hizmetler Müdürlüğü
Toplam Hedef Sayısı	25 Adet

HUKUK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 1 (SA1H1) : 2015 – 2019 yılları arasında açılmış ve açılacak olan dava dosyalarının yasal süreçleri içerisinde takibinin yapılması

HEDEF 2 (SA1H2) :2015 – 2019 yılları arasında yapılan icra takiplerinde tahsilat oranlarını yükseltmek.

İNSAN KAYNAKLARI ve EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 3 (SA1H3) : Müdürlüklerden gelen talepler doğrultusunda Belediye personellerimize ortak hizmet içi eğitim yapmak.

FAALİYET 1 (SA1H3F1) :2015 yılında en az 1 hizmet içi eğitim yapmak,2016 yılında en az 1 hizmet içi eğitim yapmak, 2017 yılında en az 2 hizmet içi eğitim yapmak, 2018 yılında en az 2 hizmet içi eğitim yapmak, 2019 yılında en az 2 hizmet içi eğitim yapmak

HEDEF 4 (SA1H4) : Personelin çalışma koşulları, hizmetin artırılması ve kaynakların etkin kullanılması ile ilgili anket çalışması yapmak.

FAALİYET 1 (SA1H4F1) :2015 yılında 1 anket çalışması yapmak, 2017 yılında 1 anket çalışması yapmak, 2019 yılında 1 anket çalışması yapmak.

HEDEF 5 (SA1H5) : Yetki devri yönergesi

FAALİYET 1 (SA1H5F1) :Yetki devri yönergesini herhangi bir değişiklikte güncellemek.

FAALİYET 2(SA1H5F2) :Güncellenen yetki devri yönergesini müdürlüklere en kısa sürede ulaştırmak.



HEDEF 6 (SA1H6) : Kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla nitelikli personel, iyi ve doğru hizmet düsturu ile personellerimizin güncel mevzuatlar ve uygulamaları hakkında yapılan eğitim seminerlerine katılımlarının sağlanması.

FAALİYET 1 (SA1H6F1) :2015 yılında 1 eğitim semineri yapmak, 2016 yılında 1 eğitim semineri yapmak, 2017 yılında 1 eğitim semineri yapmak, 2018 yılında 1 eğitim semineri yapmak, 2019 yılında 1 eğitim semineri yapmak.

Performans Göstergeleri :

1. 1 eğt./personel sayısının % 10 katılım

HEDEF 7 (SA1H7) : Kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla iş ve işlemlerin daha hızlı ve iş yürütümünün hukuka uygun ve yerinde yapılması, personel görüş ve önerileri ile eleştirilerinin alınacağı, yönetimi gözden geçirme toplantılarının yapılması. (Müdürlük ve personeller arasında.)

FAALİYET 1 (SA1H7F1) :2015 yılında en az 1 toplantı yapmak, 2016 yılında en az 1 toplantı yapmak, 2017 yılında en az 1 toplantı yapmak, 2018 yılında en az 1 toplantı yapmak, 2019 yılında en az 1 toplantı yapmak.

Performans Göstergeleri :

1. Toplantı gerçekleşme sayısı

DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 8 (SA1H8) : Belediyemizin sunduğu hizmetlerin resepsiyonda bulunan ekranlardan vatandaşlar kendi işlemlerini rahatlıkla takip edebilmelerine imkân verilerek, şeffaflık anlayışı oluşturulmak ve vatandaşa güven aşılayabilmek, daha kolay ulaşmasını ve hizmet taleplerini çeşitli birimleri dolaşmadan ve vakit kaybetmeden tek noktadan çok kısa sürede yapması için oluşturulacak Resepsiyon Servisi sayesinde daha hızlı ve ölçülebilir hizmet verebilme imkânı sunmak ve böylece Belediyeden memnun ayrılmalarını sağlamak.

FAALİYET 1 (SA1H8F1) : 2015 - 2019 yılları arasında Vatandaş Karşılama ve Danışma Hizmetleri, Belediyedeki İşlemleri İçin Hazırlama ve Yönlendirme Hizmetleri, Dilekçe ve Evrak Başvuruları, Evrak Kayıt ve Takip İşlemleri, Asker Aile Yardımı Başvuruları, Nikah İşlemleri, İstek ve Sosyal Yardım Başvuruları, Sosyal-Kültürel İşler ve Aktivite Başvuruları, İş Başvuru CV Bankası Kaydı ve Takibi İşlemleri, Gelirler Borç Sorgulama İşlemleri, İmar İşlemleri, İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatı İşlemleri, Fen İşleri ve Ulaşım Hizmetleri, Sağlık ve Veteriner İşlemleri ile ilgili çalışmalar tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. Resepsiyon sisteminin Tamamlanması.

HEDEF 9(SA1H9) : Belediyemiz hizmetlerinin aksamadan yürütülmesine olanak sağlamak üzere çalışmalar yapmak, tüm müdürlüklerimizin talepleri doğrultusunda mal ve hizmet alımı işlerinin 2015-2019 yılları arasında yapılmasını sağlamak.



FAALİYET 1 (SA1H9F1) :Eylül ayı içerisinde yıllık bakım ve çeşitli hizmet ihalelerini kanuni süreçler çerçevesinde yaparak 1 Ocak itibarıyla tüm işlere başlanabilir hale getirmek.

FAALİYET 2(SA1H9F2) :Uygun firmaların belirlenerek, hizmet alanına dahil edilmesi.

FAALİYET 3(SA1H9F3) :Yemekhane birimi'nin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet alımı, kuru gıda, beyaz et, kırmızı et, ekme vb. diğer ihtiyaçlarını doğrudan temin ve ihale yoluyla gerçekleştirmek,

FAALİYET 4(SA1H9F4) :Bilgi işlem biriminin talebi ile belediye bilgi yönetim sisteminin yıllık bakım onarımı yaptırmak

FAALİYET 5(SA1H9F5) :Belediyemiz müdürlüklerinin ihtiyaçlarına uygun şekilde yıllık araç kiralama hizmet alımı gerçekleştirmek

Performans Göstergeleri :

1. Mal ve hizmet alımlarının zamanında karşılanması

HEDEF 10 (SA1H10) : Müdürlüğümüz personelinin değişen mevzuata hakim olup, konusunda bilgili olmalarını sağlamak amacıyla 2015-2019 yılları arasında açılan eğitimlere katılımını sağlamak.

FAALİYET 1 (SA1H10F1) :Müdürlüğümüz personelinin her yıl en az 2 kişi olmak üzere 2015-2019 yılları arasında dönüşümlü olarak 4734 ve 4735 sayılı yasa ve bağlı değişiklikler ile ilgili eğitim almalarını sağlamak.

FAALİYET 2(SA1H10F2) :Müdürlüğümüz personelinin her yıl en az 2 kişi olmak üzere 2015-2019 yılları arasında dönüşümlü olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yasası Mevzuatı eğitimi almalarını sağlamak.

Performans Göstergeleri :

1. Personel eğitim adedi

HEDEF 11 (SA1H11) : Belediyemiz Müdürlükleri ve bağlı birimlerimizin demirbaş malzemesi(bilgisayar, masa, dolap, koltuk, sandalye vb.), kırtasiye malzemesi, temizlik malzemesi ve diğer madde ve malzeme taleplerini 2015-2019 yılları arasında karşılanmasını sağlamak, telefon santrali, fotokopi makinesi, telsiz cihazlarının bakım ve onarımının yapılması ve ihtiyaç duyulduğu takdirde yeni cihazların alınmasını gerçekleştirmek.

FAALİYET 1 (SA1H11F1) :İhtiyaç duyulan cihazların tespitinin yapılması, tespit edilen ihtiyaçların her yıl temin edilmesinin sağlanması.

Performans Göstergeleri :

1. İhtiyaç duyulan malzemelerin ihtiyacı karşılayacak sürede gerçekleştirilmiş süreleri



YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 12 (SA1H12) : Şeffaf ve birlikte yönetim sağlanması amacıyla; meclis toplantılarına sivil toplum örgütü ve vatandaşların da izleyici olarak katılımlarının sağlanması için gerekli ilan ve duyuruların yapılması.

FAALİYET 1 (SA1H12F1) :Toplantıdan en az 3 gün önce sürekli

Performans Göstergeleri:

1. Toplantı sayısı / duyuru sayısı

HEDEF 13 (SA1H13) : Şeffaf ve birlikte yönetim sağlanması amacıyla; geçmiş dönemlerde alınan meclis kararlarının dijital ortama aktarılarak belediyemiz web sayfasında vatandaşlarımızın bilgisine sunulması.

FAALİYET 1 (SA1H13F1) :2015 yılında geçmiş 4 yıllık 1932-35, 2016 yılında geçmiş 4 yıllık 1936-39, 2017 yılında geçmiş 4 yıllık 1940-43, 2018 yılında geçmiş 4 yıllık 1950-53, 2019 yılında geçmiş 4 yıllık 1954-56

Performans Göstergeleri:

1. Yıl / Sayı

HEDEF 14 (SA1H14) : Şeffaf ve birlikte yönetim sağlanması amacıyla; belediyemiz nikah salonunda kıyılan nikahların ilgililerin muvafakati ile canlı olarak web sitemizde yayınlanması

FAALİYET 1 (SA1H14F1) :2015 yılı teknik alt yapısının hazırlanması, 2016yılı belediye nikah salonu kıyılan nikahların canlı yayımı, 2017yılı belediye nikah salonu kıyılan nikahların canlı yayımı, 2018yılı belediye nikah salonu kıyılan nikahların canlı yayımı, 2019yılı belediye nikah salonu kıyılan nikahların canlı yayımı.

Performans Göstergeleri :

1. Nikah sayısı / Canlı yayım sayısı

HEDEF 15 (SA1H15) : Şeffaf ve birlikte yönetim sağlanması amacıyla; geçmiş 5 yıllık dönemde Müdürlüğümüze (başkanlığımıza) resmi kurum ve kuruluşlardan gelen tüm evrakların program üzerinden dijital ortama aktarılarak dijital arşiv alt yapısı oluşturulması

FAALİYET 1 (SA1H15F1) :2015 yılında 2014 yılı evraklarının taranması ve sistem (sampaş) üzerinden arşivlenmesi, 2016yılında 2013 yılı evraklarının taranması ve sistem (sampaş) üzerinden arşivlenmesi, 2017yılında 2012 yılı evraklarının taranması ve sistem (sampaş) üzerinden arşivlenmesi, 2018yılında 2011 yılı evraklarının taranması ve sistem (sampaş) üzerinden arşivlenmesi, 2019yılında 2010 yılı evraklarının taranması ve sistem (sampaş) üzerinden arşivlenmesi.

Performans Göstergeleri:

1. Evrak sayısı / tarama ve dijital dosyalama



İTFAİYE MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 16 (SA1H16) : Okullara yangın eğitimi verilmesi.

FAALİYET 1 (SA1H16F1) :2015 yılı 10 adet okul, 2016 yılı 12 adet okul, 2017 yılı 14 adet okul, 2018 yılı 15 adet okul, 2019 yılı 17 adet okul

Performans Göstergeleri:

1. Eğitim verilecek okul sayısı

HEDEF 17 (SA1H17) : İtfaiye gönüllülerinin sayısını ve işbirliğini artırmak.

FAALİYET 1 (SA1H17F1) :2015 yılı 5 kişi, 2016 yılı 8 kişi, 2017 yılı 10 kişi, 2018 yılı 15 kişi, 2019 yılı 17 kişi

Performans Göstergeleri:

1. Gönüllü itfaiyeci sayısı

HEDEF 18 (SA1H18) : Personele kimyasal yangınlara müdahale eğitimi aldirmek.

FAALİYET 1 (SA1H18F1) :2015 yılı 8 saat, 2016 yılı 8 saat, 2017 yılı 8 saat, 2018 yılı 8 saat, 2019 yılı 8 saat

Performans Göstergeleri:

1. Alınacak Eğitim sayısı

HEDEF 19 (SA1H19) : Kurtarma ve yangın tatbikatı yapmak.

FAALİYET 1 (SA1H19F1) :2015 yılı 3 adet, 2016 yılı 3 adet, 2017 yılı 4 adet, 2018 yılı 5 adet, 2019 yılı 6 adet

Performans Göstergeleri:

1. Yapılacak tatbikat sayısı

HEDEF 20 (SA1H20) : Arama ve kurtarma ekibinin eğitimlerini gerçekleştirmek.

FAALİYET 1 (SA1H20F1) :2015 yılı 2 adet, 2016 yılı 3 adet, 2017 yılı 4 adet, 2018 yılı 4 adet, 2019 yılı 5 adet

Performans Göstergeleri:

1. Verilecek Eğitim sayısı

HEDEF 21 (SA1H21) : Birinci derece tehlike arz eden yerlerin tespiti, müdahale yöntemleri ve kullanılacak malzeme eğitimi.

FAALİYET 1 (SA1H21F1) :2015 yılı 10 saat, 2016 yılı 12 saat, 2017 yılı 15 saat, 2018 yılı 15 saat, 2019 yılı 16 saat

Performans Göstergeleri:

1. Verilecek Eğitim sayısı

HEDEF 22 (SA1H22) : Birim içi eğitimler gerçekleştirmek.

FAALİYET 1 (SA1H22F1) :2015 yılı 520 saat, 2016 yılı 520 saat, 2017 yılı 520 saat, 2018 yılı 520 saat, 2019 yılı 520 saat

Performans Göstergeleri:



1. Verilecek Eğitim saati

HEDEF 23 (SA1H23) : Personele doğalgaz yangınlarına karşı eğitim aldirmek.

FAALİYET 1 (SA1H23F1) :2015 yılı 3 eğitim, 2016 yılı 4 eğitim, 2017 yılı 5 eğitim, 2018 yılı 5 eğitim, 2019 yılı 5 eğitim

Performans Göstergeleri:

1. Alınacak Eğitim sayısı

MALİ HİZMETLER MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 24 (SA1H24) : Bütçe gerçekleşme oranlarını yükseltmek.

FAALİYET 1 (SA1H24F1) :Beyana bağlı vergilerin izlenmesi ve daha fazla toplanmasını sağlamak.

2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma

FAALİYET 2(SA1H24F2) :Tahsilât oranlarını artırmak, toplanmasını sağlamak.

2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
% 0,5 Artırma	% 0,5 Artırma	% 0,5 Artırma	% 0,5 Artırma	% 0,5 Artırma

FAALİYET 3(SA1H24F3) :Gerçekleşen gider bütçesi / Tahmini bütçe gideri oranını tutturmak.

2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma	% 1 Artırma

HEDEF 25 (SA1H25) : Taşınmaz kiralama işlemlerini emsal değerleri üzerinden yürütmek.

FAALİYET 1 (SA1H25F1) :İhalesi bitenlerin güncellenmesi.

STRATEJİK AMAÇ 2: YAŞANABİLİR YEŞİL BİR AFYONKARAHİSAR

STRATEJİK AMAÇ 2 (SA2)	Afyonkarahisar'da su ve kanalizasyon gibi kentsel alt yapı, şehir içi trafik, ulaşım, park ve yeşil alanlar gibi kentsel üst yapı sorunlarını çözmeye yönelik projeler üretmek ve uygulamaya yönelik adımlar atmak.
Sorumlu Müdürlükler	Fen İşleri, Su ve Kanalizasyon ile Park Bahçeler Müdürlüğü
Toplam Hedef Sayısı	30 Adet

FEN İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 1 (SA2H1) : İlimizde bulunan cadde ve sokaklarda 2015-2019 yılları arasında üst yapı sorunlarını çözümlenerek asfalt yol yapımı, periyodik bakım ve onarımlarını yapmak.

FAALİYET 1 (SA2H1F1) :Sıcak asfalt Kaplaması:2015 yılında 125.000 ton, 2016 yılında 125.000 ton, 2017 yılında 125.000 ton, 2018 yılında 125.000 ton, 2019 yılında 125.000 ton sıcak asfalt dökmek.

FAALİYET 2 (SA2H1F2) :Sathi Asfalt Serimi: 2015 yılında 150.000 m²,2016 yılında 150.000 m², 2017 yılında 150.000 m², 2018 yılında 150.000 m²,2019 yılında 150.000 m² sathi asfalt serimi yapılacaktır.

FAALİYET 3 (SA2H1F3) :Alt temel malzeme serimi:2015 yılında 250.000 ton, 2016 yılında 250.000 ton, 2017 yılında 250.000 ton, 2018 yılında 250.000 ton, 2019 yılında 250.000 ton Alt temel malzeme serimi yapılacaktır.

FAALİYET 4 (SA2H1F4) :Üst temel malzeme serimi:2015 yılında 200.000 ton, 2016 yılında 200.000 ton, 2017 yılında 200.000 ton, 2018 yılında 200.000 ton, 2019 yılında 200.000 ton Üst temel malzeme serimi yapılacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. Asfalt yapılacak yollarda kullanılan asfalt miktarı.

HEDEF 2 (SA2H2) : İlimizde bulunan cadde ve sokaklarda 2015-2019 yılları arasında üst yapı sorunlarını çözümlenerek Parke yol, kaldırım ve bordür yapımı, bakım ve onarımı.

FAALİYET 1 (SA2H2F1) :Parke yol yapımı: 2015 yılında 250.000 m², 2016 yılında 250.000 m², 2017 yılında 250.000 m², 2018 yılında 250.000 m², 2019 yılında 250.000 m² beton parke yol düzenlemesi yapılacaktır.

FAALİYET 2 (SA2H2F2) :Bordür yapımı: 2015 yılında 150.000 mt, 2016 yılında 150.000 mt, 2017 yılında 150.000 mt, 2018 yılında 150.000 mt, 2019 yılında 150.000 mt Bordür düzenlemesi yapılacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. Beton parke döşenen yol ve kaldırım alanı.



HEDEF 3 (SA2H3) : Belediye Hizmet binaları, sosyal tesis ve sinyalizasyon sistemleri, yapım bakım ve onarımın gelen talepler doğrultusunda programa alarak 2015-2019 yılları arasında yapmak.

FAALİYET 1 (SA2H3F1) :Belediye hizmet binaları, sosyal tesisleri ve sinyalizasyon sistemlerini, 2019 yılı sonuna kadar yapım, bakım ve onarım işlerini gerçekleştirmek.

FAALİYET 2 (SA2H3F2) : Ulaşım sorunlarının çözülmesi amacıyla üst geçit, alt geçit ve köprüler yapmak
2015 yılında Asri mezarlık karşısı köprü yapımı, 2016 yılında Fuar alanı, Ali Çetinkaya garı üst geçidi yapılacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. Talep gelen kuruluş ve uygulama yapılan bina sayısı.

HEDEF 4 (SA2H4) : Şehrimiz halkının beklentilerine cevap verecek kültürel, sosyal hizmet yapılarını, otoparkları, tarihi dokunun korunmasına yönelik çalışmaları 2015-2019 yılları arasında yapmak.

FAALİYET 1 (SA2H4F1) : Şehir içi ulaşımın düzenlenmesi, trafik akışının rahatlatılmasını sağlamak amacıyla adaptif kavşak sistemlerinin ve buna bağlı olarak kontrol merkezi sisteminin oluşturulması 2015 yılında yapılacaktır.

FAALİYET 2 (SA2H4F2) : Çağdaş, modern ve kentin tarihi kimliğini ortaya çıkaracak cumhuriyet meydanı 2015-2019 yılları arasında tamamlanacaktır.

FAALİYET 3 (SA2H4F3) : Şehrimizin merkezinde aynı isimle anılan bedesten çarşısının ilk yapıldığı yıllardaki görünümüne ve kullanım amacına kavuşturulması için restorasyon çalışmaları, 2015 yılında başlanarak 2016 yılında tamamlanacaktır.

FAALİYET 4 (SA2H4F4) : Paşa camii 2015 yılı içerisinde proje uygulama alanının tespit edilmesi ve bu alanın ilgili kurum ve kurullardan izin alınarak yapımı 2017 yılında tamamlanacaktır.

FAALİYET 5 (SA2H4F5) : Mahalle fırını yapımı. Geçtiğimiz yıllarda yapımına başlanılan bazı mahalle fırınlarına ilave olarak ihtiyaç olunan ve talepte bulunulan diğer mahallelerde fırın yapımını 2015 yılında 4 adet, 2016 yılında 4 adet, 2017 yılında 4 adet, 2018 yılında 4 adet, 2019 yılında 4 adet yapılacaktır.

FAALİYET 6 (SA2H4F6) : Şehrimiz SİT alanı içerisinde bulunan tarihi çeşmelerin yapıldığı yıllardaki görümünün kazandırılması ve halkımızın kullanımına sunulması için restorasyonları 2015 ve 2016 yıllarında tamamlanacaktır.

FAALİYET 7 (SA2H4F7) : Belediyemizle halkımızın arasında köprü vazifesi gören mahalle muhtarlarının daha iyi hizmet verebilmesi için imar açısında da uygun olan mahallelere muhtarlık binaları 2015 yılında 5 adet, 2016 yılında 5 adet, 2017 yılında 5 adet, 2018 yılında 5 adet, 2019 yılında 5 adete yapılacaktır.

FAALİYET 8 (SA2H4F8) : Şehrimizin tarihi dokusu içerisinde bulunan kültürel ve sosyal anlamı olan eski kasaplar çarşısı ve kadınlar pazarının 2015 yılında ilgili kurum ve kurullardan izin alma çalışmaları yapılarak 2016 yılı içerisinde yapımları tamamlanacaktır.

FAALİYET 9 (SA2H4F9) : Şehrimizin hıdırlık tepesinde bulunan gelişmiş güzel yapılaşmış Tv., radyo ve telsiz vericilerinin bulunduğu direklerin iptal edilerek yerine bu hizmeti de verecek aynı zamanda şehrimize estetik hava katacak, içerisinde kafeterya ve seyir terasının da olduğu şehrin her tarafından görülebilecek kule yapımı 2016 yılı içerisinde proje çalışmaları başlatılacak, 2017 yılında tamamlanacaktır.

FAALİYET 10 (SA2H4F10) : Ot pazarı Camii arkasında bulunan eski Afyon ambarı olarak bilinen tarihi konak, kültür ve sanat evi olarak 2015 yılında restorasyonu yapılacaktır.



FAALİYET 11 (SA2H4F11) : Şehrimizin sembolü olan kaleye halkımızın ve turistlerin ziyaretlerini kolaylaştırmak amacı ile teleferik sistemi, 2015 yılında projelendirmesi, ilgili kurum ve kurullardan izin alma işlemleri tamamlanarak, 2016 yılında yapımı tamamlanacaktır.

FAALİYET 12 (SA2H4F12) : Kent yerleşimi ve gelişiminin tanıtımı ve geleneklerinin gelecek nesillere aktarılması amacı ile Kent Müzesi 2015 yılında yer tespiti yapılarak 2016 yılında yapılacaktır.

FAALİYET 13(SA2H4F13) : Mahallem spor yapıyor proje kapsamında 2015 yılında 1 adet, 2016 yılında 1 adet, 2017 yılında 1 adet kapalı spor alanı yapılacaktır.

FAALİYET 14(SA2H4F14) : Mahallem Kur'an öğreniyor proje kapsamında 2015 yılında 2 adet, 2016 yılında 2 adet, 2017 yılında 2 adet, 2018 yılında 2 adet derslik binası yapılacaktır.

FAALİYET 15(SA2H4F15) : Doğal Taş Müzesi yapımı, 2015 yılında ilgili kurum ve kurullardan izin alma işlemleri tamamlanarak 2016 yılında yapımı tamamlanacaktır.

FAALİYET 16(SA2H4F16) : Sanat Sokağı projesi kapsamında Benlioğlu Konağı ve Ulukonak restorasyon yapım işi 2016 yılında ilgili kurum ve kurullardan izin alma işlemleri tamamlanarak 2017 yılında yapımı tamamlanacaktır.

FAALİYET 17(SA2H4F17) : Motor Sporları Pistleri Yapımı, 2015 - 2019 yılları arasında yapılacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. Gerçekleştirilen yapı sayısı.

SU ve KANALİZASYON MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 5 (SA2H5) : 2015 – 2019 yılları arası Belediye mücavir alanı ve imar sınırlarımız içerisinde kalan bölgelere içme suyu hizmetlerinin götürülmesi

FAALİYET 1 (SA2H5F1) : İçme suyu şebekesi döşenmesi, bakım ve onarımı 2015 yılı 12.000 mt., 2016 yılı 10.000 mt., 2017 yılı 10.000 mt., 2018 yılı 10.000 mt., 2019 yılı 10.000 mt.,

Performans Göstergeleri:

1. Döşenen içme suyu şebekesi uzunluğu

HEDEF 6 (SA2H6) : Belediye mücavir alanı ve imar sınırlarımız içerisinde kalan bölgelere kanalizasyon hizmetlerinin götürülmesi (Kanalizasyon ve yağmur suyu şebekesi)

FAALİYET 1 (SA2H6F1) : Kanalizasyon ve yağmursuyu şebekesi döşenmesi, bakım ve onarımı 2015 yılı 10.000 mt. Kanalizasyon, 2016 yılı 10.000 mt. Kanalizasyon, 2017 yılı 10.000 mt. Kanalizasyon, 2018 yılı 10.000 mt. Kanalizasyon, 2019 yılı 10.000 mt. Kanalizasyon, 2015 yılı 10.000 mt. Yağmursuyu, 2016 yılı 10.000 mt. Yağmursuyu, 2017 yılı 10.000 mt. Yağmursuyu, 2018 yılı 10.000 mt. Yağmursuyu, 2019 yılı 10.000 mt. Yağmursuyu,

Performans Göstergeleri:

1. Döşenen kanalizasyon ve yağmursuyu suyu şebekesi uzunluğu



PARK BAHÇELER MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 7 (SA2H7) : Kişi başına yeşil alan miktarının artırılması

FAALİYET 1 (SA2H7F1) :2015 yılı 22.000 adet fidan, 2016 yılı 23.000 adet fidan, 2017 yılı 25.000 adet fidan, 2018 yılı 27.000 adet fidan, 2019 yılı 30.000 adet fidan, 2015 yılı 60.000 m² çim ekimi, 2016 yılı 62.000 m² çim ekimi, 2017 yılı 65.000 m² çim ekimi, 2018 yılı 68.000 m² çim ekimi, 2019 yılı 70.000 m² çim ekimi,

Performans Göstergeleri:

1. Yeni düzenlemesi yapılan alanlara ve mevcut alanlara dikilecek fidan sayısı.
2. Yeni düzenlenen alanlara ekimi yapılacak çim miktarı m²

HEDEF 8 (SA2H8) : Elektronik sulamanın yaygınlaştırılması

FAALİYET 1 (SA2H8F1) :2015 yılı 70.000 m², 2016 yılı 72.000 m², 2017 yılı 75.000 m², 2018 yılı 77.000 m², 2019 yılı 80.000 m²,

Performans Göstergeleri:

1. Yeni düzenlemesi yapılan alanlara ve Elle sulama yapılan alanlara otomatik sulama sistemi döşenmesi m²

HEDEF 9 (SA2H9) : Yeşil alanlar veri bankasının genişletilmesi

FAALİYET 1 (SA2H9F1) :Her yıl düzenli olarak yeni düzenlenen parkların veri girişleri yapılarak parkların verileri tutulacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. Mevcut yeşil alanların ve her yıl düzenlemesi yapılan alanların bilgisayar ortamında verilerinin girilmesi.

HEDEF 10 (SA2H10) : Çocuk oyun alanları ve yürüyüş yolları zemininin kauçuk kaplanması

FAALİYET 1 (SA2H10F1) :2015 yılı 15 adet, 2016 yılı 15 adet, 2017 yılı 20 adet, 2018 yılı 20 adet, 2019 yılı 20 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Çocuk Oyun Alanları, Spor Alanları ve Yürüyüş Yollarının zemininin kauçuk kaplanması Adet.

HEDEF 11 (SA2H11) : Kadınlara yönelik spor aletlerinin her mevsim kullanımını teşvik edecek yapılar kurulması

FAALİYET 1 (SA2H11F1) :2015 yılı 1 adet, 2016 yılı 1 adet, 2017 yılı 1 adet, 2018 yılı 1 adet, 2019 yılı 1 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Her yıl kadınlara yönelik Spor Alanı oluşturulması Adet.

HEDEF 12 (SA2H12) : Eğitici kısa cd'ler hazırlanarak ağaçlara, park ve bahçe mobilyalarına zarar vermenin engellenmesi, filmlerin toplu taşıma araçlarında yayınlanması



FAALİYET 1 (SA2H12F1) :2015 yılı % 100, 2016 yılı % 100, 2017 yılı % 100, 2018 yılı % 100, 2019 yılı % 100,

Performans Göstergeleri:

1. Eğitici Cd'ler hazırlanarak toplumu bilinçlendirmek ve Yeşil Alan ve Park Mobilyalarının ömrünün uzamasını sağlamak.

HEDEF 13 (SA2H13) : Şehir girişleri ıslahı (Konya-Ankara-Özdilek-Kadaifçioğlu-Eskişehir-Otogar kavşakları)

FAALİYET 1 (SA2H13F1) :2015 yılı 1 adet, 2016 yılı 1 adet, 2017 yılı 1 adet, 2018 yılı 1 adet, 2019 yılı 1 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Her yıl 1 Adet Şehir girişinin düzenlenmesinin yapılması.

HEDEF 14 (SA2H14) : Okullar hayat bulsun projesi kapsamında okullara çocuk oyun alanı, açık alan spor aletleri, kamelya-bank kurulması ve zeminlerin kauçuk kaplanması

FAALİYET 1 (SA2H14F1) :2015 yılı 8 takım çocuk oyun grubu - 8 takım Açık alan spor aleti – 10 adet bank – 5 adet pergole, 2016 yılı 8 takım çocuk oyun grubu - 8 takım Açık alan spor aleti – 10 adet bank – 5 adet pergole, 2017 yılı 8 takım çocuk oyun grubu - 8 takım Açık alan spor aleti – 10 adet bank – 5 adet pergole, 2018 yılı 8 takım çocuk oyun grubu - 8 takım Açık alan spor aleti – 10 adet bank – 5 adet pergole, 2019 yılı 8 takım çocuk oyun grubu - 8 takım Açık alan spor aleti – 10 adet bank – 5 adet pergole,

Performans Göstergeleri:

1. Okullar Hayat Bulsun projesi kapsamında her yıl için Okullara kurulumu yapılacak olan Çocuk Oyun Grubu Takım.
2. Okullar Hayat Bulsun projesi kapsamında her yıl için Okullara kurulumu yapılacak olan Açık Alan Spor Aleti Takım.
3. Okullar Hayat Bulsun projesi kapsamında her yıl için Okullara kurulumu yapılacak olan Kamelya ve Bank Adeti.
4. Okullar Hayat Bulsun projesi kapsamında her yıl için Okulların Oyun alanı, Spor Alanı v.b zemininin Kauçuk Kaplanması Adet.

HEDEF 15 (SA2H15) : Parklara pergole, oturma bankı, piknik masası, ferforje korkuluk, metal saksılık yapımı, ahşap ve metal aksamların tamirinin yapılması

FAALİYET 1 (SA2H15F1) :2015 yılı 70 adet oturma bankı –25 adet demir masa – 75 adet kamelya, 2016 yılı 80 adet oturma bankı – 30 adet demir masa – 80 adet kamelya, 2017 yılı 85 adet oturma bankı – 35 adet demir masa – 85 adet kamelya, 2018 yılı 90 adet oturma bankı – 40 adet demir masa – 90 adet kamelya, 2019 yılı 95 adet oturma bankı – 45 adet demir masa – 90 adet kamelya,

Performans Göstergeleri:

1. Parklara kurulmak üzere her yıl Marangozhanede üretimi yapılacak olan Pergole Adeti.
2. Parklara kurulmak üzere her yıl Marangozhanede üretimi yapılacak olan Oturma Bankı Adeti.
3. Parklara kurulmak üzere her yıl Marangozhanede üretimi yapılacak olan Piknik Masası Adeti.
4. İhtiyaç olduğunda Parklara Ferforje korkuluk yapımı, Metal saksılık yapımı ve Ahşap-Metal aksamlarının yapılması.



HEDEF 16 (SA2H16) : Mevcut çim alanın fidanların ilkbahar mevsiminde gübrenmesi ve fidanların haşerelere karşı ilaçlanması, yabancı ot temizliği ve çim alanların biçimi

FAALİYET 1 (SA2H16F1) :2015 yılı 20.000 m²çim gübreleme – 50.000 adet ağaç ilaçlama – 11.000.000 m² yabancı ot temizliği - 18.000.000 m² çim biçimi, 2016 yılı 22.000 m² çim gübreleme – 52.000 adet ağaç ilaçlama – 12.000.000 m² yabancı ot temizliği - 19.000.000 m² çim biçimi, 2017 yılı 25.000 m² çim gübreleme – 55.000 adet ağaç ilaçlama – 13.000.000 m² yabancı ot temizliği - 20.000.000 m² çim biçimi, 2018 yılı 27.000 m² çim gübreleme – 60.000 adet ağaç ilaçlama – 14.000.000 m² yabancı ot temizliği - 21.000.000 m² çim biçimi, 2019 yılı 30.000 m² çim gübreleme – 65.000 adet ağaç ilaçlama – 15.000.000 m² yabancı ot temizliği - 22.000.000 m² çim biçimi,

Performans Göstergeleri:

1. Mevcut ve ekimi eski olan yaşlanmış çim alanların zirai gübre kullanarak ömürlerinin uzatılması m2.
2. Mevcut ve yeni dikimi yapılacak olan ağaç ve fidanların haşerelere karşı ilaçlanarak korunması ve toprak düzenleyiciler kullanılarak yeni dikimi yapılan fidanların alana adaptasyonunun sağlanması Adet.

HEDEF 17 (SA2H17) : Birimizce çocuk oyun grubu,ve açık alan spor aletleri kurulması

FAALİYET 1 (SA2H17F1) :2015 yılı 30 takım çocuk oyun grubu – 25 takım açık alan spor aleti, 2016 yılı 35 takım çocuk oyun grubu – 30 takım açık alan spor aleti, 2017 yılı 40 takım çocuk oyun grubu – 35 takım açık alan spor aleti, 2018 yılı 45 takım çocuk oyun grubu – 40 takım açık alan spor aleti, 2019 yılı 50 takım çocuk oyun grubu – 45 takım açık alan spor aleti

Performans Göstergeleri:

1. Her Yıl yeni düzenlenen alanlara Çocuk Oyun Grubu kurulması ve Eski ömrünü tamamlamış Çocuk Oyun Gruplarının sökülerek yenilerinin kurulması Takım.
2. Her Yıl yeni düzenlenen alanlara Açık Alan Spor Aletleri kurulması ve Eski ömrünü tamamlamış Açık Alan Spor Aletlerinin sökülerek yenilerinin kurulması Takım.

HEDEF 18 (SA2H18) : Kent Ormanı Macera Parkı yapımı

FAALİYET 1 (SA2H18F1) :2015 yılında Kent Ormanı Macera Parkı tamamlanıp hizmete sunulacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2015 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 19 (SA2H19) : Kent Ormanı Şelale ve Park Alanı Yapımı

FAALİYET 1 (SA2H19F1) :2015 yılında havuz kenarlarının genişletilmesi yapılarak 2015 yılında tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2015 yılında hizmete açılacaktır.



HEDEF 20 (SA2H20) : Masal Dünyası Parkı Yapımı

FAALİYET 1 (SA2H20F1) :2015 Yılı içerisinde Yürüyüş yolları, Çevre düzenlemesi, İhate duvarları çevrilmesi yapıp Masal kahramanlarının figürleri Müdürlüğümüzce yapılarak yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2015 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 21 (SA2H21) : Kay Kay Pisti yapımı

FAALİYET 1 (SA2H21F1) :Selçuklu Mahallesi 1366. Sokağa park yapılarak 2015 yılında Kay Kay pistinin yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2015 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 22 (SA2H22) : Beleştepe Parkı yapımı

FAALİYET 1 (SA2H22F1) :Projelendirme çalışmaları yapılarak 2015 yılında tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2015 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 23 (SA2H23) : Karayolları Parkı yapımı

FAALİYET 1 (SA2H23F1) :2015 yılında 1. Etabı yapıp 2016 yılında tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2016 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 24 (SA2H24) : Engelliler Parkı yapımı

FAALİYET 1 (SA2H24F1) :Selçuklu Mahallesine projelendirmesi yapılarak 2016 yılında yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2016 yılında hizmete açılacaktır.

HEDEF 25 (SA2H25) : Cumhuriyet Mahallesi Spor ve Rekreasyon Alanı Yapımı

FAALİYET 1 (SA2H25F1) :2016 yılında projelendirilerek yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2016 yılında projelendirilerek yapımı tamamlanacaktır.

HEDEF 26 (SA2H26) : Termal Park yapımı

FAALİYET 1 (SA2H26F1) :2017 yılında projelendirilerek yapımı tamamlanacaktır.

Performans Göstergeleri :

1. 2017 yılında projelendirilerek yapımı tamamlanacaktır.



HEDEF 27 (SA2H27) : Mahallelere sentetik çim saha oluşturulması ve yeniden düzenlenmesi

FAALİYET 1 (SA2H27F1) :2015 yılı 3 adet, 2016 yılı 3 adet, 2017 yılı 3 adet, 2018 yılı 3 adet, 2019 yılı 3 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Her Mahalleye en az 1 adet Halı Saha yaparak Çocuklarımızın Spor yapma imkânlarını artırmak ve mevcut alanların tamir ve yeniden düzenlenmesini yapmak (Adet)

HEDEF 28 (SA2H28) : Hobi bahçeleri yapımı

FAALİYET 1 (SA2H28F1) :İhtiyaç olduğunda hobi bahçeleri yapılacaktır.

Performans Göstergeleri:

1. İhtiyaç durumunda Emekli, Hobi amacı güden ve Şehir yaşantısından uzaklaşıp toprakla uğraşarak kendi yetiştirdiği ürünü yeme imkânı sağlayan, Kahve gibi kötü alışkanlıklardan uzaklaştırmak amacıyla Hobi bahçeleri yapmak (Adet)

HEDEF 29 (SA2H29) : Basket-voleybol sahaları ve yürüyüş yolu yapımı

FAALİYET 1 (SA2H29F1) :2015 yılı 3 adet, 2016 yılı 3 adet, 2017 yılı 3 adet, 2018 yılı 3 adet, 2019 yılı 3 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Vatandaşlarımızın Basketbol, Voleybol, Gezinti ve koşu yapmasını sağlayarak enerjilerinin atmasının sağlamak (Adet)

HEDEF 30 (SA2H30) : Şehir girişleri ve parklara boylu ağaç taşıma

FAALİYET 1 (SA2H30F1) :2015 yılı 500, 2016 yılı 520, 2017 yılı 550, 2018 yılı 600, 2019 yılı 620

Performans Göstergeleri:

1. Şehir Girişleri ve yeni düzenlenmesi yapılacak olan parklara Fidan Sökme-Dikme makinası ile Büyük boyda ve çapta ağaç dikimi yaparak daha dolu ve estetik bir görünüm kazanmasını sağlamak. (Adet)



STRATEJİK AMAÇ 3: KENT PLANLAMA, ESTETİK VE KENT DENETİMİ

STRATEJİK AMAÇ 3 (SA3)	Çarpık kentleşmeyi önleyerek, görsel kirlilikten arınmış, estetik seviyesi yüksek, çağdaş görünümlü bir Afyonkarahisar'a ulaşmak.
Sorumlu Müdürlükler	İmar ve Şehircilik, Veteriner, Temizlik ile Zabıta Müdürlüğü
Toplam Hedef Sayısı	30 Adet

VETERİNER İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 1 (SA3H1) : Sokak hayvanlarının rehabilitasyonu ve hayvan refahını sağlamak.

FAALİYET 1 (SA3H1F1) : Sokak hayvanlarının toplanması, bakımevine getirilmesi, bakım ve beslenmesini yapmak, bakımevine getirilen sokak hayvanlarının kısırlaştırmasını ve kuduz aşılarını yapmak, işaretlemek, kayıt altına almak ve sahiplendirilemezse alındıkları ortama geri bırakmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
İhale Sayısı	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ
Toplanan sokak hayvanı sayısı	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET
Kısırlaştırılan sokak hayvanı sayısı	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET
Kuduz aşısı yapılan sokak hayvanı sayısı	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET
İşaretlenen sokak hayvanı sayısı	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET
Kayıt altına alınan sokak hayvanı sayısı	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET	600 ADET
Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısı	70 ADET	80 ADET	80 ADET	100 ADET	100 ADET

Performans Göstergeleri :

1. Sokak hayvanlarının toplanması, bakımevine getirilmesi, bakım ve beslenmelerini yapmak amacıyla hizmet alımı ihalesini yapmak.
2. Toplanan sokak hayvanı sayısı.
3. Kısırlaştırılan sokak hayvanı sayısı.
4. Kuduz aşısı yapılan sokak hayvanı sayısı.
5. İşaretlenen sokak hayvanı sayısı.
6. Kayıt altına alınan sokak hayvanı sayısı.
7. Sahiplendirilen sokak hayvanı sayısı.



FAALİYET 2(SA3H1F2) :Bu çalışmaları yapmak için gerekli tıbbi malzeme, araç ve gereçleri satın almak.

	2015	2016	2017	2018	2019
İhale Sayısı	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ

Performans Göstergeleri :

1. Tıbbi araç ve gereçlerin mal alımı ihalesini yapmak.

FAALİYET 3(SA3H1F3) :Doğal yaşam alanı ve beslenme odakları yapmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
Doğal yaşam alanı sayısı	1 ADET	-	-	-	-
Beslenme odağı sayısı	2 ADET	3 ADET	4 ADET	4 ADET	4 ADET

Performans Göstergeleri :

1. Doğal yaşam alanı sayısı.
2. Beslenme odağı sayısı.

FAALİYET 4 (SA3H1F4) :Kurban Bayramında kurban kesim yerlerinin denetimini ve dezenfeksiyon işlemini yapmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
Denetim sayısı	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ
Dezenfektan miktarı	100 lt	100 lt	100 lt	100 lt	100 lt

Performans Göstergeleri :

1. Denetim sayısı.
2. Dezenfektan miktarı.

FAALİYET 5 (SA3H1F5) :İlk ve/veya orta öğretim öğrencilerine hayvan sevgisini aşılama yönelik eğitim çalışması yapmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
öğrenci sayısı	100 kişi	100 kişi	150 kişi	150 kişi	150 kişi

Performans Göstergeleri :

1. Eğitim verilen öğrenci sayısı.



HEDEF 2 (SA3H2) : Temiz çevre ve yaşanabilir bir şehir ortamının sağlanması.

FAALİYET 1 (SA3H2F1) :2015 – 2019 yılları arasında 58 mahallede Nisan ve Ekim ayları arasında uçkun karasinek, sivrisinek ve bunların üremesine müsait kaynaklarda (gübrelikler, durgun su birikintileri, bataklık, çöp alanları ve fosseptikler vb.) periyodik larva ilaçlamasını yapmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
Hizmet alımı ihalesi	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ	1 KEZ
mahalle ilaçlama sayısı	15 DEFA	18 DEFA	18 DEFA	18 DEFA	18 DEFA
üreme odaklarının ilaçlama sayısı	7 DEFA	7 DEFA	7 DEFA	7 DEFA	7 DEFA

Performans Göstergeleri :

1. Hizmet alımı ihalesini yapmak.
2. Uçkun karasinek ve sivrisinek mücadelesi kapsamında mahalle ilaçlama sayısı.
3. Karasinek, sivrisinek larva ve rezidüel haşere mücadelesi kapsamında üreme odaklarının ilaçlama sayısı.

FAALİYET 2 (SA3H2F2) :İlaçlama çalışmalarının kalite düzeyini artırmak amacıyla ilgili personele hizmet içi eğitim vermek.

	2015	2016	2017	2018	2019
Eğitim Sayısı	1 KEZ	2 KEZ	2 KEZ	2 KEZ	2 KEZ

Performans Göstergeleri :

1. Eğitim sayısı.

FAALİYET 3 (SA3H2F3) :Semt pazarlarında perakende balık satış ünitelerinin denetlemesini yapmak.

	2015	2016	2017	2018	2019
Denetleme Sayısı	12 DEFA	12 DEFA	12 DEFA	12 DEFA	12 DEFA

Performans Göstergeleri :

1. Denetleme sayısı.



TEMİZLİK İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 3 (SA3H3) : Afyonkarahisar Belediyesi sınırları içerisinde bulunan mahalle, cadde ve sokakların temizlenmesi, evsel ve evsel olmayan katı atıkların (kalorifer atığı, hafriyat, bahçe atığı vb.) toplanması ve bertaraf tesisine nakledilmesi.

FAALİYET 1 (SA3H3F1) :Evsel atık ve evsel atık olmayan katı atıkların toplanması ve bertaraf tesisine nakledilmesi için hizmet alımını gerçekleştirmek. İhale sonrası yılın her günü toplama ve nakil işlerinin yaptırılmasını sağlamak.

Performans Göstergeleri :

1. Nakledilen atıkların gün sayısı

HEDEF 4 (SA3H4) : Aylık ortalama 5500 ton olarak gerçekleşen evsel atık toplama miktarının geriye dönüşebilir malzemeler olan ambalaj atıkları, moloz, lastik, bahçe atıkları vb. atıkları ayrı ayrı toplayarak ülke ekonomisine kategorilerine göre yeniden kazandırarak mevcut aylık ortalama evsel atık miktarının yıllar içerisinde artacak nüfusa rağmen 2019 yılı sonunda aylık 5000 tona düşürülmesini sağlamak.

FAALİYET 1 (SA3H4F1) :Kent içerisinde çevre kirliliği yaratan moloz, bahçe atığı, koltuk, yatak vb. gibi atıkların ayrıştırılarak toplanması ve döküm sahasına sevki. 2015 yılı 100 ton, 2016 yılı 100 ton, 2017 yılı 100 ton, 2018 yılı 100 ton, 2019 yılı 100 ton,

Performans Göstergeleri :

1. Azaltılan evsel atık miktarı

HEDEF 5 (SA3H5) : Şehrimiz Ordu Bulvarı, Kurtuluş Caddesi, Yeşilyol, Adnan Menderes Bulvarı gibi ana arterlerin yaz aylarında periyodik olarak sulanması, yıkanması ve süpürge araçları ile temizlenme işlemi yapılması

FAALİYET 1 (SA3H5F1) :Cadde ve sokakların yıkanması ve temizlenmesinde kullanılmak üzere kir giderici dezenfektasyon malzemeleri alınarak 2019 yılı sonuna kadar çevrenin temiz ve hijyen bir ortamda kalmasını sağlamak. 2015 yılı 210 gün, 2016 yılı 210 gün, 2017 yılı 210 gün, 2018 yılı 210 gün, 2019 yılı 210 gün,

Performans Göstergeleri :

1. Temizliği yapılan cadde ve sokakların gün sayısı

HEDEF 6 (SA3H6) : Şehrimizde bulunan Fuar, Mecidiye, Çavuşbaşı, Karşıyaka, Uydukent, Esentepe, Harbiş, Fatih ve Sahipata semt pazaryerlerinin haftalık temizliğinin yapılması.

FAALİYET 1 (SA3H6F1) :2015 yılı 52 gün, 2016 yılı 52 gün, 2017 yılı 52 gün, 2018 yılı 52 gün, 2019 yılı 52 gün,

Performans Göstergeleri :

1. Temizliği yapılan Pazar yerlerinin gün sayısı

HEDEF 7 (SA3H7) : Şehrimizde bulunan park bahçe, piknik ve mesire yerleri ile tarihi yerlerin (Karahisar Kalesi vb.) temizliğinin yapılması.

FAALİYET 1 (SA3H7F1) :2015 yılı 52 gün, 2016 yılı 52 gün, 2017 yılı 52 gün, 2018 yılı 52 gün, 2019 yılı 52 gün,



Performans Göstergeleri :

1. Temizliği yapılan yerlerin gün sayısı

HEDEF 8 (SA3H8) : Diyanet İşleri Başkanlığının 05/02/2010 tarih ve 216 sayılı yazısı doğrultusunda şehrimizdeki camilerin ve mescitlerin temizliğinin yapılmasını sağlamak. Ayrıca okulların açılacağı dönemde gelen talepler doğrultusunda okul bahçe temizliklerinin yapılması.

FAALİYET 1 (SA3H8F1) :Şehrimizde bulunan 130 cami ve 20 mescidin halılarının yıkanması ve temizliği için gerekli dezenfektan ve temizlik malzemesi alımı. 2015 yılı 1 defa, 2016 yılı 1 defa, 2017 yılı 1 defa, 2018 yılı 1 defa, 2019 yılı 1 defa,

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan temizliğin sayısı

HEDEF 9 (SA3H9) : Şehrimizin alt yapısı ve imar durumunun uygun olduğu noktalara yer altı konteynirinin Makine İkmal Birimine yaptırılarak 2019 yılı sonuna kadar montaj edilmesi ve yerleştirilmesi.

FAALİYET 1 (SA3H9F1) :2015 yılı 1 adet, 2016 yılı 1 adet, 2017 yılı 1 adet, 2018 yılı 1 adet, 2019 yılı 1 adet,

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan yer altı konteynerlerin sayısı

HEDEF 10 (SA3H10) : Şehrin çeşitli noktalarına belediyemizce konulan ve kentin temiz kalmasına önemli katkı sağlayan mevcut konteynirler ile okul ve kamu kurumlarına konulan konteynirlerin yenileştirilmesi ve 2019 yılı sonuna kadar ihtiyaçları karşılayacak çöp konteynirlerinin bulunmasını sağlamak.

FAALİYET 1 (SA3H10F1) :2019 yılı sonuna kadar 1200 adet 800 lt.'lik konteynir alımı yapmak. 2015 yılı 240 adet, 2016 yılı 240 adet, 2017 yılı 240 adet, 2018 yılı 240 adet, 2019 yılı 240 adet,

Performans Göstergeleri :

1. Alınan konteyner miktarı

HEDEF 11 (SA3H11) : İlimizde nüfusun yoğun olduğu önemli cadde ve sokakların daha hijyen bir çevre sağlamak ve temizlikle ilgili şikayetleri azaltmak amacıyla konulan sigara küllüklü çöp sepetlerinin eskiyen ve kullanılamaz hale gelenlerin yenileştirilmesi 2019 yılı sonuna kadar ihtiyaçları karşılayacak çöp sepetlerinin bulunmasını sağlamak.

FAALİYET 1 (SA3H11F1) :2019 yılı sonuna kadar 1200 adet küllüklü çöp sepeti alımı yapmak ve uygun yerlere yerleştirmek. 2015 yılı 240 adet, 2016 yılı 240 adet, 2017 yılı 240 adet, 2018 yılı 240 adet, 2019 yılı 240 adet,

Performans Göstergeleri :

1. Alınan küllüklü çöp sepeti sayısı

HEDEF 12 (SA3H12) : Şehrimizin dar sokaklı mahallelerinde ve sanayi sitelerinde çeşitli noktalara konulan ve çevre temizliğine katkı sağlayan mevcut yuvarlak çöp bidonlarının yenileştirilmesi ve 2019 yılı sonuna kadar ihtiyaçları karşılayacak çöp bidonunun bulunmasını sağlamak.



FAALİYET 1 (SA3H12F1) :2019 yılı sonuna kadar 3000 adet çöp bidonu alımı yapmak. 2015 yılı 600 adet, 2016 yılı 600 adet, 2017 yılı 600 adet, 2018 yılı 600 adet, 2019 yılı 600 adet,

Performans Göstergeleri :

1. Alınan çöp bidonu sayısı

HEDEF 13 (SA3H13) : Şehrimizde bulunan saatli poşetli çöp toplama sistemi ile evsel atıkların nasıl ve ne şekil de toplanacağı ve çevre temizliği hakkında toplum bilincini ve farkındalığını artırmak için çalışmalar yapmak.

FAALİYET 1 (SA3H13F1) :Evsel atıkların toplama zamanı, ne şekilde çıkarılacağı ile ilgili açıklayıcı ve kolay anlaşılır el broşürleri düzenleyip dağıtmak. 2015 yılı 10.000 adet, 2016 yılı 10.000 adet, 2017 yılı 10.000 adet, 2018 yılı 10.000 adet, 2019 yılı 10.000 adet,

FAALİYET 2(SA3H13F2) :İlimizde bulunan site yöneticileri ve apartman görevlilerine bilgilendirme seminerleri düzenlemek. 2015 yılı 1 kez, 2016 yılı 1 kez, 2017 yılı 1 kez, 2018 yılı 1 kez, 2019 yılı 1 kez,

FAALİYET 3(SA3H13F3) :Belediyemiz bünyesinde çalışan personele seminer düzenlemek. 2015 yılı 1 defa, 2017 yılı 1 defa, 2019 yılı 1 defa,

Performans Göstergeleri :

1. Dağıtılan el broşürü sayısı
2. Gerçekleştirilen seminer sayısı

HEDEF 14 (SA3H14) : İlimizde yaşayan ilköğretim çağındaki çocuklar için çevre ve evsel atıkların toplanması hakkında okullarda bilgilendirme seminerleri yapmak.

FAALİYET 1 (SA3H14F1) :Sürdürülebilir çevre ve atık yönetimi konularında İlk ve ortaöğretim öğrencilerine yönelik yılda 1 defa günlük seminer programı hazırlanması. 2015 yılı 1 defa, 2016 yılı 1 defa, 2017 yılı 1 defa, 2018 yılı 1 defa, 2019 yılı 1 defa,

Performans Göstergeleri:

1. Gerçekleştirilen seminer sayısı

HEDEF 15 (SA3H15) : 27601 sayılı “Çevresel Gürültünün Değerlendirilmesi ve Yönetimi Yönetmeliği” (ÇGDYY) kapsamında Merkez ilçe genelinde gürültü kaynaklarının tespiti, denetimi ve gürültünün Merkez ilçe sakinlerinde neden olduğu olumsuz etkilerin giderilmesini sağlamak.

FAALİYET 1 (SA3H15F1) :Elde edilecek verilerin yazılım programı aracılığıyla düzenlenerek stratejik gürültü haritalarının 2018 yılına kadar oluşturulması.

Performans Göstergeleri:

1. Stratejik gürültü haritasının yapılma oranı

HEDEF 16 (SA3H16) : Alternatif enerji kaynaklarının kullanımının artırılması hava kirliliğinin insan sağlığına olumsuz etkilerinin önlenmesi.

FAALİYET 1 (SA3H16F1) :Alternatif enerji kaynaklarının kullanılmasını sağlamak için mahalle muhtarları, site ve apartman yöneticileri ile toplantı düzenlenmesi. 2015 yılı 1 adet, 2016 yılı 1 adet, 2017 yılı 1 adet, 2018 yılı 1 adet, 2019 yılı 1 adet,



FAALİYET 2(SA3H16F2) :Şehir merkezine Mahalli Çevre Kurulu Kararlarında belirtilen kömür standartlarının altında ve ilimizde satılması yasak olan kaçak, izinsiz kömür satışının önüne geçmek ve denetlemek. 2015 yılı 10 adet, 2016 yılı 15 adet, 2017 yılı 20 adet, 2018 yılı 25 adet, 2019 yılı 30 adet,

Performans Göstergeleri:

1. Değerlendirilip giderilen şikayet ve gerçekleştirilen denetim sayısı
2. Ulaşılan site apartman sayısı ve yapılan toplantıya katılım oranı

HEDEF 17 (SA3H17) : Bitkisel atık yağların gerek konutlarda gerekse de işletmelerde diğer atıklardan ayrı toplanması bu sayede dolaylı veya doğrudan olarak alıcı ortama verilmesini önlemek.

FAALİYET 1 (SA3H17F1) :Her yıl 1 mahalle seçilerek bu bölgedeki atık yağ üreten tüm işletmelerin denetlenmesi. 2015 yılı 1 adet, 2016 yılı 1 adet, 2017 yılı 1 adet, 2018 yılı 1 adet, 2019 yılı 1 adet,

FAALİYET 2(SA3H17F2) :Her yıl 1 mahalle seçilerek seçilen bölgedeki tüm sitelerde bilgilendirme çalışması yapmak ve bidon dağıtımını yaparak atık yağ toplama noktaları kurmak. 2015 yılı 20 adet bidon, 2016 yılı 20 adet bidon, 2017 yılı 20 adet bidon, 2018 yılı 20 adet bidon, 2019 yılı 20 adet bidon,

FAALİYET 3(SA3H17F3) :Yılda en az 1 kere bölgedeki belirlenen ilköğretim okullarına yönelik genel bilinçlendirme çalışması düzenlemek. 2015 yılı 2 adet, 2016 yılı 4 adet, 2017 yılı 6 adet, 2018 yılı 8 adet, 2019 yılı 9 adet,

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan denetim sayısı
2. Bilgilendirme çalışması yapılırken ulaşılan site sayısı ve dağıtılan bidon sayısı
3. Okullarda yapılan bilinçlendirme çalışma sayısı

ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 18 (SA3H18) : Ruhsatsız olarak faaliyet gösteren işletmeleri tespit ederek ruhsat almak için yasal işlem başlatılacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H18F1) :Zabita personelimize 9207 sayılı İşyeri Açma ve Çalıştırma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik, Tebligat Kanunu, Zabıta Yönetmeliği ile ilgili olarak her memur için 2015 yılı ve takip eden yıllarda uzman eğiticiler tarafından hizmet içi eğitim verilmesi sağlanacaktır.

FAALİYET 2(SA3H18F2) :İl genelinde bulunan işletmelerin iş kollarına ayrılarak ruhsat kontrollerinin yapılması sağlanacaktır.

Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019
Den. İşyeri Say	300	350	400	450	500



Performans Göstergeleri :

1. Yılda en az 400 işyeri kontrol edilerek işyeri açma ve çalıştırma ruhsatı almaları sağlanacaktır.

HEDEF 19 (SA3H19) : Satışa sunulan mallar ile yaya kaldırım işgali yaparak vatandaşların geliş geçişini engelleyen işyerlerine cezai işlem uygulanacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H19F1) :Zabıta personelimize 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, Tebligat Kanunu, Zabıta Yönetmeliği ile ilgili olarak her memur için 2015 yılı ve takip eden yıllarda uzman eğitimciler tarafından hizmet içi eğitim verilmesi sağlanacaktır.

FAALİYET 2(SA3H19F2) :Zabıta ekiplerince her gün yaya kaldırım işgalleri ile ilgili denetimler yapmak.

Performans Göstergeleri :

1. Yaya kaldırım işgali yapan işletmelere 5326 sayılı Kabahatler Kanununun ilgili maddesine cezai işlem uygulanacaktır.

HEDEF 20 (SA3H20) : İl genelinde bulunan gıda maddeleri üretimi yapan işyerlerine hijyen denetimleri yapılacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H20F1) :Zabıta personelimize 5326 sayılı Kabahatler Kanunu, Tebligat Kanunu, 5393 Sayılı Belediye Kanunu, Zabıta Yönetmeliği ile ilgili olarak her memur için 2015 yılı ve takip eden yıllarda uzman eğitimciler tarafından hizmet içi eğitim verilmesi sağlanacaktır.

FAALİYET 2(SA3H20F2) :Gıda üretimi yapan işletmeler iş kollarına ayrılarak düzenli olarak kontrol ve denetimlerini yapmak.

Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019
Den. İşyeri Say	200	250	300	350	400

Performans Göstergeleri :

1. Yılda en az 200 işyeri kontrol edilerek işyeri açma ve çalıştırma ruhsatı almaları sağlanacaktır.

HEDEF 21 (SA3H21) : İlimiz cadde ve sokaklarında izinsiz olarak seyyar satıcılık yaptırılmayacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H21F1) :Zabıta ekiplerince her gün şehrimizin cadde ve sokaklarında kontrol ve denetimler yapılacak ve seyyar satıcılara izin verilmeyecektir.

Performans Göstergeleri :

1. Seyyar satıcılardan faaliyetini durdurmak amaçlı el konulan malzemeleri imha edilecektir.

HEDEF 22 (SA3H22) : İlimizde faaliyette bulunan toplu taşıma yapan minibüslerin toplu taşıma izin belgeleri ve şoför tanıtım kartlarını almaları sağlanacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H22F1) :Zabıta trafik ekibi tarafından M plakalı araçların güzergâhları üzerinde kontrol ve denetimleri yapılacaktır.



Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019
M Plaka Sayısı	362	362	362	362	362

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan kontrol ve denetimlerde M plakalı araçların hepsine toplu taşıma izin belgeleri ve şoför tanıtım kartlarını aldırılacaktır.

HEDEF 23 (SA3H23) : İlimizde faaliyette bulunan servis hizmeti yapan araçların güzergâh izin belgesi ve şoför tanıtım kartlarını almaları sağlanacaktır.

FAALİYET 1 (SA3H23F1) :Zabıta trafik ekibi tarafından S plakalı araçların güzergâhları üzerinde kontrol ve denetimleri yapılacaktır.

Yıllar	2015	2016	2017	2018	2019
S Plaka Sayısı	347	347	347	347	347

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan kontrol ve denetimlerde S plakalı araçların hepsine toplu taşıma izin belgeleri ve şoför tanıtım kartlarını aldırılacaktır.

İMAR ve ŞEHİRCİLİK MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 24(SA3H24):2015-2019 yılları arasında yürürlükte bulunan 1/5000 ölçekli nazım imar planları ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planları ile yasa ve yönetmenliklere uygun olarak düzenlenmesi, Meclis kararları alınması için gerekli evrakların hazırlanması

FAALİYET 1 (SA3H24F1) :Düzenlenen imar durumuna göre gerektiğinde Meclis kararları alınarak yeni imar durumlarının bilgisayar ortamında güncelleştirilmesi.

Performans Göstergeleri :

1. Düzenlenen imar durum belgesi ve meclis karar sayısı.

HEDEF 25(SA3H25): 2015-2019 yılları arasında İnşaat yapı ruhsatlarının verilmesi ve eklerine uygun olarak yapılması ve yapılara yapı kullanma izni verilmesi; mevcut eski eser binaların yaşaması için gerekli tedbirlerin alınmasının sağlanması; bu binaların envanter çalışmalarının yapılması; yapılacak eski eser uygulamalarının denetlenmesi.

FAALİYET 1 (SA3H25F1): İmar uygulaması yapılmış parseller için onaylanması istenilen, mimari ve statik projelerin onaylanarak inşaat ruhsatlarının düzenlenmesi; maili inhidam durumundaki binaların tespiti ve raporlandırılması.

FAALİYET 2 (SA3H25F2):Yapı ruhsatı alan yapıların ruhsat ve eklerine uygun olarak yapılmasının sağlanması. Ruhsat ve eklerine uygun olarak tamamlanan yeni yapıların ve eski eser uygulamalarının yapı kullanma izin belgesinin verilmesi.

FAALİYET 3 (SA3H25F3): Eski eser ve bunlarla komşuluk ilişkisi olan parsellerin projelerin koruma kurulu tarafından incelenmeye gönderilmesi ve 1 Grup eski eser için



kuruldan görüş almak şartıyla tescilli eski eser yapılarla ilgili olarak basit onarım ve tamirat izninin verilerek bu işin yürütülmesi ve eski eser parselleri ile ilgili koruma kurulu koordineli çalışması.

FAALİYET 4(SA3H25F4): Teknik ekip kurularak arazi çalışması yapılması.

FAALİYET 5 (SA3H25F5): Eski eser parsellerin envanterleri çıkarıldıkça bunların komşuluk ilişkilerinin belirlenerek bilgisayar ortamında güncellenmesi.

FAALİYET 6 (SA3H25F6): Teknik ekip tarafından sahada inşaat faaliyetlerinin kontrollerinin düzenli olarak yapılması

FAALİYET 7(SA3H25F7): Her türlü yapının yıkım ruhsatı ve yapı ruhsatına tabi olmadan yapılacak faaliyetlere izin verilmesi, denetlenmesi, müracaatlarının yanıtlanması.

FAALİYET 8(SA3H25F8): 2015-2019 yılları arasında ruhsatlı ve iskanlı yapılarda projelerin suret tasdiklerinin yapılması ve kat mülkiyetine geçişlerde gerekli işlemlerin yapılması.

Performans Göstergeleri :

1. Bilgisayar ortamına aktarılan inşaat ruhsat sayısı , yapı kullanma sayısı, yıkım ruhsatı sayısı

HEDEF 26(SA3H26): 2015-2019 yıllara arasında yürürlükte bulunan 1/5000 ölçekli nazım imar planları ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarına göre 3194 imar kanununda belirtilen haritacılık işlerinin yasa ve yönetmenliklere uygun olarak düzenlenmesi

FAALİYET 1 (SA3H26F1): Her türlü yapı için kontur-gabari kotları imar yollarının projelendirilmesi, imar kanununun 15-16nci maddeleri ve gerektiğinde 18. maddelerine göre uygulama yapılması.

FAALİYET 2(SA3H26F2): Teknik ekip kurularak arazi çalışması yapılması.

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan çalışmaların bilgisayar ortamına aktarılması

HEDEF 27(SA3H27): 2015-2019 yıllara arasında imar durumunun imar uygulamaları sonucunda bulvar cadde, sokakların numaratajının Mekansal Adres Kayıt Sisteminde (MAKS) güncellenmesi ve bu uygulamaların Ulusal Adres veri Tabanı (UAVT) bilgisayar ortamında entegre edilmesi. Kent Bilgi Sistemi uygulamasının gelişerek devam etmesi.

FAALİYET 1 (SA3H27F1):2015 yılında İmar uygulamaları sonucunda oluşan meclis kararı ile birleşen mahallelerin, merkeze bağlı tüzel kişiliği kaldırılarak mahalle olan köylerin, bulvar, cadde, sokak ve yollarına isim verilmesi ve numaratajın düzenli olarak MAKS ta güncellenerek ; Ulusal Adres Veri Tabanına (UAVT) işlenmesi, verilerin toplanarak bilgisayar ortamına aktarılması, levhaların yazımı ve montaj edilmesi,

Performans Göstergeleri :

1. Yapılan çalışmaların bilgisayar ortamında MAKS ve UAVT na aktarılması, levhaların yazılması ve montajının yapılması

HEDEF 28(SA3H28): 2015-2019 yıllara arasında Belediyenin hüküm ve tasarrufundaki yerlerin imar planındaki amacına uygun olarak ekonomiye kazandırılması, Belediyemiz sınırları içerisindeki Maliye Hazinesi adına kayıtlı bulunan taşınmazların Belediyemize devir, tahsis ve ya terkinini sağlamak, Belediyemiz 5 yıllık kamulaştırma programı yapılması



FAALİYET 1 (SA3H28F1): İmar planı gereğince kapanan yol, yol fazlası vb. kısımlardan müstakil inşaatla müsait olmayan parçaların ilgisinin talebi üzerine bitişindeki arsa veya bina sahibine yoldan ihdas ederek bedel takdiri suretiyle satmak, imar planı gereğince yol fazlası, kapanan yol vb. kısımlarda tek başına inşaatla müsait olan parsellerin tespit edilerek değerlendirilmesini sağlamak.

FAALİYET 2(SA3H28F2): İmar planlarında meydan, yol, park yeşil alan vb. umumi hizmetlere ayrılan Hazineye ait arsaların kamu yararına düzenlenmek amacıyla Belediye devirlerinin, tahsislerinin veya terklerinin sağlanması için talepte bulunmak.

FAALİYET 3(SA3H28F3): 2015-2019 kamulaştırma programının hazırlanarak, ilgili Müdürlüklerce Başkanlık Makamı'nın onayına istinaden kamulaştırılması istenilen alanların kamulaştırma işlemlerini yapmak.

Performans Göstergeleri :

1. Düzenlenen yazıların sayısı.

HEDEF 29(SA3H29): İlimiz Merkeze bağlı Ataköy, Erenler, Akçin, Bayatçık, İsmailköy, Küçükçobanlar, Çakırköy, Sadıkbey, Demirçevre, Kışlacık Köyleri köy tüzel kişiliği kaldırılarak Belediye sınırları içerisine katılması 5393 sayılı kanununun 11.nci madde uyarınca 14.11.2013 tarih ve 28821 sayılı kararı ve İçişleri Bakanlığının 2013/759 sayılı kararıyla alınan yerlerin sırayla 1/5000 ölçekli nazım imar planlarının hazırlanması için her türlü çalışmanın yapılarak Afyonkarahisar Belediye Başkanlığınca bu planların 2015-2019 yılları arasında yapılmasını sağlamak; 1/5000 ölçekli nazım imar planı ile Mekansal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı ve gerektiğinde plan tadilatlarının yapılması.

FAALİYET 1(SA3H29F1): 2015-2019 yılları arasında Afyonkarahisar Belediye sınırları içersine dahil edilen köylerin uygulamaya yönelik 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planlarının, Mekansal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak onaylanması için kurumumuzca her türlü destek ve yardım sağlanması.

FAALİYET 2 (SA3H29F2): 2015-2019 yılları arasında Afyonkarahisar Belediye sınırları içersine dahil edilen köylerin uygulamaya yönelik 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planlarının, Mekansal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak onaylanması için kurumumuzca her türlü destek ve yardım sağlanması.

FAALİYET 3 (SA3H29F3): İlimiz Merkez Ataköy Mahallesi yönelik kurum görüşlerinin alınarak 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planlarının yapıldığında bu planlarına uygun bir yıl içersinde 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planlarının, Mekânsal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak onaylanması ve uygulamaya geçilmesi.

FAALİYET 4 (SA3H29F4): Afyonkarahisar Belediye Başkanlığınca önceki yıllarda yapılmış ada veya parsel bazındaki kamu kullanımına açık Resmi Kurum Alanlarına ilişkin Mekânsal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak 1/5000 ölçekli Nazım İmar Plan ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Plan tadilatlarının yapılarak gerekli kurum görüşlerinin alınarak onaylanması sağlanması ve uygulamaya geçilmesi.

FAALİYET 5 (SA3H29F5): Afyonkarahisar Belediye Başkanlığınca önceki yılda yapılan 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planları ile 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planları yapılan Cumhuriyet Meydanı ile ilgili olarak projeleri yapılarak şehrimizin kent kimliğine uygun bir meydan planı yapılması sağlamak.



Performans Göstergeleri :

1. Bilgisayar ortamına aktarılan plan ve parsel sayısı.

HEDEF 30(SA3H30): Bakanlar Kurulunun 17.04.2013 tarih ve 2013/4677 sayılı kararı İlimiz Merkeze Örenbağ bölgesi ve yine Bakanlar Kurulunun 11.03.2013 tarih ve 2013/4444 sayılı kararı ile Mısri bölgesinde kentsel dönüşüm çalışmalarına başlanması.

FAALİYET 1 (SA3H30F1): Örenbağ bölgesi ve Mısri bölgesinde Mekânsal Planlar Yapım Yönetmenliğine uygun olarak 1/5000 ölçekli Nazım İmar Plan, 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planlarının kurum görüşleri alınarak hazırlanmasını sağlanması.

FAALİYET 2 (SA3H30F2): Örenbağ bölgesi ve Mısri bölgesinde bulunan mevcut eski binaların yaşatılması için gerekli tedbirlerin alınması.

Performans Göstergeleri:

1. Bilgisayar ortamına aktarılan plan ve parsel sayısı.

STRATEJİK AMAÇ 4: SOSYAL VE KÜLTÜR ŞEHİRİ AFYONKARAHİSAR

STRATEJİK AMAÇ 4 (SA4)	Halkımızın ve kentimizin sosyal alt yapısını güçlendirecek, kültür, sanat ve sportif etkinlikleri artıracak faaliyetler ve projeler yaparak kentlilik kimliğini geliştirmek, dezavantajlı grupları sosyal yaşama kazandırmak için sosyal projelerle desteklenen hizmetler üretmek, gerekli yardımları yapmak.
Sorumlu Müdürlükler	Kültür ve Sosyal İşler, İşletme Müdürlüğü
Toplam Hedef Sayısı	25 Adet

KÜLTÜR ve SOSYAL İŞLER MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 1(SA4H1) : 2015–2019 yılları arasında tiyatro oyunlarının sergilenmesi

FAALİYET 1(SA4H1F1): Sergilenecek uygun bir oyunun belirlenmesi, yetenekli oyuncuların belirlenmesi, provaların yapılması, oyuna uygun Kostüm ve Dekorların temin edilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda en az bir kez düzenlenmesi

HEDEF 2(SA4H2) : İhtiyaç sahibi (Gelir seviyesi düşük) ailelerin çocuklarının sünnet yapılması

FAALİYET 1(SA4H2F1):Toplu sünnet şöleninin tarihi ve sünnet yapılacak yerin belirlemek.

FAALİYET 2(SA4H2F2): Programı halka duyurmak ve sünnet olacak çocuklar için başvuruları almak.

FAALİYET 3(SA4H2F3): Sünnet olacak çocukların kıyafetlerini hazırlamak ve Sünnet çocuklarına kına gecesi düzenlenmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
50 Çocuk	50 Çocuk	50 Çocuk	50 Çocuk	50 Çocuk

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda 1 kez düzenlenmesi.



HEDEF 3(SA4H3) :2015-2019 yılları arasında geleneksel olarak düzenlenen 6 Mayıs Hıdırellez Bahar Bayramı etkinlikleri çerçevesinde Uçurtma Şenliği yapılması.

FAALİYET 1(SA4H3F1):Şenliğe tüm halkımızın davet edilmesi, Müzikli eğlence programı düzenlenmesi, Şenlik kapsamında Uçurtma yarışması yapılması.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda en az bir kez düzenlenmesi.

HEDEF 4(SA4H4) :2015-2019 yılları arasında Müzik Eğlence programları (Hıdırlık Yaz Akşamları Konserleri ve Musiki Eğitim Merkezi Konserleri) düzenlenmesi

FAALİYET 1(SA4H4F1):Programa çıkacak sanatçıların belirlenmesi ve Program için sponsor desteği sağlanması.

FAALİYET 2(SA4H4F2):Program günlerinde tüm halkımızın Şenliğe davet edilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
7 Kez	7 Kez	7 Kez	7 Kez	7 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda en az 7(yedi)kez düzenlenmesi.

HEDEF 5(SA4H5) :2015-2019 yılları arasında İlimizin tarihini kültürünü ve ünlü simaların hayatını içeren konferans ve seminerler düzenlenmesi.

FAALİYET 1(SA4H5F1):Programın konu ve içeriğinin belirlenmesi, programın yapılacağı yer ve zamanının belirlenmesi.

FAALİYET 2(SA4H5F2):Konuşmacı bilim adamlarını tespit etmek ve halkımızı programa davet etmek.

2015	2016	2017	2018	2019
2 Kez	2 Kez	2 Kez	2 Kez	2 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda en az 2 (iki) kez düzenlenmesi.

HEDEF 6(SA4H6) :2015-2019 yıllarında her yıl 25-30 Ağustos Zafer Haftası Büyük Taarruz ve Afyonkarahisar'ın Düşman İşgalinden Kurtuluşunun yıldönümü kutlamaları.

FAALİYET 1(SA4H6F1):Kutlamaları Festival havasında yaparak tüm halkımızın katılımını sağlamak. Beş günlük program süresinde çeşitli etkinlikler ve konserler düzenlemek.



FAALİYET 2(SA4H6F2):Program Kapsamında uluslararası halk oyunları düzenlemek.

FAALİYET 3(SA4H6F3):Etkinlikleri Belediyemiz ve Başbakanlık Tanıtma Fonunu katkılarıyla yapmak.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda bir kez beş gün düzenlenmesi.

HEDEF 7(SA4H7) :2015-2019 yıllarında her yıl Muharrem ayının 10. günü düzenlenen Sultan Divani Hazretlerini Anma 40 Hatimli 40 Kazanlı Şifalı Aşure programı ve Sema gösterisi düzenlemek.

FAALİYET 1(SA4H7F1):Sema gösterisi için yer ve zaman tespit etmek. 40 Hatim için İl Müftülüğü ile görüşmek.

FAALİYET 2(SA4H7F2):Halkımızı programa davet etmek ve protokol için davetiye hazırlanıp dağıtmak.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda bir kez düzenlenmesi.

HEDEF 8(SA4H8) :2015-2019 yıllarında ilimizin tarihi, kültürel, sosyal ve ekonomik zenginliklerinin maddi ve manevi değerlerini kamuoyu bilgisine sunarak Dergi ve Kitap yayınlanması.

FAALİYET 1(SA4H8F1):Yayınlanacak konuları belirlemek, Uygun materyaller, yazışmalar ve fotoğraf seçimlerini yapmak.

FAALİYET 2(SA4H8F2):Protokol üyelerine ve halkımıza ücretsiz olarak dağıtmak.

2015	2016	2017	2018	2019
6 Adet	6 Adet	6 Adet	6 Adet	6 Adet

Performans Göstergeleri:

1. Yayınların (Dergi, Kitap) yılda en az 8 adet bastırılması.



HEDEF 9(SA4H9) :Halkımıza sporu sevdirmeye ve sporu teşvik etmek adına sportif faaliyetler (Atatürk Yol Koşusu, Futbol Turnuvası, Bisiklet Yarışması, Satranç Turnuvası, Kum voleybolu vb.) düzenlemek.

FAALİYET 1(SA4H9F1):Yapılacak sportif faaliyetin tarih ve yerini belirlemek.

FAALİYET 2 (SA4H9F2):Etkinliğin halkımıza duyurulmasını sağlamak, sportif faaliyete katılacak kişilerin (takımların)kayıtlarının yapılması.

FAALİYET 3 (SA4H9F3):Program sonunda dereceye giren sporcuların ödüllendirilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Etkinliğin yılda en az bir kez düzenlenmesi.

HEDEF 10(SA4H10) : Ödüllü Yöresel Yemek Yarışması yapılması.

FAALİYET1(SA4H10F1):Program tarih ve yerinin belirlenmesi, Billboard ve afiş hazırlanarak duyuruların yapılması aynı zamanda başvuruların alınması.

FAALİYET2(SA4H10F2) : Yöresel Yemek yarışması jüri üyeliği için yazışmaların yapılması, Programın başarılı bir şekilde düzenlenip dereceye giren yarışmacılara ödüllerin verilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
1 defa	1 defa	1 defa	1 defa	1 defa

Performans Göstergeleri:

1. İnsanlarımızı yöresel yemeklere teşvik etmek ve hünere elleri gün yüzüne çıkarmak için Etkinliğin yılda bir kez düzenlenmesi.

HEDEF 11(SA4H11) : Engelliler Festivali Düzenlenmesi.

FAALİYET1(SA4H11F1) : Engelli Dernekleri ve Rehabilitasyon Merkezleri ile birlikte toplantılar düzenleyip Festival tarih ve yerinin belirlenmesi, yapılacak programın hazırlanması.

FAALİYET2(SA4H11F2) :Kamu Kurum Ve Kuruluşlarına festival ile ilgili gerekli yazışmaları yapmak.

FAALİYET3(SA4H11F3) :Programın Duyurularını yapıp davet listesini oluşturmak

FAALİYET4(SA4H11F4) :Engellilere programda şapka ,tişört ,su meyve suyu dağıtımını yapılması



2015	2016	2017	2018	2019
1 defa	1 defa	1 defa	1 defa	1 defa

Performans Göstergeleri:

1. Geleneksel olarak Engelliler Festivalini her yıl düzenlenmek.

HEDEF 12(SA4H12) : Çocuk Oyunları Festivali yapılması

FAALİYET1(SA4H12F1) : Yapılacak Programın tarih, yer ve programın hazırlanması ile ilgili kurum ve kuruluşlarla toplantılar düzenlenmesi.

FAALİYET2(SA4H12F2) :Okullara duyuruların yapılması, Billboard, afiş, davetiye dağıtılması, ödüllerin hazırlanması.

FAALİYET3(SA4H12F3) : Salon süslemelerin yapılması Programın yapılacağı salona oyuncuların ve öğrencilerin belediye otobüsleri ile taşınması

2015	2016	2017	2018	2019
1 defa	1 defa	1 defa	1 defa	1 defa

Performans Göstergeleri:

1. Unutulmaya Yüz Tutmuş Geleneksel Çocuk Oyunları Turnuvasının geniş kapsamlı olarak her yıl düzenlenmek.

HEDEF 13(SA4H13) : Kent Müzesinin Kurulması

FAALİYET1(SA4H13F1) :İhaleye çıkılıp gerekli yazışmaların yapılması

FAALİYET2(SA4H13F2) :Kent Müzesi ile ilgili danışma toplantılarının yapılması

FAALİYET3(SA4H13F3) :Materyal toplanması, Video çekimi ve ropörtaj yapılması, Görsel ve yazılı basında kent müzesinin tanıtımının yapılması.

2015	2016	2017	2018	2019
İhale aşaması	Restorasyon	Materyal toplaması	Materyal toplaması	Teşhir ve tanzim Açılış

Performans Göstergeleri:

1. Geçmiş ile gelecek arasında köprü kurarak kentlinin elinde bulunan değerli materyallerin korunmasını sağlamak ve gelecek nesillere aktarmak.

HEDEF 14 (SA4H14) : Sanat Sokağı'nın Kurulması

FAALİYET 1 (SA4H14F1) :İhaleye çıkılıp gerekli yazışmaların yapılması

FAALİYET 2 (SA4H14F2) :Sanat Sokağı ile ilgili danışma toplantılarının yapılması



FAALİYET 3 (SA4H14F3) :Planlama ve Tasarım projesinin çıkarılması, Materyal toplanması, Video çekimi ve röportaj yapılması, Görsel ve yazılı basında Sanat Sokağının tanıtımının yapılması.

2015	2016	2017	2018	2019
İhale aşaması	Restorasyon	Planlama ve Tasarım	Materyal toplaması	Teşhir ve tanzim Açılış

Performans Göstergeleri:

1. Tarihi doku içerisinde kent kimliğini koruyarak bölge sakinlerinin sağlıklı ve sanatsal bir kentsel çevrede yaşam kalitesini yükseltme amacı ile 'Sanat Sokağı' projesini gerçekleştirmek, Afyonkarahisar'ın turizm çehresini değiştirmek, Geleneksel sanatları geleceğe taşımak, sanatçıların buluşup yeteneklerini sergileyeceği, festivallerin, sergilerin ve müzik gibi her türlü sanatsal etkinliklerin gerçekleştirileceği bir sanat sokağı ortaya çıkarmak.

HEDEF 15(SA4H15) : Belediyemiz tarafından açılan Bilgi Evleri öğrencilerine eğitim desteği verilerek, başarılı öğrencilerin ödüllendirilmesi

FAALİYET 1(SA4H15F1):Bilgi evine başvuru yapan başarılı öğrencilerinin tespiti.

FAALİYET 2(SA4H15F2):Ödüllerin belirlenmesi Tespit edilen öğrencilere ödüllerin verilmesi

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Eğitim desteği sürekli olarak verilir, ödüllendirme yılda bir kez yapılmaktadır.

HEDEF 16(SA4H16) : Sosyal ve Kültürel olmak üzere Kurtuluş Savaşının önemli cephelerine geziler düzenlemek

FAALİYET 1(SA4H16F1):Gezi tarih ve yerinin belirlenmesi, Bilgi evlerine kayıtlı gezilere katılacak öğrenciler belirlenmesi, Gezinin programlı bir şekilde yapılması

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Gezilerin yılda en az bir kez düzenlenmesi.



HEDEF 17(SA4H17) : El Sanatları ve Mesleki Eğitim Kursları düzenlenmesi ve El Sanatları Sergileri açılması

FAALİYET 1(SA4H17F1):Kursun tarih ve yerinin belirlenmesi, Kurs başvurularının alınması, Kurs katılan başarılı kursiyerlere sertifikalarının verilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Kursların yılda en az bir kez düzenlenmesi.

HEDEF 18(SA4H18) : Toplumsal Eğitim Seminerleri

FAALİYET 1(SA4H18F1):Seminerin konusunun belirlenmesi, tarih ve yerinin tespiti, Seminerin halka duyurusunun yapılması

2015	2016	2017	2018	2019
1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez	1 Kez

Performans Göstergeleri:

1. Seminerlerin yılda en az bir kez yapılması

HEDEF 19(SA4H19) : 2015-2019 yılları arasında İhtiyaç sahibi kişilerin muhtarlıklar ve müdürlüğümüzce yerinde yapılacak tespitle belirlenerek, gelir seviyesi yeterli olmayan 2000 kişiye belirli zamanlarda (3 ayda bir)gıda dağıtımı yapılması ve kömür yardımıyla bulunulması

FAALİYET1(SA4H19F1):İhtiyaç sahibi ve gelir seviyesi düşük vatandaşlardan; Fotoğraf, Nüfus cüzdanı fotokopisi, Fakir il muhabiri (muhtardan), ikametgâh, Vukuatlı kayıt örneği istenmesi

FAALİYET 2(SA4H19F2):İhtiyaç sahibi ailelere yerinde tespit yapılması

2015	2016	2017	2018	2019
3 Kez	4 Kez	4 Kez	4 Kez	4 Kez

Performans Göstergeleri:

1. İhtiyaç sahibi ailelere 3 ayda bir gıda ve yılda 1 kez kömür yardımı yapılması.



HEDEF 20(SA4H20) : Gelir düzeyi düşük ailelere ve engelli vatandaşlarımız için akülü araç ve tekerlekli sandalye dağıtımı

FAALİYET1(SA4H20F1):İhtiyaç sahibi ve gelir seviyesi düşük vatandaşlardan Fotoğraf, Nüfus cüzdanı fotokopisi, Engelli raporu, ikametgâh, Vukuatlı kayıt örneği istenmesi

FAALİYET 2(SA4H20F2):Belediyemiz personeli ve doktorlarımız tarafından kurulan heyetle bir araya gelerek araçların kullanılmasında onay verilmesi.

2015	2016	2017	2018	2019
165 Kişi	165 Kişi	165 Kişi	165 Kişi	165 Kişi

Performans Göstergeleri:

1. Talebe göre tekerlekli sandalye ve akülü araç dağıtılmaktadır.

HEDEF 21(SA4H21): Yeni Doğan Bebeklere Hemşerilik beratı verilmesi(Bebek seti verilmesi)

FAALİYET 1(SA4H21F1):ilimiz merkez de ikamet eden vatandaşlarımız İkametgâhlarıyla beraber belediyemize başvurması ve Yeni doğum yapan ailelere Hediyelerin takdimi

2015	2016	2017	2018	2019
1000 Kişi	1500 Kişi	1550 Kişi	2000 Kişi	2000 Kişi

Performans Göstergeleri:

1. Yıl içerisinde yeni doğan ailelerimize hemşirelik beratı verilmesi.

İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

HEDEF 22 (SA4H22): Kaliteli hizmet sunma müşteri memnuniyeti en üst düzeye çıkarma

FAALİYET 1(SA4H22F1) : 2014 yılından itibaren her yıl müdürlüğümüz tarafından işletilen iktisadi işletmelerde çalışan personelin % 10 una niteliğini artırıcı eğitimler vermek veya kurslara katılma sağlamak.

Performans Göstergeleri:

1. Eğitim verilen personel miktarı

FAALİYET 2(SA4H22F2) : Müdürlüğümüz ve müdürlüğüm tarafından çalıştırılan iktisadi işletmelerde çalışan personelle ayda bir defa toplantı yapmak ve yapılan toplantıda personelden işleyişin yürütülmesi ve daha iyi bir hizmet verilmesi konularında görüş alış verişini yapmak.



Performans Göstergeleri:

1. Yapılan toplantı miktarı

FAALİYET 3(SA4H22F3) : Müdürlüğümüz tarafından hizmet verilen iktisadi işletmelerden yararlanan vatandaşlardan telefon numarası olanlardan ayda 5 kişi aranarak işletmelerimizden memnun olup olmadıkları ve işletmelerimizle ilgili istekleri olup olmadığı tespit etmek.

Performans Göstergeleri:

1. Aranan kişi sayısı

HEDEF 23 (SA4H23): Otoparklarımızın TSE9881 in işletmecilik kurulları standartlarına uygun hale getirmek.

FAALİYET 1(SA4H23F1) : Müdürlüğümüz tarafından işletilen kapalı otoparkların TSE 9881 in İşletmecilik Kurallarının uygulama; 2016 yılından itibaren her yıl 1 tanesini yapmak.

Performans Göstergeleri:

1. 2015 yılı için plan hazırlanıp hazırlanmadığı, diğer yıllar için her yıl 1 tanesi uygulama

HEDEF 24 (SA4H24): Müdürlüğümüz tarafından işletilen iktisadi işletmelerden vatandaşlarımızın daha fazla yararlanmasını sağlamak.

FAALİYET 1(SA4H24F1) : Müdürlüğümüz tarafından işletilen iktisadi işletmelerde verilen hizmetler hakkında bilgi içeren konularda yılda 1 defa billboardlara ilan vermek.

Performans Göstergeleri:

1. Billboardlara verilen ilan

FAALİYET 2(SA4H24F2) :Müdürlüğümüz tarafından işletilen Kadınana katlı otoparkı teras katının kapatılarak otopark hizmetine sunmak 2015 yılı içerisinde planlarını hazırlayarak 2016 ile 2019 yılları arasında tamamlanmasını sağlamak.

Performans Göstergeleri:

1. 2015 yılı için Kadınana katlı otoparkı teras katının kapatılma planlanması 2016-2019 yapılması

HEDEF 25 (SA4H25): Müdürlüğümüz tarafından işletilen H. Nermin ERBAKAN hanımlar lokali ve Gedik Ahmetpaşa (Taş) Medresesinde şehrimizin ekonomisine katkı sağlayıcı kursların açılması sağlamak.

FAALİYET 1(SA4H25F1) : Müdürlüğümüz tarafından işletilen H. Nermin ERBAKAN hanımlar lokalinde her yıl 3 kurs açmak (İngilizce, Arapça, İğne oyası, Tecvitli Kuran kursu, Elifba, Girişimci vb.)
Gedik Ahmetpaşa (Taş) Medresesinde her yıl 3 kurs açmak (Gümüş, Cam ve Kemik tarak ve Keçe)

Performans Göstergeleri:

1. Açılan kurs miktarı



Afyonkarahisar Belediyesi 2015 - 2019 Stratejik Planı

